



KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU 2025



ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU

Ülkemizde kamu yönetimi alanında yapılan reformlarla mali yönetim ve kontrol sistemimizi yeniden yapılandıran ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmeyi amaçlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu; kalkınma planları ve programları ile belirlenen politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı gözeterek bir çerçeve çizmektedir. Bu kapsamda kamu kurumlarınca hazırlanan bütçelerin harcanması mali mevzuat çerçevesinde yürütülmekle birlikte, hazırlanan stratejik planlar doğrultusunda yol alınmakta ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere dağılmakta, faaliyet raporuyla sonuçlar ortaya konmaktadır.

Bu doğrultuda mali yönetimin getirdiği raporlama büyük öneme sahiptir. Kanunun ilgili maddesine yıl ortasında hazırlanan kurumsal mali durum ve beklentiler raporu, kurumun kendi kendine yapmış olduğu gözetim ve denetim amacı taşımaktadır.

Kurumumuzun 2025 mali yılında almış olduğu bütçe ilk altı ay için % 43,90 oranında gerçekleşme ile sonuçlanmıştır. İkinci altı aylık dönem için harcama tahmini mevcut koşullar gözetilerek planlanmıştır.

Yapmış olduğumuz faaliyetlere ilişkin bilgilendirmeler ve ilk altı aydaki bütçe gerçekleştirmeleri ile ikinci altı aya ilişkin tahmin ve beklentiler, hazırlamış olduğumuz 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunda gösterilmiş olup, kamuoyunun bilgisine saygıyla sunulur.

Prof. Dr. Adnan ÖZCAN

Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU

I. GİRİŞ.....	3
II. OCAK – HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	7
A. BÜTÇE GİDERLERİ	7
B. BÜTÇE GELİRLERİ.....	10
C. FİNANSMAN	11
III. OCAK – HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	12
A. ÖĞRENCİLERE YÖNELİK YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	12
B. BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMALARA İLİŞKİN FAALİYETLER.....	24
C. YATIRIMLARLA İLGİLİ YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	27
IV. TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER	30
EKLER.....	39

TABLÖLER

Tablo 1. 2024 ve 2025 Yılları Kurum Başlangıç Ödeneği Karşılaştırması.....	8
Tablo 2. 2024 ve 2025 Yılları Kurum Başlangıç Ödeneği Ocak-Haziran Dönemi Harcama Karşılaştırması	9
Tablo 3. 2024 Yılı Sonu Harcaması ile 2025 Yılı Başlangıç Ödeneği Karşılaştırması	10
Tablo 4. 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Gelir Tahmin ve Gerçekleşme Oranları	11
Tablo 5. 2025 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşen Gider-Gelir Karşılaştırması.....	11
Tablo 6. 2025 Ocak-Haziran Aylarında Düzenlenen Dış Kaynaklı Etkinlikler	15
Tablo 7. 2025 Ocak-Haziran Aylarında Alınan Veri Tabanları	16
Tablo 8. 2025 Ocak-Haziran Aylarında Kitapların Demirbaş ve Ödünç Sayıları Dağılımı	16
Tablo 9. Hasan Polatkan Havalimanı Trafik ve Yolcu Sayıları.....	22
Tablo 10. Yeni Bilimsel Araştırma Projeleri Bütçe Bilgileri	27
Tablo 11. 2025 Yılı Kurum Başlangıç Ödeneği ile Harcama Tahmini Karşılaştırması	30
Tablo 12. 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Tahmini.....	32
Tablo 13. 2025 Temmuz-Aralık Aylarında Alınması Planlanan Veri Tabanları	34

ŞEKİLLER

Şekil 1. 2025 Yılı KBÖ Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Dağılımı	7
Şekil 2. 2025 Ocak-Haziran Gider Gerçekleşmesi Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Dağılımı	8
Şekil 3. 2025 Temmuz – Aralık Harcama Tahmini Oranları	31
Şekil 4. 2025 Yılsonu Harcama Tahmini Oranları	31

I. GİRİŞ

Eskişehir Teknik Üniversitesi, 18.05.2018 tarih ve 30425 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun Ek Madde 193 uyarınca kurulmuştur. Fen Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesi, Porsuk Meslek Yüksekokulu ile Ulaştırma Meslek Yüksekokulundan ve (Fen Bilimleri Enstitüsü) Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü ile Ulaştırma Bilimleri Enstitüsünden oluşan 10 akademik birimle kurulmuştur.

18 Nisan 2019 tarihli ve 30749 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 967 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararıyla Eskişehir Teknik Üniversitesi bünyesinde yer alan Fen Bilimleri Enstitüsü kapatılmış ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurulmuş ve 2018-2019 Akademik Yılı Bahar Yarıyılında eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır.

Üniversitemizde, Yabancı Diller Yüksekokulu, 26 Temmuz 2022 tarih ve 31904 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı kararı ile Yabancı Diller Yüksekokulu kurulmuş ve hazırlık eğitimini de kendi bünyesinde gerçekleştirmeye başlamıştır. Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi, 02.08.2024 tarih ve 32620 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 8785 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile kurulmuştur ve eğitime başlamıştır. Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu 18/04/2024 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul toplantısında incelenmiş ve 2547 Sayılı Kanun'un 2880 Sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi ile 2809 sayılı Kanun'un Ek 30. Maddesi uyarınca kurulmuş ve eğitime başlamıştır. Hazırlık sınıfı öğrencileri için teknolojik donanımlı 45 derslik, 25 idari alan, 1 toplantı ve konferans salonu ile ortak bilgisayar laboratuvarı yer almakta olup yine aynı bina içinde bulunan üniversite kütüphanesi, okuma salonları, kafeteryaları ve çeşitli imkânları ile öğrencilerin ihtiyaçları ön planda tutulmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde;

- Fen Fakültesi,
- Mühendislik Fakültesi,
- Mimarlık ve Tasarım Fakültesi,
- Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi,
- Spor Bilimleri Fakültesi,
- Porsuk Meslek Yüksekokulu,
- Ulaştırma Meslek Yüksekokulu,

- Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu,
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü,
- Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü,
- Ulaştırma Bilimleri Enstitüsü,
- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi

Eskişehir Teknik Üniversitesi, bünyesinde bulunan 6 Fakülte, 3 Enstitü, 3 Meslek Yüksekokulu ve 1 Yüksekokulda, 2.279'u ön lisans, 7.276'si lisans, 995'i yüksek lisans, 406'sı doktora ve 15'i sanatta yeterlilik öğrencisi olmak üzere toplam 10.971 aktif öğrenciye öğrenim hizmeti vermekte olup, faaliyetlerini 734'i akademik (35. Madde dahil), 1'i yabancı uyruklu öğretim elemanı, 286'sı memur, 468'i işçi(58 kişi Kısmi Zamanlı İşçi) ve 127'i sözleşmeli personel ve 4'ü Üniversitemize görevlendirilen memur olmak üzere toplam 1.620 personel ile yürütmektedir.

Eskişehir Teknik Üniversitesi; üç ayrı kampüste,

- İki Eylül Kampüsü,
- Porsuk Kampüsü,
- Borabey Kampüsü,

olmak üzere toplam 5.746.348,42 m² alanda hizmet vermektedir. Ayrıca Anadolu Üniversitesi Kampüs alanı içerisinde Fen Fakültesi hizmet binaları ile Nano boyut Laboratuvarı bulunmaktadır.

İki Eylül Kampüsü: Rektörlük ve ana hizmet birimlerimizin bulunduğu İki Eylül Kampüsü, şehrin kuzeyinde ve şehre 5 km uzaklıktadır. Kampüsün toplam alanı 4.530.000,00 m² olup, bunun 273.330,00 m²' si yeşil alandır.

İki Eylül Kampüsünde bulunan birimler;

- Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi,
- Mimarlık ve Tasarım Fakültesi,
- Mühendislik Fakültesi,
- Spor Bilimleri Fakültesi,
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü,
- Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü,
- Yabancı Diller Yüksekokulu,
- Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu

- Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi
- Açık ve Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTUZEM),
- Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (İTAM),
- Sivil Havacılık Araştırma ve Uygulama Merkezi,
- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTÖMER),
- Eskişehir Kalibrasyon ve Ölçüm Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Hasan Polatkan Havalimanı, Terminal Bloğu, Kule ve Hangarlar,
- Akademik Kulüp,
- Aile Sağlığı Merkezi,
- Öğrenci ve Personel Yemekhaneleri,
- Açık alan spor tesisi (bir tartan pist ve bir çim futbol sahası),
- Kapalı spor tesisi (5.000 kişilik spor salonu ve branş salonları).

Porsuk Kampüsü: Şehir merkezinde yer almakta olup, toplam alanı 20.700,00 m²'dir. Bunun 13.977,00 m²'si yeşil alan geri kalanı ise yüksekokul binası, sosyal mekânlar ve spor tesislerinden oluşmaktadır.

Porsuk Kampüsünde bulunan birimler:

- Porsuk Meslek Yüksekokulu
- Ulaştırma Meslek Yüksekokulu ve
- Ulaştırma Bilimleri Enstitüsü'dür.

Borabey Kampüsü: Şehir merkezine 40 km uzaklıkta olup, 1.195 m² kapalı, 1.145.712 m² açık olmak üzere toplam 1.146.907 m² alan üzerinde yer almaktadır. Kampüs içerisinde bulunan Eskişehir Teknik Üniversitesi Yunus Emre Gözlemevi Araştırma ve Eğitim Laboratuvarı astrofizik, uzay bilimleri, gezegen araştırmaları farkındalık ve uzay-zaman noktası kozmolojik evrim alanlarında çalışmalar yapmaktadır.

Spor bilimleri fakültesi, geniş fiziki alanlara da sahip bir fakülte olarak 45,150 m²'lik bünyesinde, uygulamalı derslerin, bilimsel çalışmaların yapıldığı sportif performans değerlendirme ölçüm testlerinin, yayın olarak da literatüre katkı sağladığı 7 adet laboratuvar, 15 adet kapalı spor salonu ve IAAF standartlarında atletizm pisti, çim futbol sahalı stadyumu bulunmaktadır.

Yedi adet laboratuvar aşağıdaki gibidir:

- İnsan Performans Laboratuvarı
- Fonksiyonel Hareket Laboratuvarı
- Biyokimya Laboratuvarı
- Psikomotor Laboratuvarı
- Hipoksi Laboratuvarı ve
- Kinantropometri Laboratuvarı ve
- Hareket ve Motor Kontrol Laboratuvarıdır.

Kapalı Spor Salonları, 4,034m²'lik toplam kapalı alana sahip olup, idari ve derslik binasına bağlı olarak farklı branşlarda antrenman yapılabilmesine olanak sağlamaktadır.

On beş adet salon bulunmaktadır.

Bunlar:

- Kapalı Atletizm Salonu
- Çok Amaçlı Spor Salonu
- Artistik Jimnastik Salonu
- Squash Salonu
- Badminton Salonu
- Masa Tenisi Salonu
- Bilardo Salonu
- Fitness 2 Salonu
- İlk Yardım Eğitim Salonu
- Halk Dansları Salonu
- Ritim ve Dans Salonu
- Fitness 1 Salonu
- Masaj Salonu
- Kano Odası
- Boş Zaman Lab./Pilates Reformer

SBF Stadyumu, 12.527 kişilik oturma kapasiteli olup, 20.948 m²'lik alana sahiptir. Öğrencilerimizin bölümleri ile ilgili sportif uygulama dersleri yapmalarının yanı sıra, spor salonlarının kullanımında olduğu gibi kamu yararı gözetilerek sportif, sosyal amaçlı aktivitelerin de yapılmasına olanak sağlamaktadır. IAAF standartlarındaki stadyumda, atletizm pisti, çim sahalı futbol sahası bulunmaktadır.

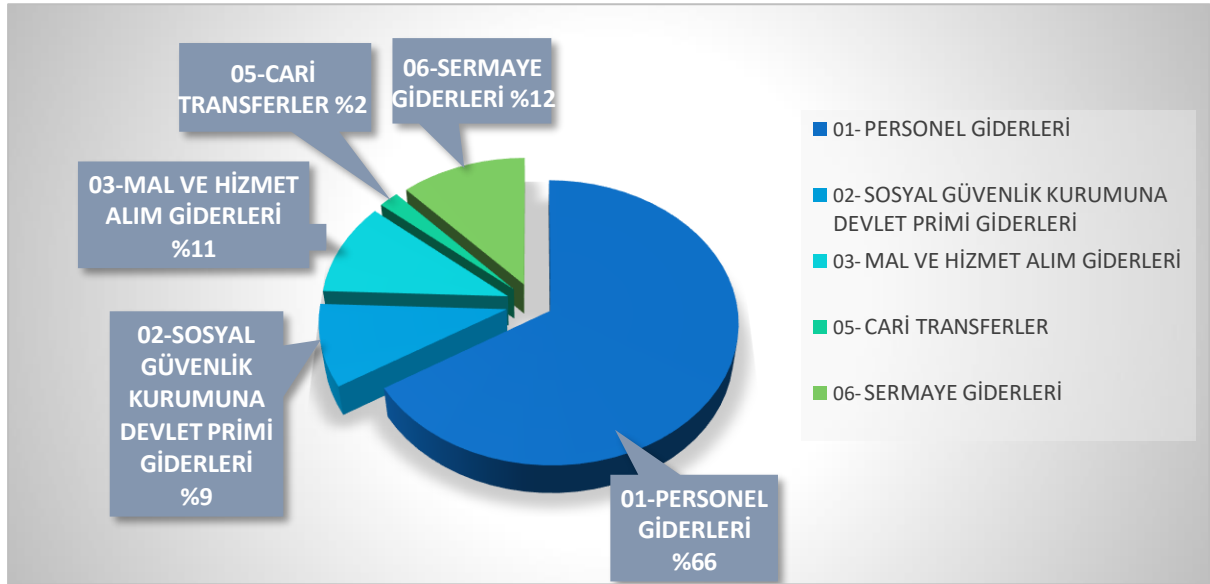
II. OCAK – HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Bilindiği gibi yıl içindeki uygulamalara dayanak teşkil eden 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından 21 Aralık 2024 tarihinde 7535 kanun numarası ile kabul edilmiş ve 31 Aralık 2024 tarih ve 32769 sayılı (Mükerrer) Resmî Gazetede yayımlanmıştır.

İlgili kanunlarla Üniversitemize tahsis edilen bütçe gelir ve giderlerine ilişkin uygulama sonuçları ilerleyen bölümlerde ayrıntılı olarak aktarılmıştır.

A. BÜTÇE GİDERLERİ

2025 Yılı Bütçe Kanunu uyarınca Üniversitemize 2.479.797.000 ₺ ödenek tahsis edilmiş olup, ekonomik kod düzeyinde oransal dağılımı Şekil 1’de ayrıntılı olarak verilmiştir.



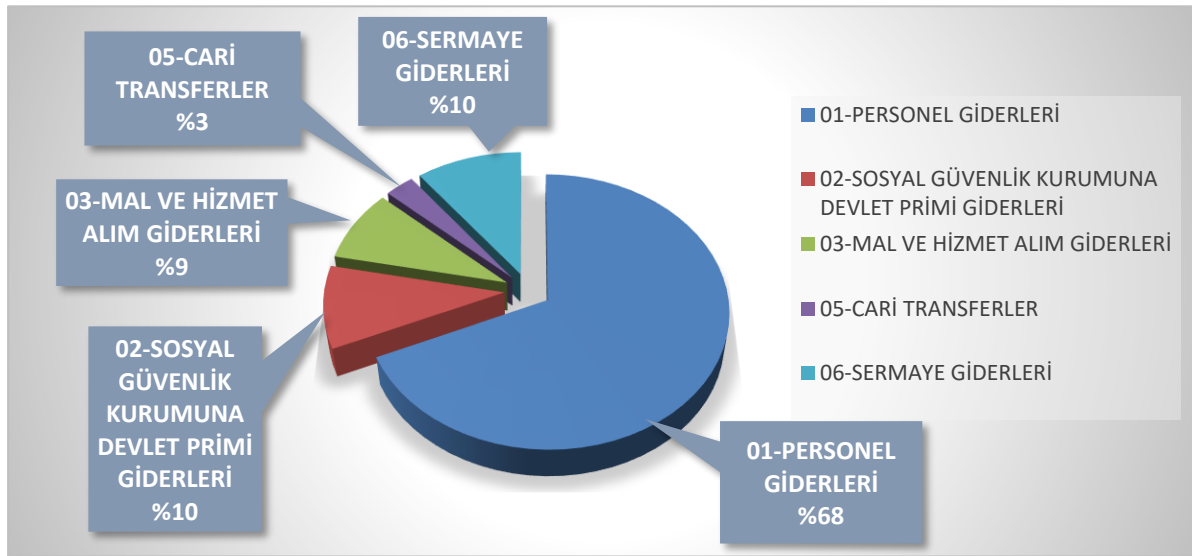
Şekil 1. 2025 Yılı KBÖ Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Dağılımı

2025 yılı kurum başlangıç ödeneğinin 2024 yılı kurum başlangıç ödeneğine göre; Personel Giderlerinde %50,61, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerinde %49,75, Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinde %43,05, Cari Transferlerde %41,53 ve Sermaye Giderlerinde %125,25 artış olup, 2024 yılı toplam kurum başlangıç ödeneği 1.593.600.000 ₺ iken, 2024 yılında %55,61’lik artışla 2.479.797.000 ₺ olmuştur. Kurum başlangıç ödeneğine ilişkin ayrıntılar Tablo 1’de yer almaktadır.

Tablo 1. 2024 ve 2025 Yılları Kurum Başlangıç Ödeneği Karşılaştırması

GİDER TERTİP AÇIKLAMASI	2024 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	ARTIŞ YÜZDESİ
01-PERSONEL GİDERLERİ	1.090.572.000 ₺	1.642.551.000 ₺	%50,61
02-SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	155.037.000 ₺	232.174.000 ₺	%49,75
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	183.443.000 ₺	262.410.000 ₺	%43,05
05-CARİ TRANSFERLER	33.424.000 ₺	47.305.000 ₺	%41,53
06-SERMAYE GİDERLERİ	131.124.000 ₺	295.357.000 ₺	%125,25
GENEL TOPLAM	1.593.600.000 ₺	2.479.797.000 ₺	%55,61

Haziran ayı sonu itibarıyla yapılan tüm harcamaların %68'i personel giderleri, %10'unu Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %9'unu Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %3'sini Cari Transferler ve %10'unu Sermaye Giderleri oluşturmakta olup, Şekil' 2 de ayrıntılı olarak gösterilmiştir.

**Şekil 2. 2025 Ocak-Haziran Gider Gerçekleşmesi Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Dağılımı**

Üniversitemize tahsis edilen ve Ocak-Haziran döneminde kullanılan 93.072.011 ₺'lik Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin 75.919.006 ₺'lik kısmını Tüketime Yönelik Mal ve Hizmet Alımları tertibi oluşturmaktadır. Bu harcamaları, 1.343.887 ₺ ile su alımları, 30.026.716₺ yakacak alımı, 2.918.665₺ akaryakıt ve yağ alımı, 21.525.348 ₺ elektrik alımı, 11.576.142 ₺ öğrenci yemeği ödemesi ve 8.528.246 ₺ diğer ödemeler oluşturmaktadır.

2024 yılı Ocak-Haziran dönemi toplam harcama 834.205.546 ₺ olarak gerçekleşmiş ve başlangıç ödeneğinin harcama oranı %52,35'e ulaşmıştır. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi harcaması ise 1.088.670.304 ₺ olarak gerçekleşmiş ve başlangıç ödeneğinin harcama oranı % 43,90'a ulaşmış olup, Tablo 2'de ayrıntılı olarak gösterilmektedir.

Tablo 2. 2024 ve 2025 Yılları Kurum Başlangıç Ödeneği Ocak-Haziran Dönemi Harcama Karşılaştırması

GİDER TERTİP	2024			2025		
	KURUM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN HARCAMASI	HARCA MA %' Sİ	KURUM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN HARCAMASI	HARCA MA % 'Sİ
01-PERSONEL GİDERLERİ	1.090.572.000 ₺	575.410.688 ₺	%52,76	1.642.551.000 ₺	744.495.029 ₺	%45,33
02-SOSYAL GÜV. KUR. DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	155.037.000 ₺	83.372.740 ₺	%53,78	232.174.000 ₺	106.736.173 ₺	%45,97
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	183.443.000 ₺	71.423.758 ₺	%38,94	262.410.000 ₺	93.072.011 ₺	%35,47
05-CARİ TRANSFERLER	33.424.000 ₺	20.789.189 ₺	%62,20	47.305.000 ₺	31.429.822 ₺	%66,44
06-SERMAYE GİDERLERİ	131.124.000 ₺	83.209.171 ₺	%63,46	295.357.000 ₺	112.937.269 ₺	%38,24
GENEL TOPLAM	1.593.600.000 ₺	834.205.546 ₺	%52,35	2.479.797.000 ₺	1.088.670.304 ₺	%43,90

2024-2025 yılları karşılaştırıldığında bütçe genelinde %39,03'lük bir artış olmuştur. Ayrıntılı gider tertiplerine bakıldığında; Personel Giderlerinde %34,64, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Pirimi Giderlerinde %33,31, Mal ve Hizmet alımları tertibinde %64,92, ve Sermaye giderlerinde %62,16 düzeyinde bir artış ve Cari Transferlerde %2,03 düzeyinde düşüş gerçekleşmiştir. Cari Transferlerdeki düşüşün nedeni 100/2000 doktora bursu ve lisans bursların Yükseköğretim Kurumundan elde edilen gelir karşılığı olarak ödenek kaydedilmesinden kaynaklanmaktadır. Tablo 3'te ayrıntılı olarak gösterilmektedir.

Tablo 3. 2024 Yılı Sonu Harcaması ile 2025 Yılı Başlangıç Ödeneği Karşılaştırması

GİDER TERTİP AÇIKLAMASI	2024 OCAK- ARALIK HARCAMASI	2025 YILI KURUM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2024 HARCAMA 2025 KBÖ KARŞILAŞTIRMASI	2024-2025 BÜTÇE ARTIŞ % 'Sİ
01-PERSONEL GİDERLERİ	1.219.925.687 ₺	1.642.551.000 ₺	%134,64	%34,64
02-SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	174.156.295 ₺	232.174.000 ₺	%133,31	%33,31
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	159.109.520 ₺	262.410.000 ₺	%164,92	%64,92
05-CARİ TRANSFERLER	48.283.976 ₺	47.305.000 ₺	%97,97	%-2,03
06-SERMAYE GİDERLERİ	182.137.107 ₺	295.357.000 ₺	%162,16	%62,16
GENEL TOPLAM	1.783.612.585 ₺	2.479.797.000 ₺	%139,03	%39,03

Üniversitemiz harcamaları göz önüne alındığında harcamaların çoğunluğunu Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri oluşturmaktadır. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri ödemelerinde ise çoğunluk su alımı, yakacak alımı, akaryakıt ve yağ alımı ve elektrik alımı ödemeleri oluşturmaktadır.

17 Mayıs 2024 Tarihli Resmî Gazete ile 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi ile kamu harcamalarında kısıtlamaya gidilmiş olup genelge hükümleri dikkate alınmaktadır. Tedbirler kapsamında Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Üniversitemiz Mal ve Hizmet Alımları tertibine 24.460.000 ₺, Sermaye Giderleri tertibine ise 33.882.000 ₺ ve toplamda 58.342.000 ₺ ödenek geri çekilmiş ve tasarruf sağlanmıştır.

B. BÜTÇE GELİRLERİ

Eskişehir Teknik Üniversitesinin 2024 yılı toplam gelir tahmini 1.593.600.000 ₺ olarak belirlenmiş olup, 2024 Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme oranı % 51,00 olmuştur. 2025 yılında ise toplam gelir tahminini 2.479.797.000 ₺ olarak belirlenmiş olup 2025 Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme oranı %40,75 olmuştur. 2025 Ocak-Haziran dönemi gerçekleşen gelirin, %96,36'lık kısmını 973.950.200 ₺ ile hazine yardımı oluşturmaktadır. Gelir tertiplerine göre gelir gerçekleşmesi ve %'si Tablo 4'te gösterilmiştir.

Tablo 4. 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Gelir Tahmin ve Gerçekleşme Oranları

2024 YILI GELİR AÇIKLAMASI		03- TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	04- ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	05- DİĞER GELİRLER	TOPLAM GELİRLER
2024 OCAK HAZİRAN DÖNEMİ	GELİR TAHMİNİ	9.340.000 ₺	1.573.975.000 ₺	10.285.000 ₺	1.593.600.000 ₺
	GELİR GERÇEKLEŞMESİ	9.408.070 ₺	793.570.829 ₺	9.745.927 ₺	812.724.826 ₺
	GERÇEKLEŞMESİ %'Sİ	%100,73	%50,42	%94,76	%51,00
2025 YILI GELİR AÇIKLAMASI		03- TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	04- ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	05- DİĞER GELİRLER	TOPLAM GELİRLER
2025 OCAK HAZİRAN DÖNEMİ	GELİR TAHMİNİ	21.162.000 ₺	2.441.442.000 ₺	17.193.000 ₺	2.479.797.000 ₺
	GELİR GERÇEKLEŞMESİ	10.901.233 ₺	984.376.200 ₺	15.179.383 ₺	1.010.456.816 ₺
	GERÇEKLEŞMESİ %'Sİ	%51,51	%40,32	%88,29	%40,75

C. FİNANSMAN

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Üniversitemiz toplam geliri 1.010.456.816 ₺, toplam gideri ise 1.088.670.304 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Gelir Gider arasındaki fark Üniversitemizin 2024 mali yılından likide kalan gelirlerin nakdi ile karşılanmıştır. Ayrıca Hazine yardımı olarak 263.372.800 ₺ tahakkuk eden ve tahsilatı yapılamayan miktarın II. altı aylık dönemde gönderilmesi sağlanacaktır. Üniversitemizin 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi gider ve gelir gerçekleştirmeleri Tablo 5'te yer almaktadır.

Tablo 5. 2025 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşen Gider-Gelir Karşılaştırması

EKONOMİK KOD	GİDER	EKONOMİK KOD	GELİR
01- PERSONEL GİDERLERİ	744.495.029 ₺	03- TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	10.901.233 ₺
02- SOS. GÜV. KUR. DEV. PRİMİ GİD.	106.736.173 ₺		
03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	93.072.011 ₺	04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	984.376.200 ₺
05- CARİ TRANSFERLER	31.429.822 ₺		
06- SERMAYE GİDERLERİ	112.937.269 ₺	05- DİĞER GELİRLER	15.179.383 ₺
TOPLAM	1.088.670.304 ₺	TOPLAM	1.010.456.816 ₺

III. OCAK – HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

A. ÖĞRENCİLERE YÖNELİK YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Eğitim – Öğretim Hizmetleri;

Üniversitemizde 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Bahar Dönemi 2.279 ön lisans, 7.276 lisans, 995 yüksek lisans ve 406 doktora ve 15 sanatta yeterlilik öğrencisi olmak üzere toplam 10.971 öğrenci bulunmaktadır. (Haziran sonu)

Eskişehir Teknik Üniversitesi Ön lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği' ile 'Eskişehir Teknik Üniversitesi Yabancı Dil Hazırlık Programı Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği' değişikliği için çalışmalar tamamlanmış, Resmî Gazetede yayımlanması için Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir.

Eskişehir Teknik Üniversitesi Ön lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği' değişikliği nedeniyle;

- Eskişehir Teknik Üniversitesi Ön lisans ve Lisans Programlarına Yatay Geçiş, Programlar arası Yatay Geçiş, Dikey Geçiş, Çift Ana dal ve Yan dal Programları ile Değişim Programlarında Öğrencilik, Özel Öğrencilik, Eşzamanlı Öğrenimde Öğrencilik, Ders Transferi Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge'
- 'Eskişehir Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Pilotaj Bölümü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'
- 'Eskişehir Teknik Üniversitesi Dersten Çekilme Usul ve Esasları'
- 'Eskişehir Teknik Üniversitesi Akademik Danışmanlık Yönergesi'

İlgili mevzuatlarda da güncelleme yapılacaktır.

Öğrenci başvurularında kullanılmak üzere online sistemler üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Online başvuru sistemi denemeleri 2025-2026 Akademik Yılında yapılacaktır.

Üniversitemiz bünyesinde açılmış olan Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu altında;

- Siber Güvenlik Analistliği ve Operatörlüğü,
- Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri,

Porsuk Meslek Yüksekokulu altında;

- Hidrojen ve Enerji Depolama Teknikerliği

Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi altında;

- Yapay Zekâ ve Makine Öğrenmesi

Programı açılmış olup 2025-2026 yılında öğrenci alacaktır.

Lisansüstü Eğitim Enstitüsünde 2024-2025 Bahar Dönemi itibariyle; Tezli Yüksek Lisans programlarında 919, Doktora programlarında 407 ve Uzaktan Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans programlarında 91 olmak üzere toplam 1.417 öğrenci ile eğitime başlanmıştır.

Eskişehir Teknik Üniversitesi (ESTÜ) ile İstanbul Borsa Fen Lisesi (İBFL) arasında imzalanan iş birliği protokolü kapsamında, 21-28 Nisan 2025 tarihleri arasında, Mühendislik Fakültesi ve Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü koordinasyonunda İBFL öğrencilerine yönelik teknik eğitimler düzenlendi.

Mühendislik Fakültesi 01.07.2025 tarihi itibarıyla Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK) akreditasyonunu başarıyla yenilemiştir.

Hazırlık eğitimi veren Yabancı Diller Yüksekokulları için en güvenilir ve geçerli akreditasyon kurumları hakkında ön çalışmalar yapılmıştır. Akreditasyon hazırlık çalışmaları kapsamında öncelikle 2025-2026 Akademik yılında uygulanmak üzere 'Dönemlik sistem' uygulamasına geçilecektir. Bunun yanı sıra Akreditasyon gereklilikleriyle ilgili YDYO bünyesindeki ilgili akademik birimlerle gereklilikler paylaşılmış, ilgili birimler ön çalışmalara başlamıştır.

Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi, Fen Fakültesi altında açılan Bilgi Güvenliği Teknolojisi ve Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri bölümleri bünyesine almıştır. Fakültede 2024-2025 Akademik Yılı bahar dönemi 7(yedi) 1. Sınıf öğrencisi ile Fen Fakültesi binasında eğitime başlanmış, 2025-2026 Akademik Yılına İki Eylül Kampüsünde devam etmesi için gerekli derslik ve eğitim ekipmanları tedariki sağlanmıştır. Fakülte bünyesinde Yapay Zekâ ve Makine Öğrenmesi Bölümü açılmıştır.

Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu 2025-2026 Akademik yılında son açılmış programlar olan Siber Güvenlik Analistliği ve Operatörlüğü ve Uzaktan Algılama ve coğrafi Bilgi sistemleri Programlarına toplam 60(altmış) öğrenci kontenjanı belirlemiştir.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde Eğitim ve Aile Sağlığı Merkezinden etkin bir şekilde faydalanıp, öğrenci ve personele daha iyi hizmet vermek adına malzeme temini sağlanmıştır.

Spor Bilimleri Fakültesi bünyesinde bu dönemde Rekreasyon ve Spor Yöneticiliği programlarının eklenmesiyle dört anabilim dalı da Spor Bilimleri Derneği-SPORAK Tarafından “Akreditasyon Verilen Lisans Programları “arasında yer almıştır. Ayrıca, 2024–2025 öğretim yılında ÖSYM tarafından ilk kez Spor Bilimleri Fakültelerine alınacak öğrenciler için düzenlenen Özel Yetenek Sınavları (ÖZYES) kapsamında sınavın yapıldığı 23 merkezden biri olarak seçilmiştir.

Hukuk Müşavirliği tarafından öğrenciler hakkında açılan adli soruşturmaların hukuka uygunluğu konusunda ilgili birimlere destek olmak üzere bilgi ve belgeler ulaştırılmış ve danışmanlık verilmiştir.

Porsuk Meslek Yüksekokulu tarafından 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde öğretim süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi amacıyla Meslek Ağı Zirvesi adı altında Ulaştırma, Bilişim, Porsuk Meslek Yüksekokullarının katılımıyla sektörün önde gelen alan temsilcileri (TCDD, TCDD Taşımacılık A.Ş., TÜRASAŞ, ESTRAM, Pasifik Eurasia Lojistik vb.) ile çeşitli paneller, çalıştaylar ve seminerler aracılığıyla eğitim öğretime katkı sağlamak üzere sektörel iş birlikleri içerisinde bulunulmuştur.

Uluslararası İlişkiler Birimi; Erasmus+, Mevlâna ve Farabi olmak üzere üç öğrenci değişim programını ESTÜ çatısı altında yürütücülüğünü gerçekleştirmektedir. Mevlâna ve Farabi programları YÖK kararları doğrultusunda askıya alınmış olması sebebiyle bu dönemde de hareketlilik gerçekleşmemiştir. Erasmus+ kapsamında 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi içinde; 4 KA131 ve 3 KA171 projesi yürütülmüştür. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde öğrenim hareketliliğinden 46 giden yönlü, 9 gelen yönlü öğrenci ve staj hareketliliğinden 22 öğrenci; yine aynı dönemde personel hareketliliği kapsamında 15 giden yönlü ve 9 gelen yönlü personel yararlanıcı olarak programlardan faydalanmıştır.

Uluslararası İlişkiler Birimi Ocak-Haziran döneminde uluslararasılaşma ve tanıtım kapsamında aşağıda belirtilen dış kaynaklı etkinliklere katılım sağlamıştır.

Tablo 6. 2025 Ocak-Haziran Aylarında Düzenlenen Dış Kaynaklı Etkinlikler

TARİH	ETKİNLİK BİLGİSİ (Adı-Düzenleyen Kuruluş-Yeri-Türü vb.)
26.02.2025	Uluslararası Teknolojik Gelişim ve İnovasyon Derneği ile İnovasyon Köprüsü Eskişehir Programı
27.02.2025	Uşak Üniversitesi- Start Up Konsorsiyumu Bilgilendirme Toplantısı (Çevrim içi)
15.04.2025	Karma Yoğun Bilgilendirme Toplantısı - Konya
20.05.2025- 21.05.2025	Uşak Üniversitesi Konsorsiyum Projesi Toplantısı – Samsun
27.05.2025- 30.05.2025	NAFSA 2025 – San Diego / ABD

Öğrenim ve staj hareketliliklerinden yararlanan öğrencilere hareketlilik konusunda bilgilendirme amaçlı 2 oryantasyon toplantısı, Erasmus+ Programı Öğrenim ve Staj Koordinatörleri için ayrıca 1 oryantasyon eğitimi ve 27 Nisan- 3 Mayıs 2025 tarihlerinde Uluslararası Değişim Programları Yabancı Dil Sınavı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 23-27 Haziran tarihleri arasında Tekstil ve Moda Tasarımı Bölümü koordinasyonunda, Erasmus+ BIP kapsamında düzenlenen “Fashion Forward: A Journey in Sustainability” etkinliği, Avrupa’dan 20 öğrenci ve akademisyenin katılımıyla başarıyla tamamlanmıştır. Katılımcılar, çevrimiçi ve yüz yüze eğitimlerle sürdürülebilir moda, dijital uygulamaları ve üretim teknikleri üzerine bilgi ve deneyim kazanmış, kültürel etkinliklerle de yerel kültürü tanıyarak sürdürülebilirlik konularında farkındalık geliştirilmiştir.

Kütüphane Hizmetleri;

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının 2025 yılı bütçesi 13.000.000,00 ₺ olup, ilk altı aylık ödeneğinden 6.132.598,72 ₺ tutarını veri tabanı alımı yapılmıştır. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılının ilk altı ayında alınan veri tabanları Tablo 7’de gösterilmiştir.

Tablo 7. 2025 Ocak-Haziran Aylarında Alınan Veri Tabanları

VERİ TABANI	TUTAR (₺)
AIAA (Accucoms)	1.360.656,05 ₺
MathSciNet (Ams: American Mathematical Society)	215.561,63 ₺
SciFinder Discovery Platform (Cas)	1.106.920,75 ₺
SportDiscus (Ebsco)	390.231,56 ₺
Bloomsbury (Gemini)	169.021,66 ₺
World e Book Library (Online Bilgi)	216.051,57 ₺
Piri Keşif Aracı	177.553,00 ₺
Sobiad Atıf Dizini (Asos)	60.918,00 ₺
Turcademy	370.395,41 ₺
McGraw Hill (Acces)	276.519,20 ₺
Springer Nature	1.788.769,89 ₺
TOPLAM	6.132.598,72 ₺

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı toplam 35.128 adet kitap bulundurmaktadır. Bu kitapların konu bazında demirbaş dağılımı, ödünç alınma sayısı ve oranları aşağıdaki tablodaki gibidir. 2025 Yılı'nın ilk 6 ayında Kütüphanemizi 4.211 kişi ziyaret etmiştir.

Tablo 8. 2025 Ocak-Haziran Aylarında Kitapların Demirbaş ve Ödünç Sayıları Dağılımı

Konu Alanı	Demirbaş Sayısı	Ödünç Sayısı	Oranı (%)
Coğrafya, Tarih	3.623	36	0,99
Tarım, Teknoloji	12.330	203	1,65
Fen Bilimleri	13.318	147	1,10
Genel, Felsefe, Din	472	17	3,60
Hukuk, Siyaset	98	3	3,06
Sanat, Müzik, Eğitim	2.651	59	2,23
Dil, Edebiyat	1.422	47	3,31
Sosyal Bilimler	1.128	5	0,44
Tıp	80	1	1,25
Bibliyografya, Kütüphanecilik	6	0	0,00
TOPLAM	35.128,00	518	1,47

2025 Ocak-Haziran aylarında 1.521 adet kitap kataloglanmış ve raflarda yerini alarak okuyucularıyla buluşmuştur.

Yemek Hizmetleri;

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca, Üniversitemizde bulunan kantin, kafeterya, çay ocağı, market vb. tesislerin öğrencilere ve personele hizmet verebilmek amacıyla 2886 Sayılı Kanun kapsamında kiralama işlemleri yapılmıştır.

Üniversitemiz tarafından verilmekte olan yemek hizmeti için 4734 Sayılı Kanun gereğince mutfak ekipmanları alımı yapılmış olup, yemekhanede bulunan soğuk hava depolarının, benmari, fırın vb. gibi demirbaşların bakım ve onarımı gerçekleştirilmiştir.

Toplumsal, Sosyal, Kültürel ve Bilimsel Etkinlikler;

Fen Bilimleri Fakültesinde “FİZ106 Fizik II Dersi İçeriği ve Ara Sınav Konuları”, “FİZ108 Fizik Laboratuvarı II Dersi İçeriği ve Ara Sınav Konuları”, “FİZ231 Dalgalar ve Optik Dersi İçeriği ve Ara Sınav Konuları”, “ESTÜ-KÜAD Kozmetik Akademi Eğitim Programı” eğitimleri verilmiştir. “Kış Gökyüzü Altında Buluşma”, “Evlerdeki Gizli Tehlike: Radon Gazı ve Sağlığımız Üzerine Etkileri”, “Teleskop Ucundan İlkbahar Gökyüzü: Derin Uzayda Paydaşlık Yolculuğu”, “Fizik Bilimiyle Afet Dirençli Gelecek Tasarımı”, “Farklı Zihinler Derin Uzayda Buluştu”, “Coğrafi Ağırlıklandırılmış Regresyon: Kaliforniya Eyaleti Emlak Fiyatları Uygulaması”, “Finansal Karar Destek Sistemlerinde Açıklanabilir Yapay Zeka: Neuro-Fuzzy Yaklaşımlar Üzerinde Bir İnceleme” adlarında 14(on dört) seminer düzenlenmiştir. Ayrıca “Büyükşehir Belediyesi Hayvanat Bahçesi”, “Çakılları Matematik Köyü”, “Anadolu Üniversitesi Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi” gezileri düzenlenmiş; “TÜBİTAK Bilim Söyleşileri”, “Mezunlar Buluşması” söyleşileri gerçekleştirilmiştir. Tanıtım etkinlikleri kapsamında 10(on) okul Fen Fakültesini ziyaret etmiştir. Bitirme Projesi dersi kapsamında Fakülte öğrencilerinin yapmış olduğu çalışmalar poster bildiri formatında hazırlanarak Poster Sunum Etkinliği yapılmış ve en iyi çalışmalara ödül verilmiştir.

Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, İç Mimarlık Bölümünde, “Kutunun üzerine Düşünmek”, “Re- /” BTF Tasarım Festivali “ Çalıştayları; “Immersive Technologies, Immersive Experience, and its Components for Contemporary Designers” Konferansı; “Laurus Bodrum Konut Projesi Tasarım Süreçleri”, Semineri; “Dijital Sanatın Mekânından Dijital Mekânın Sanatına: Refik Anadol ve Makine Hatıraları Uluslararası Medya ve Toplum”, “Metinden Görüntüye Uyarlanmış Bir İstem Nasıl Olmalıdır? Tasarımcı İstemlerinin Stable Diffusion'daki Rolü: Philippe Starck ve Juicy Salif Örnekleme. 5. Uluslararası Medya ve Toplum”, “Metinden Görüntüye Yapay Zeka Destekli Sistemlerin Karşılaştırmalı Analizi: Philippe Starck ve Juicy Salif Örnekleme 5.Uluslararası Medya ve Toplum” Sempozyumları, “Uluslararası İstanbul Mobilya Fuarı”, “Odunpazarı Tarihi Sit Alanı ve Geleneksel Türk Konutu”, “BLUM AŞ.-İstanbul Showroom ve Mutfak Ergonomisi”, “Çekiçler Mermer A.Ş. Doğal Taş Üretim İstasyonu Tanıtım” Gezileri, “ESPARK AVM Sergi Alanı ESTÜ İçmimarlık Dönem Sonu Sergisi “, “Kuzeyde bir yer- Kıyının ve iklimin

potansiyellerini yaşa(t)mak”, İÇMO Genç- İç Mimarlar Odası Başkanı Emrah KAYMAK ile” Söyleşileri; “TRT2 “Cumhuriyetin Mimari Eserleri-9. Bölüm Saraçoğlu Mah.” Daveti ve “2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı” danışmanlık etkinlikleri yapılmıştır.

Mimarlık Bölümü tarafından “TMMOB Mimarlar Odası Sürekli Mesleki Gelişim Merkezi (SMGM) Eskişehir Şubesi'nde gerçekleşen D1 Bina Akustiği”, “Adobe Photoshop Programı Arayüzü ve Kullanımı” , “Adobe Illustrator Programı Arayüzü ve Kullanımı”, “Autocad Programı Arayüzü ve Kullanımı” Eğitimleri; “Alien Intelligence: An Introduction to AI for Architects (Yabancı Zekâ: Mimarlar İçin Yapay Zekâyâ Giriş)” Paneli; “Mimarlık ve Mühendislik: Sanat mı, Bilim mi?”, “Mimarlık ve Metinlerarasılık”, “Mimarlık ve Teknoloji” , “Mimarlık ve Yapay Zeka” , “Mimarlık ve Bellek”, “Mimarlık ve İçmimarlık” , “Mimarlık Fenomenolojisi ve Mekân Kavramı” , “Tasarım Düşüncesi”, “Mimarlık ve Akustik”, “Hızla Silinen İzler: Eskişehir'in Modern Mirası”, “Kentsel Boşluğa Dokunmak” , “Algoritmalar ve Hesaplamalı Tasarım” , “Temel 3D Modelleme ve Görselleştirme” , “Yapay Zeka Destekli Tasarım Süreçleri: Mimarlıkta Sinirsel Bulanık Mantık (SBM) Uygulamaları”, “Tez Yazma Süreci: Reading the Change of Ankara's Spatial-Visual Structure Through Urban Panoramas / Ankara'nın Görsel ve Mekansal Yapısının Kentsel Panoramalar Üzerinden Okunması”, “Tez Yazma Süreci: Textual Examples in Idea Generation Phase of Design Process: Creativity and Fixation / Tasarım Sürecinin Fikir Üretim Aşamasında Metinsel Örnekler: Yaratıcılık ve Fiksasyon”, “Tez Yazma Süreci: The Medieval Byzantine Religious Buildings at Trebizond (Trabzon): Promotion of Local Awareness and Conservation Through Interpretation and Presentation” , “Proje Yazma Süreci: Eskişehir Sümer Parkı ve Kanlıkavak Parkı Aksının Mekansal ve Sosyal Sürdürülebilirlik Kesişiminde İncelenmesi” , “Doktora Süreci: Doktora Yeterlilik Sınavı: Süreç Deneyimleri” , “Modern Kültürel Mirasın Korunmasında Disiplinlerarası Çalışmalar” , “Tez Yazma Süreci: Mimarlık Eğitimindeki 21 Yıllık Değişimler: JAE Örneği” , “Alien Intelligence: An Introduction to AI for Architects (Yabancı Zekâ: Mimarlar İçin Yapay Zekâyâ Giriş)” Seminerleri yapılmış olup, “ESTÜ Mimarlık Tasarım Dizini Kapak Tasarımı” Yarışması ve “Kiremit Fabrikası”, “ABS Alçı Bozüyük Fabrikası”, “Selçuk Pamucak”, “Muğla”, “Eskişehir-Kanlıkavak”, “Eskişehir-Çukurçarşı”, “İstanbul-Üsküdar-Kuzguncuk” Gezileri düzenlenmiştir.

Tekstil ve Moda Tasarımı Bölümünde ise “8 Mart Dünya Kadınlar Günü Ayakkabı Boyama” Çalıştayı; “TÜBİTAK 2209-B Proje Deneyimi Paylaşımı: Yenilikçi Bir Örme

Kumaş Tasarım Önermesi Süreci”, “Üniversite Sanayi Sektör Buluşmaları “2025 Doku Kumaş Tasarım Yarışması Tanıtımı”, “Sun Design Project 2025 Başlıyor! SUN tekstil Yarışma Tanıtımı”, “Design Semiotics: Analyzing Architecture, Interiors, Products and Fashion” Seminerleri; “FLO Teknik” Gezisi; “Yüksek Lisans Tez Çalışması “Bursa Geleneksel Havlu ve Peşkir Dokumaları Üzerine Bir Araştırma ve Koleksiyon Önerisi”, “8 Mart Dünya Kadınlar Günü Ayakkabı Boyama”, TÜBİTAK 2209-B “Geleneksel Türk İğne Oyası Tekniğinden Esinlenerek Geliştirilmiş Yenilikçi Bir Örme Kumaş Tasarım Önermesi”, Yüksek Lisans Tez Çalışması “Resimli Dokumalar Üzerine Bir Araştırma ve Frig Efsanelerinden Esinlenilen Jakarlı Resimli Dokuma Uygulamaları”, “Tekstil ve Moda Tasarımı Bölümü MOD403 Aksesuar Tasarımı Dersi Öğrenci Çalışmaları”, Yüksek Lisans Tez Çalışması “Mantar Ekolojisi ve Biyomimikri Bağlamında Dokuma Tasarımları”, “Modüler Sistem ile Kâğıt Elbiseler”, “Dokular Sergisi”, “Urgent Weaves: Interlacing Cultures, Stitching Future” Sergileri; “Anılara Dokunan Kıyafetler”, “Doğru ve Etkili Stil Oluşturmak”, “Üniversite Buluşmaları- 4. Ev ve Banyo Tekstili Tasarım Yarışması Tanıtım Toplantısı”, “Ailemden Kaldı” Project Experience”, “Culture Meets AI: Anaita Project” Söyleşileri; “Tekstil ve Moda Tasarımı Anabilim Dalı Kurulu - Güz ve Bahar Dönemi Kontenjanları ve başvuru koşullarının belirlenmesi, Güz ve Bahar dönemi yeni açılacak derslerin belirlenmesi, Güz ve Bahar dönemi yeni ders içeriklerinin görüşülmesi, Güz ve Bahar dönemine ait bilimsel hazırlık programının değerlendirilmesi”, “Eğitim Öğretim Komisyonu - 2024 Birim İç Raporunun Değerlendirilmesi”, Eğitim Öğretim Komisyonu - Tekstil ve Moda Tasarımı Bölümü derslerine ait sınav belgelerinin dijital ortamda saklanması”, “Bölüm Kurulu – Akreditasyon çalışmalarının görüşülmesi”, “Bölüm Kurulu – Tekstil ve Moda Tasarımı Bölümünde istihdam edilmek üzere 1 adet Doktor Öğretim Üyesi kadrosu talebi görüşülmesi”, “Staj Komisyonu - Lisans öğrencilerine yönelik staj süreçleri bilgilendirme”, “Öğrenci ve Mezunlarla İletişim Komisyonu – Planlama Toplantısı”, “Proje Dersleri Koordinasyon Toplantısı – Proje derslerinin planlanması”, “Birim Kalite Komisyonu- Birim içi faaliyetlerin raporlaştırılması”, “Bölüm Akreditasyon Komisyonu – Akreditasyon ölçütleri Tablo 2.1 düzenlenmesi” Toplantıları ve “Metropolis” Tekstil ve Moda Tasarımı Bölümü Öğrenci Defilesi”, “Espark ve Xdesign iş birliği ile Tekstil ve Moda Tasarımı Bölümü Öğrencileri MTT402 Bitirme Projesi Defilesi” Organizasyonları gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz Stadyumunda 28 Nisan-29 Mayıs 2025 tarihleri arasında Öğrenci Futbol Turnuvası, 1 Haziran 2025 tarihinde ise Mezuniyet Etkinliği yapılmıştır.

Spor Bilimleri Fakültesi, YÖK tarafından; Yükseköğretim kurumlarındaki engelli bireylerin mekânlara, eğitsel imkânlara ve sosyo-kültürel faaliyetlere erişimleri konusunda farkındalık yaratmak ve iyi uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla düzenlenen törende SBF, bu kriterlere uygun fakülte olarak Mekânda Erişilebilirlik Bayrağı (Turuncu Bayrak) ödülü almıştır. Aynı zamanda Fethiye Boğaziçi Eğitim Kurumları, İhsaniye Anadolu Lisesi, Antalya Belek Üniversitesi, Özel Mesafe Koleji, Atatürk Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Pamukkale Akhisar Anadolu Lisesi'ne Fakülte tanıtımı amacıyla faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Mühendislik Fakültesi bünyesinde 11 Şubat 2025 tarihinde Prof. Dr. Atilla Barkana Konferans Salonunda Akademik Genel Kurul ve 13. Hizmet Ödülleri Töreni gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir Teknik Üniversitesi (ESTÜ) Mühendislik Fakültesi ile Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) iş birliğinde düzenlenen Ar-Ge Buluşmalarının ilki 14 Mayıs 2025 tarihinde EOSB Bölge Müdürlüğü'nde başarıyla gerçekleştirildi.

Geleneksel "Proje Fuarı ve Yarışması"nın 18. si 28 Mayıs 2025 tarihinde Eskişehir Teknik Üniversitesi Yabancı Diller Fuaye Alanında gerçekleştirilmiştir.

Mühendislik Fakültesi tarafından Hidrojen yakıtlı araç, güneş arabası, insansız hava aracı ve otonom araçlar gibi çok disiplinli öğrenci projelerine destek verilmiştir. Sosyal medya hesapları, web sayfalarına özen gösterilmiş; öğrenci kulüplerinin gerçekleştirdiği etkinliklere destek olunmuştur.

Lisansüstü Eğitim Enstitüsünde Gebze'de düzenlene 2. Lisansüstü Eğitim Enstitüleri Çalıştayına Müdür, Müdür Yardımcısı ve Enstitü Sekreteri düzeyinde katılım sağlamıştır. 2025 yılının ocak ayından itibaren Enstitü tarafından toplam 26 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş; ayrıca Anabilim Dalı Başkanları ve öğrenci temsilcisinin katılımıyla 1 Enstitü Kurulu toplantısı ile dış paydaşlarımızın katılımıyla 1 Dış Danışma Kurulu toplantısı düzenlenmiştir.

2025 Mayıs ayında Üniversite öğrencileri ve personelleri ile 2(iki) gün boyunca süren çeşitli sportif oyunların ve ödüllerin yer aldığı Bahar şenliği ve tüm Eskişehir Halkı'nın katılımıyla Uçurtma Şenliği düzenlenmiştir. Kapalı Spor Salonunda Fakülte Takımlarının voleybol ve basketbol turnuvaları gerçekleştirilmiştir.

Ulaştırma Meslek Yüksekokulumuzda görevli akademik personel için 2025 yılının

ilk altı ayında “Meslek Yüksekokulları İş Birliği Protokolü”, “University of Milano tarafından European Cooperation in Science and Technology (COST) kapsamında gerçekleştirilen bilimsel Etkinliği” ve “Küresel Rekabetçilik Destek Programı Değerlendirme ve Karar Kurulu Toplantısı” , “33. IEEE Sinyal İşleme ve İletişim Uygulamaları (SIU) Kurultay’ı”, “V. Bilsel Uluslararası Aspendos Bilimsel Araştırmalar Kongresi”, “Akademiden Sektöre Bir Köprü Kurmak” Sempozyumu ,” “Yeni Bir Turist Olarak Dijital Göçebeler: Türkiye’nin Cazip bir Destinasyon Olmasına Yönelik Stratejilerin Geliştirilmesi Projesi” Çalıştay, European Cooperation in Science and Technology – COST CA 21148” Projesi gibi organizasyonlara katılmak üzere akademik personellerimiz, alanlarında eğitim ve öğretime katkı sağlamışlardır.

Yabancı Diller Meslek Yüksekokulu bünyesinde öğretmen eğitmenleri tarafından “Karma Öğrenme- İngilizce Dil Öğretiminde Yapay Zeka”, “ “Müfredat Boyunca ‘Öğrenme için Ölçme’ Stratejileri Geliştirilmesi”, “Mesleki Gelişim Eğitimi”, “Yüksek Öğretimde Etkili Dil Değerlendirme Uygulamaları”, konulu hizmet içi eğitimler verilmiş ve İngilizce Hazırlık Programı’nda A, B ve C olmak üzere üç (3) seviyede verilen İngilizce derslerinde, seviye bazında öğretim elemanı ve öğrenci sorunlarının ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin tartışılması amacıyla Aralık 2024’te kurulan Seviye Koordinatörlükleri, güz dönemi sonundan başlamak üzere bahar dönemi boyunca 4 (dört) defa toplanmıştır. Öğretim elemanlarının “Uygulamada Müfredat Tasarımı”, “Yapay Zekâ Çağında Liderlik: Okul Yöneticileri için Araçlar”, “Fikirleri Birleştirmek-Çözümler Oluşturmak (Üniversiteler Festivali)”, “17. Türkiye YDYO Yöneticileri Toplantısı” gibi etkinliklere katılımları sağlanmıştır.

9-10 Mayıs 2025 tarihlerinde, Türkiye’nin çeşitli üniversitelerinden müfredat geliştiriciler ve akademisyenlerin katıldığı “27. FOCI (Müfredat Geliştirme Forumu) Temele Dönüş” etkinliği, Yabancı Diller Meslek Yüksekokulu(YDMYO) tarafından organize edilmiştir.

5 Şubat 2025 ve 22 Mayıs 2025 tarihlerinde her hazırlık sınıfından 1 (bir) öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilen Sınıf Temsilcileri Toplantısı, YDMYO Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda alınan geri bildirimler, tutanak haline getirilerek ilgili birimlere iletilmiştir. Ayrıca 10 Haziran 2025 tarihinde, Google Forms üzerinden Yüksekokul öğrencilerine “2024-2025 Bahar Dönemi Memnuniyet Anketi” iletilmiş, anket sonuçlarına yönelik kısa ve uzun vadeli çözümlerin planlanmasına karar verilmiştir.

Spor Bilimleri Fakültesi bünyesinde toplum yararına yapılan aktiviteler, öğretim elemanları tarafından toplumun ihtiyaç duyduğu konularda yapılan projeler, danışmanlık hizmetlerinin verilmesi, bilirkişilik hizmetlerinin verilmesi, laboratuvar analizlerinin yapılması sağlanmıştır.

2025 yılının ilk yarısında Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından (SHT-Eğitim/HAD kapsamında) yetkilendirildiğimiz 28 ayrı eğitim başlığında kurum dışı 2 eğitim gerçekleştirilmiş, eğitimler sonrası 13 adet sertifika düzenlemiştir. Bunun dışında güvenlik bilinci eğitimlerinde kurum dışı 113 sertifika ve çeşitli eğitimlerde Eskişehir AFAD Müdürlüğü ile Eskişehir Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'na 35 adet sertifika düzenlenmiştir. Düzenlenen eğitimlerle birlikte havalimanlarında görev yapan personelin havalimanı işletimine yönelik ulusal ve uluslararası kurallar hakkında bilgilenmesi sağlanmış, Üniversitemiz ile sektörün ve paydaşların ilişkileri güçlendirilmiştir.

İşleticisi olduğumuz Hasan Polatkan Havalimanı'nda yürüttüğümüz havacılık operasyonları dahilinde 2025 yılının ilk yarısında 197 iç hat uçuşu ile 364 dış hat uçuşunda toplam 51.613 yolcuya hizmet verilmiştir. Ayrıca 2025 yılının ilk yarısında Pilotaj Bölümü uçuş eğitim faaliyetleri kapsamında 1092 eğitim uçuşu icra edilmiştir. Hasan Polatkan Havalimanı 2025 yılı Ocak-Haziran dönemini kapsayan trafik ve yolcu sayılarına ilişkin veriler Tablo 7'de sunulmuştur.

Tablo 9. Hasan Polatkan Havalimanı Trafik ve Yolcu Sayıları

2025 YILI ESKİŞEHİR HASAN POLATKAN HAVALİMANI AYLIK TRAFİK BİLGİLERİ																
AYLAR	İÇ HAT UÇAK				İÇ HAT YOLCU			DIŞ HAT UÇAK					DIŞ HAT YOLCU			UÇAK
	TİCARİ	HAVA KARGO	DİĞER	TOPLAM	GELEN	GİDEN	TOPLAM	TİCARİ	UMRE	HAVALİMANI	DİĞER	TOPLAM	GELEN	GİDEN	TOPLAM	EĞİTİM
OCAK	0	14	11	25	98	8	106	32	25	4	4	65	3.534	5.021	8.555	188
ŞUBAT	0	12	5	17	16	22	38	24	27	10	0	61	4.605	4.387	8.992	116
MART	0	10	12	22	10	4	14	28	2	4	0	34	2.522	2.609	5.131	200
NİSAN	4	11	35	50	11	24	35	46	19	3	6	74	6.280	4.549	10.829	148
MAYIS	0	8	40	48	12	15	27	52	11	6	0	69	4.534	5.121	9.655	160
HAZİRAN	0	16	19	35	14	10	24	46	11	4	0	61	5.310	2.897	8.207	280
TOPLAM	4	71	122	197	161	83	244	228	95	31	10	364	26.785	24.584	51.369	1.092

Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca Mühendislik Fakültesinde kullanılmakta olan MATLAB, ANSYS Akademik Multiphysics Yazılımlarının bir yıl süreli güncellemeleri yapılmıştır. Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı ve İdari Mali İşler Daire Başkanlıklarında kullanılmakta olan E-Kamu İşçi yazılımı bir yıl süre ile lisans güncellemesi yapılmıştır. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığında kullanılmakta olan Kurumsal Hakediş ve Yaklaşık Maliyet Yazılımının bir yıl süreli lisans güncellemesi gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz genelinde kullanılmakta olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi Yazılımına ait bir yıl süreli lisans güncellemesi gerçekleştirilmiştir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığında kullanılmakta olan Sunucu Yedekleme Yazılımına ait lisans güncellemesi üç yıl süreli olarak yenilenmiştir. Üniversitemiz E-posta güvenlik (Mail Gateway) yazılımında kullanılmak üzere bir yıl süreli lisans temin edilmiştir. Üniversitemiz Mühendislik Fakültesinde kullanılmakta olan Plaxis 2/3D yazılımına ait lisans bir yıl süre ile yenilenmiştir. Üniversitemiz Güvenlik Merkezi İzleme Ünitesinde kullanılmak üzere Klima alımı gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığında kullanılmak üzere 54 kalem bilişim malzemesi alımı yapılmıştır. Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığında kullanılmak üzere 10 Kva. Gücünde bir adet kesintisiz güç kaynağı alımı gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz genelinde kullanılmak üzere RFID kart okuyucu cihazlar alınarak kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz Spor Salonunda bireylerin hayat boyu sağlıklı yaşam tarzlarını benimsemelerine ve kişisel fitness seviyelerini geliştirmelerine yardımcı olmayı amaçlayan fitness programları ile Step Aerobik, Savunma Sanatları, kadınlara yönelik boks, muay thai ve kick boks tekniklerinden oluşan kurslar düzenlenmiştir.

İDARİ KAPASİTEYİ ARTTIRMAYA YÖNELİK FAALİYETLER

2025 yılının Ocak-Haziran döneminde; naklen atama yoluyla 1 ve açıktan atama yoluyla 19 olmak üzere; 2'si Doktor Öğretim Üyesi, 12'si Araştırma Görevlisi, 6'sı Öğretim Görevlisi olmak üzere toplam 20 akademik personel atanmıştır.

Ayrıca, naklen atama yoluyla 2 Memur ve 1 Şef olmak üzere toplam 3 İdari Personel Üniversitemiz kadrolarına dahil edilmiştir. Açıktan atama yoluyla 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4/B maddesine göre sözleşmeli statüde 3 Büro Personeli, 20 Destek Personeli ve 1 Psikolog Üniversitemiz kadrolarına atanmıştır. Bunun yanı sıra yürütülen faaliyetler kapsamında İş Sağlığı ve Güvenliği Biriminin organize etmiş olduğu

İl Sağlık Müdürlüğü tarafından verilen İlk Yardım Eğitimleri düzenlenmiştir. İnsan Kaynakları Gelişimi ve Destek Biriminin katkılarıyla, Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden Üniversitemiz personeline Yapay Zekâ konulu bilgilendirme eğitimi verilmiştir. İŞKUR kapsamında organize edilen İşgücü Uyum Programı kapsamında Üniversitemiz birim yöneticilerine bilgilendirme eğitimi verilmiştir.

2025-2026 Güz Dönemi lisansüstü programları için ise; Yüksek Lisans programlarında 942, Doktora programlarında ise 322 kişilik kontenjan açılmıştır.

Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyacı olan kırtasiye, temizlik, cihaz ve yeşil alanların düzenlenmesinde kullanılan bitkiler ve bahçe malzemelerinin alımları yapılmıştır. Üniversitemizin kampüsleri ile hizmet binalarının doğalgaz, elektrik, su, telefon, kargo ödemeleri aylık düzenli olarak yapılmıştır. Üniversitemiz hizmetinde kullanılan resmi araçlar ve Park Bahçe Müdürlüğü hizmetinde kullanılan makina ve ekipmanların bakım onarımları yapılmıştır. Üniversitemiz hizmetinde kullanılan ilk altı aylık dönemde süreleri dolan resmi araçların Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortaları, Fenni Muayeneleri, Eksoz Muayeneleri yapılmıştır. Üniversitemiz hizmetinde kullanılan resmi araçların DMO'dan alınan akaryakıtların aylık ödemeleri yapılmıştır. Üniversitemizde görev yapan Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Yemekhane, Yapı İşleri teknik personeli, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğüne Bağlı Koruma ve Güvenlik elamanlarının kıyafetleri satın alınmıştır. 2025 yılı başında faaliyete geçen üniversite yemekhanesinin kurulumu için gerekli demirbaş ve taşınır mal ve malzemelerinin alımları yapılmıştır. Üniversitemiz harcama birimlerinin satın alma sonucu gelen malzemelerinin ayniyat kayıtları, demirbaş işlemleri, Muayene Kabul İşlemleri yapılmıştır. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca kiraya verilen taşınmazların elektrik, yakıt ve kira artış işlemleri yapılmıştır. Rektörlük ve bağlı birimlerinde görevli Akademik, idari ve işçi personellerinin maaş, ikramiye, yolluk, doğum ve ölüm yardımı ödemeleri yapılmaktadır.

B. BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMALARA İLİŞKİN FAALİYETLER

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planında yer alan; Araştırma Altyapısı ile ilgili olarak “Mevcut Araştırma Altyapısının Etkin Kullanımını Artırmak ve Araştırma Altyapısını İhtiyaçlara Göre Büyütmek” hedefi doğrultusunda merkezi laboratuvar kurulumu yerine mekânsız merkezi laboratuvar anlayışı içerisinde farklı birimlerde yer alan cihazların ortak kullanıma açılmasıyla söz konusu cihazların etkin kullanımının artırılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu amaçla EsTEKİZ adı altında araştırma amaçlarımıza yönelik olarak yazdırılan bir program ile tüm cihazların kapasite kullanım

oranları belirlenerek, izlemeler sonucunda kapasite kullanımının altında kalan cihazlardaki problemler saptanarak çözüme kavuşturulmaktadır. Kapasite üzerinde kullanılan cihazların ise yenilenerek kapasite artırımı sağlanmaktadır. Benzer şekilde yeni cihaz alımı yerine BAP projeleri aracılığı ile dışarıdan hizmet alımları gerçekleştirilmesi teşvik edilmekte, hizmet alımları belli miktarları aşan cihazlar satın alınarak üniversitemizin altyapısı güçlendirilmektedir. Yine ilgili program ile ayrıca Üniversitemize dışarıdan gelen test ve analiz numuneleri fiyat teklifi aşamasından fatura kesme aşamasına kadar takip edilmektedir.

EsTEKİZ Programının kullanılması ile birim yöneticileri hem kendi birimleri envanterine kayıtlı cihazların kullanım raporlarına ulaşabilmekte hem de kendi kadrolarında bulunan personelin kayıtlı tüm cihazlardan yararlanma raporuna ulaşabilmektedir. Bu benzer nitelikteki cihazların rekabetini de beraberinde getirmekte ve istenirse buna göre performans değerlendirmesi yapılabilir.

Ayrıca Cumhurbaşkanlığınca desteklenen Araştırma Altyapılarının İdamesi Projesi kapsamında Üniversitedeki merkezi laboratuvarlarda yürütülen araştırmaların sürdürülebilirliğine yönelik olarak bakım-onarımlar yürütülmektedir. Bu kapsamda Mühendislik Fakültesinde 17 cihaz (3.218.081 ₺), Fen Fakültesinde 34 cihaz (1.656.820 ₺), Mimarlık ve Tasarım Fakültesinde 29 cihaz (380.000 ₺), Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinde 3 cihaz (136.800 ₺), Porsuk Meslek Yüksekokulu 6 cihaz(311.280 ₺), İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi 1 cihaz(230.441 ₺) ve Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsünde 2 cihaz (105.240 ₺) olmak üzere toplam 92 cihazın bakım ve onarımı yapılarak 6.038.662 ₺ harcama gerçekleşmiştir.

Bilimsel ve teknolojik hedeflerine yönelik olarak Üniversitemiz bünyesinde ileri seviyede bir araştırma altyapısı kurmak, burada nitelikli araştırmalar yapmak ve donanımlı araştırmacılar yetiştirmek amacıyla kurulmuş olan; İleri Teknolojiler Araştırma ve Uygulama Merkezinde gelir getirici faaliyetler kapsamında Birime bağlı laboratuvarlar (Fonksiyonel Nanogözenekli Malzemeler Lab., Kompozit Lab., Optoelektronik Lab., Sensör Lab., Sismik İzolatör Lab., Teknik Teskilleri ve Yanma Lab.,) özellikle özel sektöre hizmet sunmaya devam etmektedir.

Döner Sermaye kapsamında Laboratuvarların ücretli ölçümleri gerçekleştirilmiştir.

Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde gerçekleştirilen bilimsel çalışmaların yanı sıra TÜRKAK akreditasyon kurumunda akredite

laboratuvarlarında çeşitli analizler yapılmakta olup, Çevre ve Şehircilik Bakanlığının izni doğrultusunda yeterlilik yönetmeliği çerçevesinde çevresel analizler gerçekleştirilmektedir. Bu laboratuvar çalışmaları esnasında çeşitli sarf malzeme alımları, cihaz bakım, onarım ve kalibrasyon hizmet alımları yapılmaktadır. Gerçekleşen gider harcamalarında bazı cihazların tekrar çalışır hale getirilmesi ve gerekli bakım ve kalibrasyonlarının yapılmasının zaruri olmasından dolayı, Üniversitemizin cihaz bakım ve onarımlarına yönelik altyapı projesi kapsamında gerekli bakım, onarım ve kalibrasyon hizmet alımları gerçekleştirilmiştir.

Proje bütçe gelirlerinin artırılmasına ve harcamaların azaltılmasına yönelik özellikle kişisel kullanıma yönelik makine ve teçhizat alımlarının yapılması kısıtlanmış, cihazlar ve malzemelerin ortak kullanımı teşvik edilmiş, yurtdışı görevlendirmeler en aza indirilmiş ve bu yönde bir mali etkinlik sağlanmaya çalışılmıştır.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından 2025 Ocak-Haziran döneminde 37.220.033,91 ₺ bütçeli 158 yeni BAP projesi açılmıştır. Bu dönemde aktif olarak 366 BAP projesi yürütülmekte olup bu kapsamda 1.649.181,00 ₺ harcama yapılmıştır. Ayrıca Cumhurbaşkanlığınca desteklenen Araştırma Altyapılarının İdamesi Projesi kapsamında üniversitedeki merkezi laboratuvarlarda yürütülen araştırmaların sürdürülebilirliğine yönelik olarak bakım-onarımlar yürütülmektedir. Dış kaynaklı projelerde 2025 yılında 1.849.287,00 € bütçeli 1 yeni AB Projesi ve 9.484.183,00 ₺ bütçeli 17 yeni TÜBİTAK Projesi başlatılmıştır. Proje bütçe gelirlerinin artırılmasına ve harcamaların azaltılmasına yönelik özellikle kişisel kullanıma yönelik makine ve teçhizat alımlarının yapılması kısıtlanmış, cihazlar ve malzemelerin ortak kullanımı teşvik edilmiş, yurtdışı görevlendirmeler en aza indirilmiş ve bu yönde bir mali etkinlik sağlanmaya çalışılmıştır.

Tablo 10. Yeni Bilimsel Araştırma Projeleri Bütçe Bilgileri

PROJE TÜRLERİ	2025 YILI İLK ALTI AYDA KABÜL EDİLEN PROJELERİN SAYISI	2025 YILI İLK ALTI AYDA KABÜL EDİLEN PROJELERİN BÜTÇESİ	2025 YILI İLK ALTI AYDA GERÇEKLEŞEN PROJELERİN HARCAMASI	2025 YILI İKİNCİ ALTI AYDA TAHMİNİ KABÜL EDİLEBİLECEK PROJELERİN SAYISI	2025 YILI İKİNCİ ALTI AYDA KABÜL EDİLEBİLECEK PROJELERİN TAHMİNİ BÜTÇESİ	2025 YILI İKİNCİ ALTI AYDA PROJELERİN TAHMİNİ HARCAMASI
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ (BAP)-366 proje	158	37.220.033,91 ₺	1.649.181,00 ₺	120	30.000.000,00 ₺	2.500.000,00 ₺
TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU DESTEKLİ PROJELER (TÜBİTAK)	17	9.484,183,00 ₺	1.457.273,34 ₺	15	8.500.000,00 ₺	1.000.000,00 ₺
AVRUPA BİRLİĞİ DESTEKLİ PROJELER (AB)	1	1.849.287,00 Euro	504.849,19 Euro	1	1.000.000,00 Euro	400.000,00 Euro

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nün sorumluluğunda, Eskişehir Teknik Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Dergisi – A Uygulamalı Bilimler ve Mühendislik, Eskişehir Teknik Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Dergisi- B Teorik Bilimler ve Eskişehir Teknik Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Dergisi- C Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji adlı üç ayrı bilimsel dergi çıkartılmaktadır. Bu dergilerin, Tübitak Ulakbim Veri tabanlarına kayıtları yapılmıştır. ESTU-Science adı altında yeniden oluşuma giden dergilerde A Uygulamalı Bilimler ve Mühendislik dergisinin Estuscience-Se kısa adıyla CI ve Scopus üzerinde taranması amacıyla kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda haftalık düzenlenen toplantılarla derginin uluslararası taranması için çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca Enstitü tarafından organize edilmiş olan internet sayfası sürekli olarak geliştirilmektedir.

C. YATIRIMLARLA İLGİLİ YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

- İki Eylül Kampüsü ana giriş kısmında kalan ve Üniversitemizin kurulmasından önce 2018 yılında yapımı yarım kalan Kongre Merkezi İnşaat'ının bir bölümüne, projeleri revize edilmek suretiyle Kütüphane Binası İnşaatına başlanılmıştır. Devam eden kütüphane inşaatının 27.12.2023 tarihinde yapım işi ihalesi yapılmış olup, 15.01.2024 tarihinde 348.550.000 ₺ tutarındaki yapım işi sözleşmesi imzalanarak imalatlara başlanılmıştır. 2024 yılı gerçekleşme oranı %19'dur. 2025 yılı ilk altı aylık dilimde

gerçekleşme oranı %30'dur. Mevcut bütçeye göre 2025 yılı yıl sonu %55'lik gerçekleşme hedeflenmektedir.

- İlk 6 aylık dönemde kullanılmak üzere Elektrik Malzemesi ve İnşaat Atölyesi Malzemesi, kapı ve pencere onarımları için gömme kilit, kapı kolu, menteşe barel, motor yağı, seramik yapıştırıcı, endüstriyel boya v.b. alımları gerçekleştirildi. Ulaştırma Meslek Yüksek Okulu için Fan Alımı, Mühendislik birimince kullanılmak üzere inşaat malzeme alımı yapıldı. Tüm birimlerden gelen inşaat, elektrik, tesisat, bakım işleri Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı atölyelerince gerçekleştirilmektedir.
- Elektrik, mekanik, tesisat bakım sözleşmeleri imzalanarak (Jeneratör, UPS, Trafo, Asansör, Kazan, Klima vb.) periyodik bakımları ve hakedişleri gerçekleştirilmiş, kalan bakımlara ilişkin işlemler devam etmektedir.
- Kampüs genişleme alanında eksik kalan tel çit yapımı ve çit tamirat işleri gerçekleştirildi.
- Merkezi Derslikler ışık barajı alımı ve asansör tamirleri yapıldı.
- Merkezi dersliklerde geçen yıllarda çatı akıntılarına bağlı oluşan asma tavan hasarları yenileri ile değiştirilerek asma tavan (klipin-alçıpan) montajları yapım işi gerçekleştirildi.
- Deprem İzolatör Laboratuvarı trafo tamiri yapıldı.
- Kampüs içerisinde altyapı müdahaleleri, park bahçe sulama hattı tamirleri, Borabey Göleti hidrofor montajı hattı vb.. kazımı için mini ekskavatör ve Jcb kiralama işlemleri yapıldı.
- Makine Mühendisleri Odası asansör muayenesi işlemleri yapıldı.
- 2 Eylül Kampüsü giriş kapısı-mühendislik bağlantı yolunda yer alan kanal kıyısında güvenliği sağlamak amaçlı bordür yapım işi gerçekleştirildi.
- Giriş kapısı yanı kök trafo, trafo 6, trafo 9 ve trafo 8 de yer alan cihazlara çatıdan su sızıntısı nedeniyle oluşabilecek ciddi tehlikeyi önlemek amaçlı trafo yalıtım işi gerçekleştirildi.
- Kampüs Genişleme Alanında yer alan mülkiyetimizdeki yapıda park ve bahçeler müdürlüğünün kullanımına uygun olacak şekilde inşaat, elektrik ve mekanik tesisat tadilatları yapıldı.
- Ups Kondansatörü ve 180 amper akü jeneratör alımı yapıldı.
- Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinde uygulamalı eğitimlerde kullanılan eğitim aletlerinin konulması için akreditasyonu sağlamak amaçlı eski hangar binasında

kullanılmak üzere Konteyner Alımı gerçekleştirildi.

- (26.02.2025 kabul tarihli, döner sermaye bütçesi ödemeli) -Spor Bilimleri fakültesi tavan arası cam yünü serilmesi, Kampüs içi kaldırım taşlarının boyanması, Kapalı spor salonu tadilatları.
- ESTÜ TV/Radyo stüdyo kurulumu amacıyla muhtelif tadilat işleri yapım işi gerçekleştirildi.
- (Döner sermaye bütçesi ödemeli)-Duvar ve tavan Akustik ses yalıtımı, laminant parke, reji masası, cam kapama ve yalıtımları.
- Araç şarj istasyonu kurulumu işi teknik şartnamesi hazırlanması işi tamamlandı.

IV. TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER

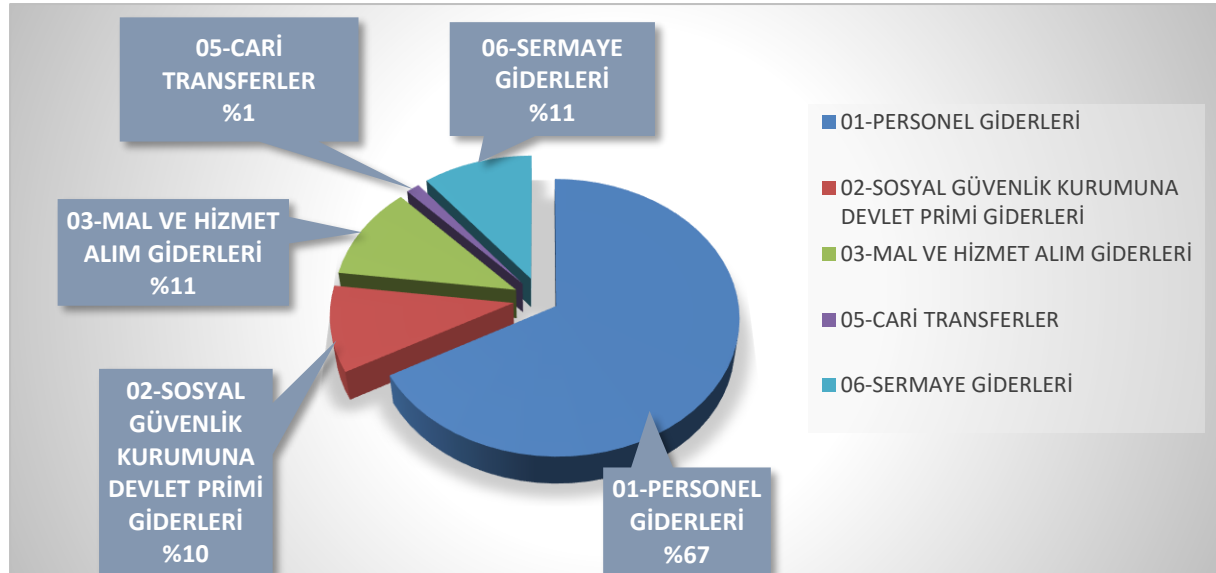
2025 yılı yılsonunda verilen personel giderleri karşılama ödeneği ile 2025 yılı toplam kurum ödeneğinin 1.677.473.733 ₺'ye ulaşması tahmin edilmektedir.

Kurum başlangıç ödenekleri ile 2025 yılsonu harcama tahminleri karşılaştırıldığında; personel maaşlarında meydana gelen artış ile Personel Giderlerinde %3,94 ve Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerinde %8,17 artışla yılsonu harcamasına ulaşılacağı tahmin edilmektedir. Mal ve hizmet alım giderleri ödeneklerine 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında geri çekilen 24.460.000 ₺ nedeniyle %5,65 azalış ve cari transferlerde eklenen burs ödenekleri ile %6,37 artış ile yılsonu harcamasına ulaşılacağı tahmin edilmektedir. Sermaye ödeneklerinde 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında geri çekilen 33.882.000 ₺ ödenek nedeniyle %9,85'lik azalış ile yıl sonu harcamasına ulaşacağı tahmin edilmiştir. Toplamda ise %101,86 harcama oranına ulaşılacağı tahmin edilmiştir. 2025 yılı kurum başlangıç ödeneği ile yılsonu harcama tahmini karşılaştırması Tablo 11'da yer almaktadır.

Tablo 11. 2025 Yılı Kurum Başlangıç Ödeneği ile Harcama Tahmini Karşılaştırması

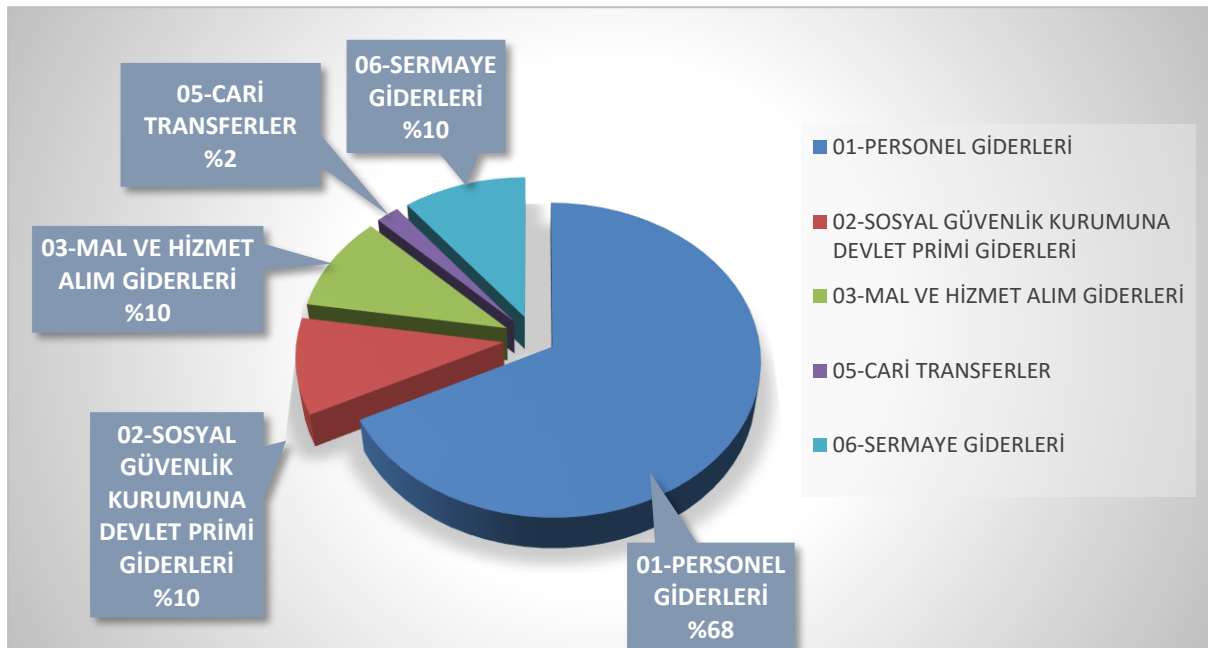
GİDER TERTİP AÇIKLAMASI	KURUM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK - HAZİRAN HARCAMASI	TEMMUZ - ARALIK HARCAMA TAHMİNİ	YILSONU HARCAMA TAHMİNİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİNE GÖRE ARTIŞ % Sİ
01-PERSONEL GİDERLERİ	1.642.551.000 ₺	744.495.029 ₺	962.819.313 ₺	1.707.314.342 ₺	%103,94
02-SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	232.174.000 ₺	106.736.173 ₺	144.395.827 ₺	251.132.000 ₺	%108,17
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	262.410.000 ₺	93.072.011 ₺	157.931.791 ₺	251.003.802 ₺	%95,65
05-CARİ TRANSFERLER	47.305.000 ₺	31.429.822 ₺	18.886.178 ₺	50.316.000 ₺	%106,37
06-SERMAYE GİDERLERİ	295.357.000 ₺	112.937.269 ₺	153.313.731 ₺	266.251.000 ₺	%90,15
GENEL TOPLAM	2.479.797.000 ₺	1.088.670.304 ₺	1.437.346.840 ₺	2.526.017.144 ₺	%101,86

Şekil 3'te görüldüğü üzere, Üniversitenin II. Altı aylık harcama tahmininin 1.437.346.840 ₺ olacağı hesaplanmıştır. Bu harcamaların %67'si Personel Giderleri, %10'u Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %11'i Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %1'i Cari Transferler ve %11'i Sermaye Giderlerinden oluşmaktadır.



Şekil 3. 2025 Temmuz - Aralık Harcama Tahmini Oranlar

Şekilde 4'te görüldüğü üzere, 2025 yılsonu harcamasına bakıldığında da %68'i Personel Giderleri, %10'u Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %10'u Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %2'si Cari Transferler ve %10'u Sermaye Giderlerinden oluşmaktadır.



Şekil 4. 2025 Yılsonu Harcama Tahmini Oranları

Üniversitemiz 2025 yılsonu gelir gerçekleşme tahminine bakıldığında 2025 yıl sonu gerçekleşme tahmininin 2.463.191.429 ₺ olacağı öngörülmüştür. 2025 yılı gelir gerçekleşme tahmini ve yüzdesi Tablo 11’de yer almakta olup, toplam gelir bütçesinden %1,67’lik bir düşüş oluşacağı tahmin edilmiştir. Düşüşün nedeni Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Cari (Mal ve Hizmet Alım Giderlerinden 24.460.000 ₺) ve Sermaye(33.882.000 ₺) ödeneklerine koyulan kesintiden kaynaklanmaktadır. Kurumumuza tahsis edilen 2.479.797.000 ₺’lik bütçenin 2.441.442.000 ₺’lik kısmı hazine yardımından oluşmaktadır. Kalan kısmı ise birinci öğretimden elde edilen gelirler, yaz okulu gelirleri, sosyal tesis işletme gelirleri, diğer hizmet gelirleri, diğer taşınmaz gelirleri, araştırma projeleri gelir payı, öğrenci katkı payı telefı gelirleri ve diğer çeşitli gelirlerden oluşmaktadır.

Tablo 12. 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Tahmini

2025 YILI GELİR AÇIKLAMSI	2025 YILI GELİR BÜTÇESİ	2025 YILI OCAK-HAZİRAN GELİR GERÇEKLEŞMESİ	2025 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	GERÇEKLEŞME TAHMİNİ % ‘Sİ
03- TEŞEBBÜS ve MÜLKİYET GELİRLERİ	21.162.000 ₺	10.901.233 ₺	22.452.286 ₺	%106,10
04- ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	2.441.442.000 ₺	984.376.200 ₺	2.394.100.000 ₺	%98,06
05- DİĞER GELİRLER	17.193.000 ₺	15.179.383 ₺	46.639.143 ₺	%271,27
TOPLAM GELİRLER	2.479.797.000 ₺	1.010.456.816 ₺	2.463.191.429 ₺	%99,33

Eğitim-Öğretim Hizmetleri;

Akademik birimlerde;

- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde İletişim Bilimleri Anabilim Dalı altında; Görsel İletişim ve Dijital Medya Tezli Yüksek Lisans programı,
- Lisansüstü Eğitimi bünyesinde Bilgisayar Mühendisliği Anabilim Dalı altında;
- Bilgisayar Mühendisliği İngilizce Doktora Lisans Programı,
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde bulunan Tekstil ve Moda Tasarımı Anabilim altında; Dalı Tekstil ve Moda Tasarımı Doktora programı,
- Lisansüstü Eğitimi bünyesinde İleri Teknolojiler Anabilim Dalı (Disiplinler

arası) altında; Uydu ve Uzay Bilimleri Tezli Yüksek Lisans Programı,

- Lisansüstü Eğitimi bünyesinde İnşaat Mühendisliği Anabilim Dalı altında; Ulaştırma Doktora Programı açılması planlanmaktadır.

Fen Fakültesi bünyesinde 2025 yılı itibari ile FEDEK Akreditasyon süreci için hazırlanan lisans dersleri belgeleri (sınav evrakları) ile diğer faaliyetlere ilişkin belge ve kanıtlar fiziki çıktı yerine dijital ortamda dosyalanmaya başlanmıştır. Bu uygulama ile kâğıt ve toner giderleri azaltılarak bütçe giderlerinde tasarruf sağlanmasına yönelik faaliyetlere sürekli olarak katkıda bulunulacaktır. 2025-2026 Akademik Yılı Güz Dönemi'nde derslerin başlangıcıyla bilgilendirme ve eğitim etkinlikleri düzenlenecektir. Fizik bölümü öğrencilerinin alanlarında bilgilendirilmelerine yönelik uzman konuşmacılar davet edilerek seminerler düzenlenecektir. Fen Fakültesi Fizik Bölümü, Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü ve Astrofizik Eğitim ve Araştırma Birimi iş birliğiyle farklı yaş gruplarından öğrencilere yönelik seminerler ile Bölüm tanıtımına katkılar sağlanacaktır.

Dış İlişkiler Şube Müdürlüğünce 2025 yılı Temmuz-Aralık dönemi için giden yönlü olmak üzere öğrenim hareketliliğinden 113, staj hareketliliklerinden 13 öğrenci ve personel hareketliliklerinden 8 personelin yararlanıcı olarak programlardan faydalanmaları beklenmektedir. 2025-2026 bahar dönemi için öğrenim, staj ve personel hareketlilikleri için hem KA131 hem de KA171 projeleri kapsamında başvuru çağrılarına çıkılacaktır.

Uluslararası Değişim Programları Yabancı Dil Sınavı'nın 2025 yılı Kasım ya da Aralık ayı içerisinde yapılması planlanmaktadır.

Belirtilen dönem içinde 1 yurt dışı fuar (EAIE 2025) ve 3 yurt içi proje ve konsorsiyum toplantısına (Uşak Üniversitesi-Start Up Konsorsiyum Toplantısı, Türkiye Ulusal Ajansı KA131- KA171 bilgilendirme toplantılarına) katılım sağlanacaktır. Ayrıca 2025 yılı içerisinde başvurusu yapılan ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından kabul edilmiş KA131 projemiz için Eylül ayı içerisinde hibe miktarları belli olacaktır. KA171 programı için ise yapılan proje başvuru onayının 2025 yılı Ekim ayı içinde açıklanması öngörülmektedir.

Mühendislik Fakültesi 2025-2026 akademik yılında Ölçme Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) tarafından 509 öğrenci alımı gerçekleştirilecektir.

Spor Bilimleri Fakültesi 2025-2026 öğretim yılında ÖSYM tarafından 190 yeni öğrenci alımı planlanmaktadır. Fakülte 2025-2026 öğretim yılında kabul edilecek

öğrencilerin seçimi için gerçekleştirilecek sınavda, yedek sınav merkezi olarak seçilmiş olup, gerekli görülmesi halinde ilgili yetenek sınavı 13-17 Ağustos 2025 tarihleri arasında Fakültemiz tesislerinde gerçekleştirilecektir.

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde 2025-2026 Güz Döneminde kontenjanların azami doluluk oranına ulaşması beklenmekte olup, toplam 1.264 öğrencinin kaydının yapılması hedeflenmektedir.

Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu bünyesinde açılan 2(iki) yeni programa 60(altmış) öğrenci alımı gerçekleştirilecektir.

Kütüphane Hizmetleri;

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının 2025 Yılı ikinci altı aylık bütçesi 1.021.400,46 ₺ tutarındadır. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılının ikinci altı ayında alınması planlanan veri tabanları Tablo 12’de gösterilmiştir.

Tablo 13. 2025 Temmuz-Aralık Aylarında Alınması Planlanan Veri Tabanları

VERİ TABANI	TUTAR (₺)
Asce (Accuoms)	716.151,60 ₺
Ebook Central Academic Complete Package Turkey (ProQuest)	305.248,86 ₺
TOPLAM	1.021.400,46 ₺

2025 Ocak-Temmuz döneminde 2.500 kitabın daha kataloglanması hedeflenmiştir. Yine bu dönemde ziyaretçi sayısının 5.000 kişiye ulaşarak toplamda 9.200 kişiye ulaşması öngörülmektedir.

Yemek Hizmetleri;

Hizmet alımı yoluyla yapılan öğrenci ve personele yemek hizmetinin Üniversitemiz tarafından gerçekleştirilmesi hayata geçmiş olup Üniversite Yemekhane hizmetinin geliştirilmesi planlanmaktadır. Akademik Kulüp Programının devam sağlanıp, daha etkin ve verimli hale getirilecektir.

Toplumsal, Sosyal, Kültürel ve Bilimsel Etkinlikler;

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi tarafından 2025 yılının ikinci yarısında kurum dışı eğitimlerin sayısının arttırılması, toplam 100.000 yolcu eşiğinin geçilmesi

eğitim uçuşlarımızın ise yıl sonunda toplamda 2.500'ü geçmesi hedeflenmektedir.

Mimarlık ve Tasarım Fakültesi tarafından AURA İstanbul iş birliğiyle “Göçebe Yaşam Alanları” Atölyesi ve kamuya açık panel yapılması planlanmaktadır. İstanbul Mimarlık ve Şehircilik Araştırmaları Akademisi – AURA İstanbul, mobilya aksesuar markası desteğiyle 2024 yılında başlattığı KAMPÜS etkinlikleri kapsamında, Eskişehir Teknik Üniversitesi Mimarlık ve Tasarım Fakültesi ile iş birliği yapmayı planlamaktadır. Bu iş birliği çerçevesinde, 2025 Güz Dönemi içerisinde, 23–25 Ekim tarihleri arasında Eskişehir Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde, Mimarlık ve İç Mimarlık Bölümü öğrencilerine yönelik bir tasarım atölyesi düzenlenmesi hedeflenmektedir. Atölye, “Göçebe Yaşam Alanları” teması etrafında şekillenecek olup, eş zamanlı olarak teması birlikte belirlenecek kamuya açık bir panel etkinliği de gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Eylül 2025 tarihinde “Uluslararası İlişkiler Bölüm Komisyonu / Genel değerlendirme toplantısı- Önceki dönemin değerlendirilmesi gelecek döneme dair planlama”, Ekim 2025 tarihinde “Ayakkabı Tasarımına Yönelik Grafik Tasarım Uygulamaları: Bir Üniversite-Sanayi İş Birliği Deneyimi”, “Uluslararası İlişkiler Bölüm Komisyonu / Erasmus+ Öğrenim Hareketliliği Öğrenci Tanıtım Toplantısı”, Uluslararası İlişkiler Bölüm Komisyonu / Erasmus+ Personel Değişim Tanıtım Toplantısı”; Kasım 2025 tarihinde “Flo Ayakkabı Boyama Çalıştayı Sergisi”, “Uluslararası İlişkiler Bölüm Komisyonu / Erasmus+ Proje Deneyimi Paylaşım Semineri (BIP Project)” planlanmaktadır. Bu etkinlikler aracılığıyla, öğrencilerin farklı ölçeklerde düşünme becerilerinin geliştirilmesi, güncel mekânsal problemler üzerine disiplinler arası tartışmalar yürütülmesi ve akademik kurumlar ile profesyonel platformlar arasında yaratıcı bir etkileşim ortamı oluşturulması amaçlanmaktadır.

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü farklı alanlardaki bilgiyi bir araya getirerek problemlere farklı açılardan yaklaşılmasını hedefleyen disiplinler arası programların artırılmasını, SCI, SCI-E, SSCI veya AHCI kapsamındaki uluslararası dergilerde makalesi yayımlanan lisansüstü öğrenciler taltif ve teşvik edilerek lisansüstü araştırmaların niteliğinin artırılması ve tüm paydaşların Enstitü hizmetlerinden en iyi şekilde yararlanabilmesi, eğitim ve araştırma için uygun ortamların sağlanabilmesi için bilişim alt yapısı, fiziki alt yapısı ile insan kaynaklarının iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

2025 yılının ikinci yarısında bilimsel seminerler, danışmanlık hizmetleri, bilirkişilik hizmetleri, laboratuvar analizleri, sosyal ve kültürel etkinlikler ile gönüllülük ve topluma faydalı çalışmalar planlanmaktadır. Ayrıca öğrencilerimizin ders dışında

kendilerini geliştirmelerine olanak sağlayacak 'Müfredat Dışı Faaliyetler Birimi'nin kurulması, 2024-2025 Akademik Yılı Bahar Döneminde kurulan Mesleki Gelişim Birimi'nin başlamış olduğu çalışmalara arttırarak devam etmesi hedeflenmektedir.

Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar;

Önümüzdeki dönemde kurum bünyesinde bulunan cihazların çalışmasına devam edebilmesi için ihtiyaç duyulan bakım-onarımlar yapılacak ve bu ihtiyaçların karşılanmasına yönelik gelirlerin artırılmasına çalışılacaktır. Özellikle, faaliyetlerin daha kapsamlı sürdürülebilmesi ve ülke geneline yayılabilmesi, özel sektörün altyapıya daha rahat ulaşabilmesi için EsTEKİZ platformunun kullanılmasına ve geliştirilmesine destek verilecektir.

İleri Teknolojiler Araştırma ve Uygulama Merkezi bünyesinde görevlendirilen öğretim üyelerinin dış kaynaklı projelerle yeni laboratuvarlar kurması özendirilmeye devam edilecektir. Diğer taraftan, İleri Teknolojiler Anabilim Dalı altında bulunan lisansüstü programların tanıtılması ve iş birliklerinin artırılması amacıyla seminer ve çalıştay etkinlikleri düzenlenecektir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından 2025 yılı Temmuz-Aralık döneminde 120 yeni BAP projesi açılması planlanmakta olup, yeni açılacak BAP projelerinin tahmini bütçesi 30.000.000,00 ₺ olarak ön görülmektedir. BAP gelirleri çoğunlukla üniversite döner sermayesinden sağlanmakta olup BAP bütçeleri ve harcamaları gelirlerle orantılı olacak şekilde planlanmaktadır. Bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlanmasına yönelik olarak, projeler kapsamında zorunlu harcamalar dışındaki harcamaların kısıtlanması, gerekçesi uygun görülmeyen harcamalara izin verilmemesi planlanmaktadır. Ortak kullanıma ve en fazla fayda sağlamaya yönelik harcamaların teşvik edilmesi sağlanacaktır. Bütçe gelir performansının artırılması amacıyla dış kaynaklı projeler teşvik edilmekte, özel sektör ve Avrupa Birliği kaynaklı projelerden destek alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda yeni AB proje başvuruları yapılmış, özel sektör iş birliğine yönelik çalışmalara ağırlık verilmiştir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca; Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsünde kullanılmak üzere Arcgis Educational Academic Yazılımı güncellemesi, Açık ve uzaktan Eğitim ve uygulama Merkezinde kullanılmak üzere Camtasia (Ekran Kaydı Alma ve Düzenleme Programı) lisans güncellenmesi, Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Uzaktan Eğitim ve Uygulama Araştırma Merkezi ve Kurumsal İletişim Koordinatörlüğünde kullanılmak üzere Adobe Creative Cloud Yazılımı Alımı işinin yapılması planlanmaktadır.

Ayrıca Güvenlik Duvarı ve Yük Dengeleyici Alımı, 50 Adet İP Telefon Alımı, üniversite genelinde kullanılmak üzere Masaüstü Bilgisayar ve Dizüstü Bilgisayar Alımı ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığında kullanılmak üzere çeşitli bilişim malzemesi alımı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde yer alan bilimsel dergilerin niteliklerinin arttırılmasına yönelik alt yapı çalışmalarına devam edilmesi planlanmaktadır.

İdari Faaliyetler;

- Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan mal ve malzeme alımları ve periyodik ödemelerine tasarruf tedbirleri dikkate alınarak (elektrik, doğalgaz, su, telefon, kargo vs.) devam edilecektir.
- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyacı olan kırtasiye, temizlik, cihaz ve yeşil alanların düzenlenmesinde kullanılan bitkiler ve bahçe malzemelerinin toplu alımları yapılacaktır.
- Üniversitemiz ihtiyacı olan Elektrik Alımı ihalesi ile kurum envanterinde bulunan uçakların sigorta ihalesi yapılacaktır.
- Üniversitemiz hizmetinde kullanılan ikinci altı aylık dönemde süreleri dolan resmi araçların zorunlu mali sorumluluk sigortaları, fenni muayeneleri, egzoz muayeneleri yaptırılacaktır.
- Üniversitemiz hizmetinde kullanılan resmi araçların DMO'dan alınan akaryakıtlarının aylık ödemeleri yapılacak ve 2025 yılı alımları ile ilgili DMO ile gerekli yazışmalar yapılacaktır.
- Yurtlar bölgesi ile kampüs arasında bulunan yol üzerinde güvenlik kulübeleri inşası gerçekleştirilecektir.
- Derslik, laboratuvar, hizmet binası vb. fiziki alanların tadilat, yalıtım, yenileme, boya badana işlerinin yapımı gerçekleştirilecektir. (Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu 4 adet derslik ve 1 adet bilgisayar laboratuvarının elektrik hat kontrolleri, boya-badana işleri, network bağlantılarının yapılması ve sınıf tahtalarının alınması)
- Hukuk Müşavirliği bünyesinde: 2025 yılının ikinci altı ayında mevzuatta öngörülen yetki ve sorumlulukları çerçevesinde hızlı, doğru ve kaliteli bir şekilde hukuk hizmeti vermek, hukuki ilişki ve ihtilafları mümkün olduğunca

Üniversitemiz menfaatleri yönünde çözüme kavuşturmak amaçlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda öncelikle nitelikli personel sayısının arttırılması, iş bölümünün yapılması, birime gelen danışmanlık taleplerinin mümkün olan en kısa süre içinde cevaplaması , diğer birimlerle koordineli çalışarak usul ekonomisi çerçevesinde hizmet vermek hedeflenmektedir.

- İdari Personel Şube Müdürlüğü tarafından Kurumumuza yeni başlayan personel için Aday Memur Eğitimi planlanmaktadır.
- Üst yönetimin takdiri doğrultusunda dijital arşiv çalışmalarının başlatılması konularında çalışmalar yapılması düşünülmektedir.
- Elektrik, mekanik, tesisat bakım sözleşmeleri İmzalanarak (Jeneratör, UPS, Trafo, Asansör, Kazan, Klima vb.) periyodik bakımları ve ilk 6 aylık hakedişleri gerçekleştirilmiş, kalan bakımlara ilişkin işlemlerin ikinci 6 aylık periyotta da gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
- Elektrik Pano Revizyonlarının yapılması hedeflenmektedir.
- Kapalı spor salonu, stadyum, basketbol sahası arasında kalan sert zemin alanda plastik ızgaraların yıpranmış olması ve yenilenmesi gerektiğinden oluk taşı ve kilit taşı yapım işi 2024 yılında kısmi olarak gerçekleştirilmiştir. Kalan kısım için Yağmur Suyu Kanalı Tamir İşi şeklinde yapım işi ihalesi gerçekleştirilmesi amacıyla ihale evrakları hazırlanmış olup ihalenin tamamlanması hedeflenmektedir.
- Havalimanı dersliğine bitişik kantin kısmının ihtiyaç doğrultusunda derslik oluşturulması amacıyla alçıpan ile kapatılarak derslik yapılması ve mevcut camlarının açılır hale getirilmesi hedeflenmektedir. Mutfak çatısında şiddetli rüzgâr nedeniyle meydana gelen çatı hasarının tamirinin yapılması, merkezi derslikler giriş kısmında çakıl taşlı gezilemeyen teras çatıdaki, spor bilimleri fakültesi 1. katında oluk çatı birleşimindeki, spor salonu teras çatısındaki su sızıntılarının giderilmesi, merkezi derslikler C bloğunda ve havalimanı trafosunda tuğla cephe kaplamalarının dökülmesi nedeniyle oluşan cephe hasarlarının tamirleri, Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulunda yeni dönem için ihtiyaç duyulan derslik bölünmesi, mevcut doğramaların film kaplanarak mekanların dersliğe çevrilmesi, boya tamir işlerinin yapılması hedeflenmektedir.

- Yemekhane doğalgaz ve hava apareyi yapım işinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
- Merkezi Derslikler ısıtma sistemi fancoil tadilatları, merkezi derslikler kazan dairesi, klima santralleri, çevre sorunları ve araştırma merkezi laboratuvarı ısı otomasyon yapım işi, merkezi derslikler konferans salonu sahne kliması ısıtıcı bataryası, filtre değiştirilmesi işlemlerinin yapılması hedeflenmektedir.
- Mutfak klimalarının bakımı su tesisatı revizyonu (pas sorunu) işlemlerinin yapılması hedeflenmektedir.
- Park ve bahçeler biriminin taşınacağı binanın bina dışı elektrik altyapı işinin tamamlanması hedeflenmektedir.
- Merkezler Binası C-D-E-F Bloklar, Mühendislik 1-2, Kapalı Spor Salonu, Rektörlük Ups bakım onarımı ve akü-kondansatör, kapasitör temini işlemlerinin tamamlanması hedeflenmektedir.
- Mutfak sıcak su ısıtma sistemine eklenecek Enerji Tasarrufu Solüsyonu ile mutfakta yapılan doğalgaz harcamasının minimum %25 azaltılması hedeflenmektedir.
- Rektörlük ısıtma sisteminde su yumuşatma cihazının demontaj-montaj işleminin tamamlanması hedeflenmektedir.

EKLER

EK 2. BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı: 2025
Kurum Adı: ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)	2025 YILSONU GERÇEKLE ŞME TAHMİNİ		
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025					
BÜTÇE GELİRLERİ																															
TOPLAMI	1.848.429.026	2.479.797.000	149.178.095	228.938.749	295.362.410	440.879.461	146.184.314	211.940.712	440.832.097	596.803.053	145.469.688	155.923.593	567.429.693	811.115.888	126.597.596	214.312.835	702.587.055	847.173.271	135.157.362	36.057.383	812.724.826	1.010.456.816	110.137.771	163.283.545	812.724.826	1.010.456.816	24,33	43,97	40,75	0	
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	26.169.949	21.162.000	735.663	1.188.200	5.457.355	5.994.197	4.721.692	4.805.996	6.611.531	7.167.979	1.154.176	1.173.782	7.440.188	8.083.129	828.656	915.150	8.597.250	9.621.058	1.157.063	1.537.929	9.408.070	10.901.233	810.819	1.280.175	9.408.070	10.901.233	15,87	35,95	51,51	0	
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	21.424.402	15.934.000	586.665	675.449	5.101.425	4.836.685	4.514.759	4.161.236	5.743.145	5.390.922	641.720	554.237	6.322.623	5.774.337	579.478	383.415	7.097.929	6.231.368	775.306	457.031	7.546.136	6.614.816	448.207	383.449	7.546.136	6.614.816	-12,34	35,22	41,51	0	
03.6 - Kira Gelirleri	4.745.547	5.228.000	148.997	512.751	355.931	1.157.512	206.933	644.760	868.386	1.777.057	512.456	619.545	1.117.565	2.308.792	249.178	531.736	1.499.322	3.389.690	381.757	1.080.898	1.861.934	4.286.416	362.612	896.727	1.861.934	4.286.416	130,21	39,24	81,99	0	
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.778.461.974	2.441.442.000	147.000.000	224.769.200	287.500.000	429.671.200	140.500.000	204.902.000	429.787.500	580.975.200	142.287.500	151.304.000	553.021.500	792.183.200	123.234.000	211.208.000	685.817.500	824.376.200	132.796.000	32.193.000	793.570.829	984.376.200	107.753.329	160.000.000	793.570.829	984.376.200	24,04	44,62	40,32	0	
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.776.897.977	2.441.442.000	147.000.000	214.769.200	287.500.000	419.671.200	140.500.000	204.902.000	429.787.500	570.975.200	142.287.500	151.304.000	552.787.500	781.757.200	123.000.000	210.782.000	684.787.500	813.950.200	132.000.000	32.193.000	792.540.829	973.950.200	107.753.329	160.000.000	792.540.829	973.950.200	22,89	44,60	39,89	0	
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	29.997	0	0	10.000.000	0	10.000.000	0	0	0	10.000.000	0	0	0	10.000.000	0	0	0	10.000.000	0	0	0	10.000.000	0	0	0	10.000.000	0	0,00	0,00	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	1.534.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	234.000	426.000	234.000	426.000	1.030.000	426.000	796.000	0	1.030.000	426.000	0	0	1.030.000	426.000	-58,64	67,14	0,00	0	
05 - Diğer Gelirler	43.797.102	17.193.000	1.442.432	2.981.349	2.405.054	5.214.064	962.622	2.232.715	4.433.066	8.659.874	2.028.011	3.445.810	6.968.006	10.849.559	2.534.940	2.189.685	8.172.305	13.176.014	1.204.299	2.326.454	9.745.927	15.179.383	1.573.622	2.003.370	9.745.927	15.179.383	55,75	22,25	88,29	0	
05.1 - Faiz Gelirleri	91.250	0	0	0	0	9.042	0	9.042	673	9.042	673	0	673	32.312	0	23.270	673	32.312	0	0	682	32.608	8	297	682	32.608	4.681,86	0,75	0,00	0	
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	19.065.887	2.694.000	1.155.136	1.693.873	1.859.318	3.652.349	704.182	1.958.476	3.362.385	6.050.391	1.503.067	2.398.042	4.946.180	7.474.369	1.583.795	1.423.978	5.934.675	9.188.087	988.496	1.713.718	7.219.886	10.935.916	1.285.210	1.747.830	7.219.886	10.935.916	51,47	37,87	405,94	0	
05.3 - Para Cezaları	1.173	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	24.638.793	14.499.000	287.297	1.287.476	545.737	1.552.673	258.440	265.197	1.070.007	2.600.441	524.271	1.047.768	2.021.152	3.342.878	951.145	742.437	2.236.956	3.955.615	215.803	612.737	2.525.359	4.210.858	288.404	255.243	2.525.359	4.210.858	66,74	10,25	29,04	0	

EK 3. PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	41.264.072	31.444.000	0	0	0	9.584.000	0	9.584.000	12.007.000	9.584.000	12.007.000	0	17.705.185	21.565.000	5.698.185	11.981.000	21.372.185	29.154.306	3.667.000	7.589.306	21.372.185	29.154.306	0	0	21.372.185	29.154.306	36,41	51,79	92,72	37.589.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	22.000.000	28.750.000	0	0	0	9.584.000	0	9.584.000	11.001.000	9.584.000	11.001.000	0	16.501.000	21.565.000	5.500.000	11.981.000	20.168.000	21.565.000	3.667.000	0	20.168.000	21.565.000	0	0	20.168.000	21.565.000	6,93	91,67	75,01	28.750.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	19.264.072	2.694.000	0	0	0	0	0	0	1.006.000	0	1.006.000	0	1.204.185	0	198.185	0	1.204.185	7.589.306	0	7.589.306	1.204.185	7.589.306	0	0	1.204.185	7.589.306	530,24	6,25	281,71	8.839.000
YÜKSEKÖĞRETİM	1.633.989.022	2.258.992.000	118.144.344	167.994.420	230.606.654	311.532.108	112.462.311	143.537.688	338.920.503	452.492.323	108.313.849	140.960.215	459.036.381	598.076.619	120.115.877	145.584.296	608.227.756	781.044.950	149.191.376	182.968.331	745.265.051	941.394.415	137.037.295	160.349.464	745.265.051	941.394.415	26,32	45,61	41,67	2.209.979.778
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.599.284.971	2.196.817.000	115.727.095	166.783.773	226.469.370	309.163.869	110.742.276	142.380.097	333.538.721	448.531.435	107.069.351	139.367.566	451.392.160	591.520.685	117.853.439	142.989.250	598.892.541	771.854.116	147.500.381	180.333.432	733.872.872	929.444.760	134.980.331	157.590.644	733.872.872	929.444.760	26,65	45,89	42,31	2.169.479.778
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	34.704.051	62.175.000	2.417.249	1.210.647	4.137.284	2.368.238	1.720.035	1.157.592	5.381.782	3.960.888	1.244.498	1.592.649	7.644.221	6.555.935	2.262.439	2.595.047	9.335.215	9.190.834	1.690.994	2.634.899	11.392.179	11.949.654	2.056.964	2.758.820	11.392.179	11.949.654	4,89	32,83	19,22	40.500.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	108.359.491	189.361.000	10.055.554	23.525.435	22.458.205	39.696.617	12.402.651	16.171.182	33.767.885	59.569.652	11.309.680	19.873.035	44.637.521	81.678.892	10.869.636	22.109.240	56.197.517	97.826.394	11.559.996	16.147.502	67.568.310	118.121.584	11.370.793	20.295.189	67.568.310	118.121.584	74,82	62,36	62,38	278.448.366
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.644.830	5.447.000	125.205	219.213	273.124	419.892	147.919	200.679	406.811	566.641	133.688	146.749	516.214	719.771	109.402	153.130	628.771	887.702	112.557	167.930	763.196	1.034.789	134.425	147.088	763.196	1.034.789	35,59	46,40	19,00	2.277.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	106.714.661	183.914.000	9.930.350	23.306.222	22.185.081	39.276.725	12.254.731	15.970.503	33.361.074	59.003.011	11.175.992	19.726.286	44.121.307	80.959.121	10.760.234	21.956.109	55.568.746	96.938.693	11.447.439	15.979.572	66.805.114	117.086.794	11.236.368	20.148.101	66.805.114	117.086.794	75,27	62,60	63,66	276.171.366
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.783.612.585	2.479.797.000	128.199.898	191.519.854	253.064.860	360.812.725	124.864.962	169.292.870	384.695.388	521.645.975	131.630.529	160.833.250	521.379.087	701.320.511	136.683.699	179.674.536	685.797.459	908.025.651	164.418.372	206.705.139	834.205.546	1.088.670.304	148.408.088	180.644.653	834.205.546	1.088.670.304	30,50	46,77	43,90	2.526.017.144