



2020 İdare Faaliyet Raporu



ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU

Eskişehir Teknik Üniversitesi her ne kadar kuruluş tarihi itibarıyla yeni bir üniversite gibi görünse de 50 yılı aşan köklü geçmişini, öğrenci merkezli bütünlük ve katılımcı yönetim anlayışı ile geleceğe taşıyan güçlü kurum kültürüne sahip *“Değer yaratarak değişimin ve dönüşümün öncüsü bir üniversite”* olma vizyonu doğrultusunda birlikte başarıya, kapsayıcılık, liyakat, nesnellik, paydaş odaklılık, paylaşımcılık, sürdürülebilirlik ve sürekli iyileştirme

temel ilkelerini benimseyen bir üniversite olma konusunda kararlılığını hazırladığı ilk stratejik planında ortaya koymuştur.

2020 yılında çalışmalarını tamamlanan Stratejik Planımız önümüzdeki 5 yıllık dönemde amaç ve hedeflerimizle, varmak istediğimiz noktayı ve gidiş yolunuzu beyan ettiğimiz bir belge niteliğindedir.

Bu kapsamda Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Daire Başkanlığı'nca yürütülen “Araştırma Odaklı İhtisaslaşma Programı” değerlendirme süreci kapsamında 2020 yılı “Aday Adayı Araştırma Üniversitesi” olma yolundaki niyetini 23.01.2020 tarih ve 1 Nolu Senato Kararı ile beyan etmiş ve başvurusunu 12.03.2020 tarihi itibarıyla gerçekleştirmiştir.

Sahip olduğumuz güçlü altyapı olanakları ve nitelikli akademik kadrosu ile bilim ve teknoloji alanında çalışmak ve üretmek isteyen, araştırmanın yaşam boyu öğrenim için önemini fark eden genç araştırmacılar için ön açan, lisans öğrencilerini araştırma ekosistemine erken evrede proje destekleri ile dahil ederek farklı yeteneklere sahip nitelikli mezunlar vermeyi hedefleyen bir üniversite olarak yoluna emin adımlarla devam etmektedir.

Kalite güvence sistemiyle çalışılan raporlar, kurum kültürü, uluslararası kabul görmüş bir bakış açısıyla ulusal değerlere uygun, kurum öz değerlendirmesini esas alacak şekilde, gelişerek ve yenilenerek oluşturulmaktadır.

2020 yılında yaşanan pandemi süreci tüm dünyada olduğu gibi ülkemizi ve kurumlarımızı olumsuz etkilemiştir. Alınan önlemlere uyularak, sağlayacağımız faydayı maksimuma çıkarıp, öğrencilerimize verilecek eğitimi, geliştirilen yeni yöntemlerle, tasarlanan materyallerle süreci en iyi yöneten kurumlar arasındayız. Bunu akademisyenlerimizin yapmış olduğu yayınlardaki artışa bakarak ta söyleyebiliriz. Tabi bunun yanında çalışmalarımıza öncelik verdiğimiz eko kampüs uygulamasının önemini bir kez daha görmüş ve yaşamış olduk.

2020 yılı İdare Faaliyet Raporu, Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ilke ve esaslarına uygun olarak hazırlanmış ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Sağlıklı günlerde çalışmalarımıza devam etmek temennisiyle. Saygılarımla

Prof. Dr. Tuncay DÖĞEROĞLU
Rektör

İÇİNDEKİLER

I - GENEL BİLGİLER	1
A - MİSYON, VİZYON ve TEMEL DEĞERLER.....	1
B – YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....	2
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	10
1 - TARİHSEL GELİŞİM	10
2 - FİZİKSEL YAPI	12
3 - TEŞKİLAT YAPISI	17
4- BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	18
5– İNSAN KAYNAKLARI	24
6 – SUNULAN HİZMETLER.....	27
6.1. EĞİTİM-ÖĞRETİM HİZMETLERİ	27
7 - YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ	40
II – AMAÇ ve HEDEFLER.....	43
A – İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ.....	43
B – TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER.....	43
C – DİĞER HUSUSLAR	45
III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	48
A – MALİ BİLGİLER	48
1 - BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	48
2 - TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	53
3-MALİ DENETİM SONUÇLARI	57
4-DİĞER HUSUSLAR	57
B – PERFORMANS BİLGİLERİ	58
1. FAALİYET ve PROJE BİLGİLERİ	58
IV – KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	109
ÜSTÜNLÜKLER ve ZAYIFLIKLAR.....	109
V - ÖNERİ ve TEDBİRLER	112

Tablo Listesi

Tablo 1. 2020 Yılı Kampüs Alanı Mevcut Fiziki Alanlar	13
Tablo 2. Üniversitenin Kültürel Alanları	13
Tablo 3. Üniversitenin Spor Alanları Ve Yıl İçinde Yararlanan Kullanıcı Sayısı	14
Tablo 4. Taşıtlar Listesi.....	15
Tablo 5. Kullanılan Teknolojik Alet Ve Donanımlar Tablosu.....	15
Tablo 6. Demirbaşlar Listesi.....	16
Tablo 7. 2020 Yılı Kullanılan Bilişim Sistemleri.....	19
Tablo 8. 2020 Yılında Kullanılan Program Listesi	20
Tablo 9. Abone Veri Tabanları Tablosu.....	22
Tablo 10. Tübitak/Ekual Tarafından Sağlanan Ücretsiz Veri Tabanları Tablosu.....	23
Tablo 11. Üniversitenin Kadro Durumu	24
Tablo 12. 2020 Yılı İtibarıyla Personel Statü Ve Sayısı.....	24
Tablo 13. Akademik Personel Kadro Sayısı Ve Unvanlarına Göre Dağılımı.....	25
Tablo 14. Personelin Yaş Blokları İtibarıyla Dağılımı	25
Tablo 15. Akademik Personelin Hizmet Süreleri Dağılımı.....	25
Tablo 16. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	26
Tablo 17. İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	26
Tablo 18. Sözleşmeli Personel Dağılımı.....	26
Tablo 19. Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Ülkelerine Ve Görevlendirildikleri Birimlere Göre Dağılımı	26
Tablo 20. 2020 Yılı İçinde Ayrılan Personelin Ayrılma Nedenleri.....	27
Tablo 21. Faaliyet Alanı – Ürün Ve Hizmetler	27
Tablo 22. Değer Sunumu Faktörleri ve Tercihleri.....	46
Tablo 23. Üniversitenin Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Ödenek Ve Harcama Miktarlarının Dağılımı (TL).....	49
Tablo 24. Üniversitenin Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarlarının Dağılımı (TL).....	49
Tablo 25. Üniversitenin Ekonomik Sınıflandırmanın İkinci Basamağına Göre Ödenek Ve Harcama Miktarlarının Dağılımı (TL).....	50
Tablo 26. Eskişehir Teknik Üniversitesi 2020 Yılı Bütçe Gelirleri (TL).....	51
Tablo 27. Eskişehir Teknik Üniversitesi 2020 Mali Yılı Kesin Mizanı.....	53
Tablo 28. Eskişehir Teknik Üniversitesi 2020 Yılı Bilançosu	56
Tablo 29. Üniversitenin 2020 Yılı İhaleleri	57
Tablo 30. Evrak Kayıt Sistemi Sayısal Verileri	58
Tablo 31. Bilgi Edinme Hakkının Kullanımına İlişkin Veriler.....	58
Tablo 32. Porsuk MYO Programların Taban/Tavan Puanı	59
Tablo 33. Ulaştırma MYO Programların Taban/Tavan Puanı	60
Tablo 34. Fen Fakültesi Programların Taban/Tavan Puanı Ve Başarı Sıralaması	60
Tablo 35. Mühendislik Fakültesi Programların Taban/Tavan Puanı Ve Başarı Sıralaması	60
Tablo 36. Mimarlık Ve Tasarım Fak. Programların Taban/Tavan Puanı Ve Başarı Sıralaması.....	60
Tablo 37. Havacılık Ve Uzay Bilimleri Fak. Programların Taban/Tavan Puanı Ve Başarı Sıralaması.....	61
Tablo 38. Spor Bilimleri Fakültesi Programların Taban/ Tavan Puanı Ve Başarı Sıralaması.....	61
Tablo 39. 31.12.2019 Tarihi İtibarıyla Öğrenci Sayıları Tablosu	61
Tablo 40. 2019-2020 Öğretim Yılı Öğrenci Kontenjanları Ve Kontenjanların Doluluk Oranı Tablosu.....	62
Tablo 41. 2019-2020 Öğretim Yılı Uluslararası Öğrencilerin Uyruklarına Göre Dağılımı.....	62
Tablo 42. 2019-2020 Akademik Yılı Mezun Öğrenci Sayıları Tablosu.....	63

Tablo 43. 100/2000 YÖK Doktora Burs Öncelikli Alanları Ve Bursiyer Öğrenci Sayıları.....	64
Tablo 44. 2020 yılı Erasmus+ KA103 Değişim Programları Başvuru Bilgileri.....	68
Tablo 45. 2020 Yılı Değişim Programına Katılan Kişi Sayıları	68
Tablo 46. Yayın Sayıları Bilimsel Yayın Puanları	77
Tablo 47. 2020 Yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunca Desteklenen Bap Projelerinin Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçe Dağılımları.....	78
Tablo 48. 2020 Yılında TÜBİTAK Tarafından Yeni Proje Olarak Desteklenen Projelerin Birimlere Göre Sayıları ve Bütçe Dağılımları Tablosu.....	78
Tablo 49. 2020 Yılında AB Tarafından Desteklenen Projelerin Birimlere Göre Sayıları ve Bütçe Dağılımları Tablosu	78
Tablo 50. Bilimsel Araştırma Projeleri Gelir ve Giderleri.....	79
Tablo 51. 2020 Yılı Mevzuat Çalışmaları Tablosu	88
Tablo 52. Hizmet Alan Hasta Sayısı	90
Tablo 53. Bilimsel, Sosyal ve Kültürel Etkinlikler.....	91
Tablo 54. 2020 Yılı İtibariyle Yürürlükte Olan Erasmus Programı-Program Ülkeleri Anlaşmaları	92
Tablo 55. 2020 Yılı İtibariyle Yürürlükte Olan Erasmus Programı-Ortak Ülkeler Anlaşmaları.....	94
Tablo 56. 2020 Yılı İtibariyle Yürürlükte Olan Mevlana Değişim Programı Anlaşmaları.....	95
Tablo 57. 2020 Yılı İtibariyle Yürürlükte Olan Mutabakat Zaptları	96
Tablo 58. Erasmus Değişim Programı Projeleri.....	97
Tablo 59. 2020 Yılı İtibariyle Yürürlükte Olan Farabi Öğrenci Değişim Anlaşmaları	98
Tablo 60. 2020 Yılında Sosyal Medyada Yapılan Paylaşım Sayıları	107
Tablo 61. Eğitim Öğretim Analizi.....	109
Tablo 62. Araştırma-Geliştirme Analizi	109
Tablo 63. Toplum Hizmet Analizi.....	110
Tablo 64. Uluslararasılaşma Analizi.....	110
Tablo 65. Yönetim-İletişim Analizi	111

I - GENEL BİLGİLER

Eskişehir Teknik Üniversitesi, 18.05.2018 tarih ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun Ek Madde 193 uyarınca Anadolu Üniversitesinden ayrılarak kurulmuştur.

5 Fakülte, 3 Enstitü, 2 Meslek Yüksekokulu 4 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile kurulan Üniversitemiz bünyesine kattığı yeni oluşumları ile hızla gelişimini sürdürmekte olup, kurum kültürünü geliştirme ve sürdürülebilir hale getirmeyi, bu çerçevede kurumsal değerlerimizle ESTÜ'yü farklı kılan Üniversite yönetim modelini kalıcı hale getirmeyi hedeflemektedir.

Eskişehir Teknik Üniversitesi 2021-2025 dönemini kapsayan Stratejik Planı "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile "Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi 2018" dokümanları doğrultusunda hazırlanmış olup, kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Üniversitemizin stratejik planı, Kurumumuz için öncelik taşıyan amaçların ve alanların belirlenmesi ve bu yönde yapılacak çalışmaların tüm paydaşlarımızla eşgüdüm içerisinde etkin şekilde yürütülebilmesi için yol gösterici ve Üniversitemizin geleceğini şekillendirecek ilk planı olması nedeniyle son derece değerlidir. Akademik ve idari personelimizi, öğrencilerimizi, mezunlarımızı ve diğer stratejik paydaşlarımızı içeren geniş paydaş kalımıyla şeffaf ve demokratik bir yaklaşımla yürüttüğümüz stratejik planlama çalışmaları; Üniversitemizin geçmişini ve mevcut durumunu ülkemizdeki ve dünyadaki eğilimleri, fırsatları ve tehditleri kapsamlı ve derinlemesine inceleme ve paydaşlarımızın beklentilerini daha iyi anlama fırsatını sunmuştur.

A - MİSYON, VİZYON ve TEMEL DEĞERLER

MİSYON

Eskişehir Teknik Üniversitesinin misyonu;

Birlikte başarmaya odaklı ve sürekli öğrenen bir kurum kültürü ile fark yaratan, küresel değişim ve dönüşüm sürecinde sürdürülebilir bir geleceğe giden yolda öncülük eden bir araştırma üniversitesi olarak; çalışanlarımızın, öğrencilerimizin ve mezunlarımızın eğitim-öğretim ve araştırma alanındaki faaliyetleriyle toplumda değer yaratmak.

VİZYON

Eskişehir Teknik Üniversitesinin vizyonu;

Değer yaratarak değişim ve dönüşümün öncüsü bir üniversite olmak.

TEMEL DEĞERLER

Eskişehir Teknik Üniversitesinin temel değerleri;

- Birlikte Başarmak
- Kapsayıcılık
- Liyakat
- Nesnellik

- Paydaş Odaklılık
- Paylaşıcılık
- Sürdürülebilirlik
- Sürekli İyileştirme

B – YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Üniversite;

Üniversiteler, Anayasanın 130. Maddesi'ne “*Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzelkişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler Devlet tarafından kanunla kurulur*” dayalı olarak kurulurlar. Üniversitelerin teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmiştir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesinde, bu Kanunun amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f. Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

ı. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Rektör;

Üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eden, yönetiminden, eğitim-öğretimin düzenli yürütülmesinden sorumlu olan ve üst yönetici konumundaki Rektörün görevleri, 2547 sayılı Kanununun 13 üncü maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir;

- a. Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- b. Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- c. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- d. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- e. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- f. Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Ayrıca Rektör; Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında da birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör Yardımcıları;

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından ikiden az olmamak kaydıyla, en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde rektör tarafından beş rektör yardımcısı seçilebilir.

Senato;

Senato, üniversitenin akademik organı olup, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden, fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak, kanun ve yönetmelikleri hazırlamak, eğitim-öğretim programını ve takvimini hazırlamak, fahri akademik unvanları vermek ve yönetim kuruluna üye seçmek görevlerini yerine getirmektedir.

Üniversite Yönetim Kurulu;

Üniversite yönetim kurulu, rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Görevi idari faaliyetlerde rektöre yardımcı olmaktır.

Fakülteler

Fakülteler, yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur. Organları Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşmaktadır.

Enstitüler;

Enstitüler birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve uygulama yapan birimlerdir. Organları Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşmaktadır.

Yüksekokullar;

Yüksekokullar; önlisans veya lisans düzeyinde belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren yükseköğretim kurumlarıdır. Yüksekokullar her biri ayrı bir eğitim-öğretim programı yürüten bölümlerden veya anabilim veya anasanat dallarından oluşur ve kanunla kurulurlar. Organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kurulundan oluşmaktadır.

• Genel Sekreterlik

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başı olup bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Senato ve Yönetim Kurulunda oy hakkı olmaksızın raportör olarak yer alır.

Genel Sekreterlik;

- Üniversite İdari Teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Yönetim Kurulunda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Yönetim Kurulunun kararlarını Üniversiteye bağlı birimlere ve ilgili yerlere iletmek,
- Üniversite Senatosu ve Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak, izlemek ve sonuçlandırmak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenleme ve resmî ağırlama işlerine yardımcı olmak gibi görevleri yerine getirir.

Genel Sekreterlik ayrıca;

- Üniversitede çalışan idari personelin, görev ve sorumluluk anlayışına bağlı olarak hizmet vermelerini sağlamak,
- İdari personelin, eğitim sektöründe yaşanan değişimlere uyum sağlayabilmelerini ve sunulan hizmet standartlarının yükseltilmesi amacıyla hizmet içi eğitimlerini sağlamak,
- Üniversite idari yapılanmasında yapılacak görevlendirmeler hakkında Rektöre önerilerde bulunmak,
- Bağlı birimlerinin yöneticileri ile periyodik toplantılar yaparak görüş alışverişinde bulunmak,
- Kanun, tüzük ve yönetmelikler çerçevesinde Senato, Yönetim Kurulu ve Rektör tarafından verilen görevleri yapmak ve yaptırmak,
- Yükseköğretim Kurulundan, çeşitli kurumlardan, kurum içinden ve e-posta yoluyla gelen ilan, afiş ve yazıları değerlendirmek, duyurmak ve yazışmalarını yapmak,



- EBYS Sistemi üzerinden gelen evrakları inceleyerek gerekli işlemlerin yapılması için ilgili birimlere dağıtımını ve giden evrakların KEP sistemiyle yerlerine ulaştırılmasını sağlamak,
- Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulması işlemlerini yürütmek,
- Yeni kurulan birimlere yazışma kodu verilmesi işlemlerini yürütmek,
- “Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik” gereğince Kurum Arşivinde bulunan belgelerin saklama ve imha işlemlerini yürütmek,
- Üst Yönetim ve ilgili mevzuat tarafından belirlenmiş amaç, hedef, strateji ve ilkeler doğrultusunda yönetimi altındaki faaliyetlerin yürütülmesiyle ilgili politikaların uygulanışını izlemek ve personeline bu konuda açıklamalarda bulunmak,
- Birim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde kullanılan gerekli araç, gereç, malzeme vb. ihtiyaçları belirlemek ve temini için gerekli çalışmaları yapmak,
- Kanun, tüzük, yönetmelik, genelge, kararname ve diğer mevzuatın birimde bulundurulmasını ve herkes tarafından uygulanmasını sağlamak,

Bütçe harcamalarında harcama yetkilisi olarak;

- Ödeneklerin yerinde ve zamanında kullanılmasından,
- Harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından,
- Ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından,
- Giderin gerçek gereksinim karşılığı olmasından,
- Programlanmış hizmetlerin zamanında yerine getirilmesinden,
- Amaca uygun nitelikte mal veya hizmet sağlanmasından sorumludur.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı;

- Eskişehir Teknik Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığının amacı, bilgi teknolojilerini en üst seviyede uygulayarak öğrencilere, akademik ve idari personele bilişim hizmeti vermek olup görevleri;
- Üniversite bünyesinde bilgi ve iletişim sistemlerinin kurulması, kullanılması ve taleplerin karşılanmasına yönelik standartları belirlemek, bilgi işlem hizmetlerinin etkin, verimli, süratli ve koordineli yürütülmesi açısından gerekli önlemleri almak, denetim ve düzenlemeleri yapmak,
- Donanım, yazılım ve iletişim teknolojisindeki gelişmeleri takip ederek Üniversitenin bilgi ve iletişim sistemleri konusundaki her türlü yazılım ve donanım ihtiyaçlarının karşılanması, teknik şartnamelerinin hazırlanması ve alımlarının yapılmasını sağlamak,
- Üniversitenin internet ve intranet ağı üzerinden bilgi akışının düzenli bir şekilde yapılmasını sağlamak, web sitesini oluşturmak ve güncelleştirmelerini yapmak,
- Bilgi ve iletişim sistemleri ile ilgili olarak ihtiyaç duyulan konularda, Rektörlük ve diğer akademik / idari birimlerine danışmanlık hizmetleri ile kullanıcılara eğitim ve destek vermektir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı;

Başkanlığın görevleri;

- Araç, gereç, mal ve malzeme hizmetlerinin temini ile ilgili ihaleleri yapmak,
- Temizlik, aydınlanma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işlemleri yapmak,



- Üniversitenin mal muayene kabul ve ayniyat işlemleri yapmak,
- Üniversiteye ait taşınmaz malları kiraya vermek ve işlemlerini yapmak,
- Yurtdışı alımlarında akreditif ve gümrük işlemlerini yapmak,
- Üniversite İdari ve Akademik personeli ile kadrolu, sözleşmeli personel, geçici, vizesiz işçi, sözleşmeli işçi ve kısmi zamanlı öğrenci işçilerin maaşlarının tahakkuku için gerekli koordinasyonu sağlamak.
- Emekli Kesenekleri ve Sigorta primleri ile ilgili işlemleri gerçekleştirmek.
- Rektörlük Makamında görevli personelin fazla mesai ücretlerinin tahakkukunu gerçekleştirmek.
- Ek ders Ücretlerinin koordinasyonunu sağlamak ve diğer birimleri bilgilendirmek.
- Yurtdışında görevli araştırma görevlilerimizin maaş ve diğer giderlerinin tahakkukunu gerçekleştirmek.
- Rektörlük ve bağlı birimlerin yurtiçi ve yurtdışı geçici ve sürekli görev yolluklarını yapmak,
- Satın alma sürecini takip ve ihale işlemlerini yapmak,
- Araştırma Projeleri, Avrupa Birliği Projeleri, TÜBİTAK Projeleri ve Erasmus ile ilgili ihale işlemlerini yapmak,
- Sivil Savunma ile ilgili satın alma işlemlerini yapmak,
- Üniversitenin tüm şehir içi ve şehir dışı, zaman zaman yurtdışı görevlerinde araç tahsis ve takip işlerini yapmaktır.

Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı;

18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 7141 sayılı Kanunla Eskişehir Teknik Üniversitesi kurulmuştur. Bu kapsamda Anadolu üniversitesi ile Eskişehir Teknik Üniversitesi arasında yapılmış olan protokolde "AÜ Kütüphanesindeki basılı materyalden ESTÜ personelimiz kimlik ibraz ederek AÜ personeli gibi yararlanacaktır. ESTÜ personelimizin TÜBİTAK/Ekual tarafından ücretsiz erişim imkânı sağlanan veri tabanlarına erişimi, ESTÜ üyeliği ile erişim süreci başlayana kadar AÜ tarafından sağlanmaya devam edilecektir. AÜ Networküne bağlı cihazlardan ya da kütüphane referans birimindeki bilgisayarlardan AÜ elektronik kaynaklarına erişim sağlanacaktır." maddeleri yer almaktadır. Söz konusu protokolde yer alan ilgili maddeler gereği Eskişehir Teknik üniversitesi öğrencileri ve personelleri Anadolu Üniversitesinde bulunan kütüphane ve elektronik kaynaklardan sınırsız faydalanabilmektedirler.

Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı;

- Üniversiteye ilk kez alınacak öğrencilerin kayıt ve kabul esasları ile kontenjanların belirlenmesi çalışmalarının yürütülmesi ve ilgili makamlara bildirilmesi, okuyan öğrencilerin kayıt yenileme esaslarının belirlenmesi ve kayıtların sağlıklı bir şekilde yapılmasının sağlanması, öğrencilerin özlük ve askerlik işlemlerinin yürütülmesinin sağlanması,
- Akademik takvim ve ders programlarının hazırlanması ve sonuçlandırılması konusunda çalışmaların yürütülmesi Öğrenci Not Durum Belgesi ve mezunlar için diploma hazırlanması,
- Tüm birimlerin ders programlarının ve ders içeriklerinin yer aldığı Üniversite Kataloğunun hazırlanması, kurum içi ve kurum dışı yazışmaların yapılması,

- Üniversitede ortak kodda okutulan derslerin belirlenerek sınav organizasyonunun yapılması ve sınavların yürütülmesi,
- Öğrencilerin harçlarını toplamak ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı hesabına yatırılmasını sağlamak,
- İstatistik çalışmalarının yapılması ve ilgili makamlara duyurulması gibi çalışmalar Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığının görevleri arasındadır.

Personel Dairesi Başkanlığı;

Personel Daire Başkanlığı, Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmaları yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak, üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleri ile ilgili işlemleri, idari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak gibi görevler üstlenmiştir.

Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı;

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 2880 sayılı kanunla değişik 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulmuş olup, 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği gereğince teşkilatlanması, yönetimi, çalışmaları, görevlilerin yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir. Bu yönetmeliğe göre; öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi etmek veya ettirmek, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgili alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkân sağlayarak gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkân verecek hizmetler sunmak. onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirilmesine katkıda bulunmaktadır.

Faaliyetleri;

- Üniversitemiz öğrencilerinin ve çalışanlarının, her türlü I. basamak sağlık hizmetlerini yürütmek,
- Personel ve öğrencilerin spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yönlendirmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak,
- Öğrencilerin yurtiçi ve yurtdışı görevlendirilmelerinde yolluk, yevmiye ve katılım ücretleri ile ilgili işlemleri yapmak,
- Sosyal Tesislerin ihale işlemlerini gerçekleştirmek,
- Kantin, çay ocakları, eğitim ve dinlenme tesisleri, misafirhaneler, mesai içi ve dışı saatlerde çalışan alakart yemek salonları ile yemekhaneler işleterek üniversitemiz öğretim elemanlarına, diğer personeline, öğrencilerine beslenme ve diğer sosyal hizmetlere ilişkin ihtiyaçlarını yürütmek,
- Sosyal tesislerin satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Amaçlarını gerçekleştirmek için Üniversitenin diğer birimleri ve Üniversite dışı kurum-kuruluşlarla işbirliği yapmaktır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı;

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca strateji geliştirme birimlerinin fonksiyonları şunlardır:

- Stratejik yönetim ve planlama;
 - Misyon belirleme,
 - Kurumsal ve bireysel hedefler oluşturma,
 - Veri-analiz ve araştırma-geliştirme.
- Performans ve kalite ölçütleri geliştirme;
- Yönetim bilgi sistemi;
- Mali hizmetler;
 - Bütçe ve performans programı,
 - Muhasebe, kesin hesap ve raporlama,
 - İç kontrol.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükûmet programı çerçevesinde Üniversitenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek ve amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
- Üniversitenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- Üniversitenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- Üniversitenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- Üniversitenin “Stratejik Plan” ve “Performans Programı”nın hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- Yılı ve izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren Üniversite bütçesini, “Stratejik Plan” ve “Yıllık Performans Programı”na uygun olarak hazırlamak ve Üniversite faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde ayrıntılı finansman programı hazırlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile mali istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuat çerçevesinde Üniversite gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Üniversitenin muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan “Birim Faaliyet Raporları”nı esas alarak “Üniversite Faaliyet Raporu”nu hazırlamak,
- Üniversitenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- Üniversitenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,

- Üniversitenin diğer idareler nezdinde takibi gereken mali iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye (Rektör) ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini arttırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- Rektör tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı;

- Özel bütçe ve döner sermaye yatırımlarının verimli bir şekilde kullanımını planlamak, takip etmek ve sonuçlandırmak,
- Bina ve tesislerin projelerini yapmak, denetlemek, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve bitenleri teslim almak, bakım ve onarım işlerini yürütmek,
- Teknik inceleme ve projelendirme gerektiren her türlü işlerin fizibilite raporlarını hazırlamak,
- Üniversite yönetiminin veya Rektörün yapacağı plan ve raporlar doğrultusunda beslenme, çalışma, dinlenme ve boş zamanları değerlendirme gibi sosyal ihtiyaçları karşılamak için okuma salonları, derslikler, dershaneler, amfiler, konferans salonları, sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve yemekhaneleri, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, kapalı ve açık spor salon ve sahalarının fizibilite, proje, ihale ve iş bitimine kadar tüm işlemlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre ve otopark düzenlemesi, asansör bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Mali yıl içinde yatırımları, ihalelerin kesin hesaplarını yürütmek ve bir yıl sonraki yatırım bütçesini tümüyle hazırlamak,
- Kendi ekipleri ile yapacağı işler için gerekli malzeme alımları ile ilgili teknik şartnameleri düzenlemek, ihale komisyonlarında özellikle bu işlerde daireyi temsilen teknik elemanlar bulundurmak ve ihale komisyonlarında bulunmak.

Hukuk Müşavirliği;

Hukuk Müşavirliği, Üniversitenin tasarrufları ile Üniversite Birimlerince işlem tesisinde yürürlükteki mevzuata uygun hareket edilmesi, hukuki konular ve mevzuat hazırlanması ile yorumunda tereddüde düşülen durumlarda mütalaa vermektedir. Tüm kurum ve kişilerle yapılacak ihbarname, protokol ve sözleşmeler öncelikle Müşavirliğimizce incelenmektedir. Akademik ve idari personel, öğrenciler, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıkların adli ve idari mercilerde takibi, alacakların tahsili ile kamulaştırma işlemleri Hukuk Müşavirliğince gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, Üniversitemiz etik kuralları sekreteryası ve idari personel hakkında açılan disiplin soruşturmalarının yürütülmesi de Hukuk Müşavirliğinin görevleri arasındadır.

C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1 - TARİHSEL GELİŞİM

Eskişehir Teknik Üniversitesi, 18.05.2018 tarih ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun Ek Madde 193 uyarınca kurulmuştur. Söz konusu kuruluş Kanunu Eskişehir Teknik Üniversitesinin Anadolu Üniversitesi'ne bağlı iken bağlantısı değiştirilerek Rektörlüğe bağlanan Fen Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi ile Spor Bilimleri Fakültesinden, Porsuk Meslek Yüksekokulu ile Ulaştırma Meslek Yüksekokulundan ve Fen Bilimleri Enstitüsü (daha sonra adı Lisansüstü Eğitim Enstitüsü olarak değiştirilmiştir), Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü ile Ulaştırma Bilimleri Enstitüsünden oluştuğu ifade edilmiştir.

Eskişehir Teknik Üniversitesi, her ne kadar kuruluş yılı itibariyle yeni bir yükseköğretim kurumu olarak değerlendirilse de kökleri 1968 yılında kurulan Kimya Mühendisliği Yüksekokuluna kadar uzanmaktadır.

Geçmiş 1986-yılına uzanan bugünkü Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinin ilk nüvesinin atıldığı sivil havacılık sektörüne uluslararası standartlara uygun kalifiye insan kaynağı yetiştirmek amacıyla kurulan Sivil Havacılık Yüksekokulu, İki Eylül Kampüsü'ndeki ilk akademik birimimizdir. Sivil havacılık sektörüne pilot, hava trafik kontrolörü ve bakım elemanları yetiştiren okul alanında ülkemizdeki "İlk Okul" olma özelliğini taşımakla birlikte gerek sahip olduğu insan kaynağı gerekse altyapısı ile ayrıcalıklı bir öneme sahiptir. Havacılık sektörüne nitelikli insan kaynağı yetiştirme ve altyapısını sektörün kullanımına açma konusunda öncü olan Fakülte, aynı zamanda uluslararası uçuşa açık Hasan Polatkan Havalimanı'nı da işletmektedir.

1993 yılında Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu olarak kurulan ve 2012 yılında yeni ismiyle anılmaya başlanan Spor Bilimleri Fakültesini benzerlerinden farklı kılan husus güçlü araştırma altyapısı ve sportif performansın değerlendirildiği laboratuvarlarının olmasıdır.

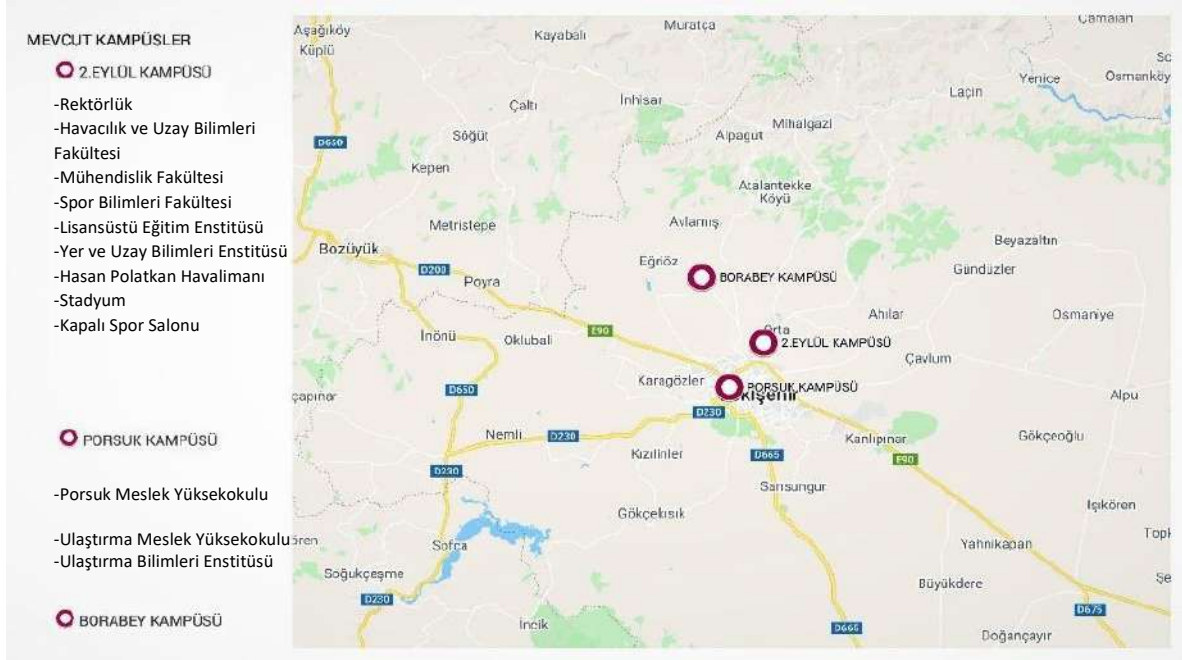
1993 yılında kurulmuş olan Fen Fakültesi, güçlü altyapısı ve nitelikli insan kaynağı ile nitelikli bilgi ve ürün üretmekte, sanayi ile işbirliği yapmakta ve alanında yetkin öğrenciler yetiştirmektedir.

Geçmiş 20 yıl önce kurulan Endüstriyel Sanatlar Yüksekokuluna dayanan Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, tasarım alanındaki yetkinliği ile iddialı ve bu kapsamda Eskişehir Sanayi Odası ve Eskişehir Ticaret Odasıyla işbirliği ve güç birliği yaparak İki Eylül Kampüsü'nde Ar-Ge, İnovasyon ve Tasarım Vadisi oluşturma konusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Ulaştırma Meslek Yüksekokulu, ulaştırma ve raylı sistemler sektöründe, Porsuk Meslek Yüksekokulu ise basın-yayın, medya, bilgisayar teknolojileri gibi pek çok teknik alanda istihdam edilebilir nitelikli ara eleman yetiştirmektedir.

Eskişehir Teknik Üniversitesi ile Anadolu Üniversitesi arasında 31.10.2018 tarihinde yapılan protokol ile çalışanlar ve öğrencilerin başta eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin destek hizmetleri olmak üzere sosyal, kültürel, sportif etkinlikleri de kapsayan diğer

öğrenci destek hizmetlerinin kesintiye uğramadan sağlanması güvence altına alınmıştır. Özellikle başta Öğrenci Bilgi Sistemi ve Personel Bilgi Sistemi olmak üzere tüm bilgi sistemlerine yönelik yazılım ve donanım desteği halen Anadolu Üniversitesi tarafından sağlanmaktadır. Bu bağlamda; öncelikli hedeflerimiz arasında yer alan Bütünleşik Bilgi Yönetimi Sistemini kurmaya yönelik ön çalışmalar devam etmektedir.



Kent Haritası ve Kampüslerimiz

Eskişehir Teknik Üniversitesi, bilim, kültür ve aynı zamanda bir öğrenci kenti olan Eskişehir'in merkezinde yer alan üç kampüsteki beş Fakülte, iki Meslek Yüksekokulu ve üç Enstitüden oluşmaktadır. Fen Fakültesi ve Mimarlık ve Tasarım Fakülteleri geçici olarak Anadolu Üniversitesi Yunusemre Kampüsü içerisinde bulunmaktadır.

Eskişehir Teknik Üniversitesi, en son teknolojik olanaklarla donatılmış birimlerinde, her biri alanındaki gelişmeleri takip eden ve tüm zamanını öğrencileriyle paylaşan nitelikli öğretim kadrosuyla, öğrencilerini yaratıcı ve dinamik eğitim ortamlarında, donanımlı ve rekabet edebilir olarak geleceğe hazırlamak üzere çalışmaktadır. Eskişehir Teknik Üniversitesinin güvenli ve çağdaş kampüslerinde bir öğrenci için gerekli pek çok olanak bulunmaktadır. Akademik çalışan ve altyapı açısından son derece yeterli kaynağa sahip olan Üniversitemizde, idari personelin (teknik personel, büro hizmetleri ve destek hizmetleri vb. konularında) sayısının artırılması ve yetkinliğinin geliştirilmesi iyileştirmeye açık alanların başında gelmektedir. Bu kapsamda 2020 yılı içinde pandemi nedeni ile "Hizmet İçi Eğitim" faaliyetleriyle idari personele yönelik yetkinlik ve yeterlilik geliştirme uygulamaları, online olarak hazırlanan yıllık eğitim programı kapsamında sürdürülmektedir.

2 - FİZİKSEL YAPI

a. Fiziki Alanlar

Eskişehir Teknik Üniversitesi; üç ayrı kampüste;

- İki Eylül Kampüsü,
- Porsuk Kampüsü,
- Borabey Kampüsü,

olmak üzere toplam 5.697.607,00 m² alanda hizmet vermektedir. Ayrıca Anadolu Üniversitesi Kampüs alanı içerisinde Fen Fakültesi ve Mimarlık ve Tasarım Fakültesi hizmet binaları ile Nanoboyut Laboratuvarı bulunmaktadır.

İki Eylül Kampüsü

Aşağıdaki resimde görünen Rektörlük ve ana hizmet birimlerimizin bulunduğu İki Eylül Kampüsü, şehrin kuzeyinde ve şehre 5 km uzaklıktadır. Kampüsün toplam alanı 4.530.000,00 m² olup, bunun 273.330,00. m² si yeşil alandır.

İki Eylül Kampüsünde bulunan birimler;

- Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi,
- Mühendislik Fakültesi,
- Spor Bilimleri Fakültesi,
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü,
- Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü,
- Yabancı Diller Yüksekokulu (Anadolu Üniversitesine bağlı olup Üniversitemize de hizmet vermektedir),
- Açık ve Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTUZEM),
- Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (İTAM),
- Sivil Havacılık Araştırma ve Uygulama Merkezi,
- Hasan Polatkan Havalimanı, Terminal Bloğu, Kule ve Hangarlar,
- Akademik Kulüp,
- Mediko Sosyal Merkezi,
- Öğrenci ve Personel Yemekhaneleri,
- Açık alan spor tesisi (bir tartan pist ve bir çim futbol sahası),
- Kapalı spor tesisi (5.000 kişilik spor salonu ve branş salonları).

Porsuk Kampüsü

Porsuk kampüsü şehir merkezinde yer almakta olup, toplam alanı 20.700,00 m² dir. Bunun 13.977,00 m² si yeşil alan geri kalanı ise yüksekokul binası, sosyal mekânlar ve spor tesislerinden oluşmaktadır.

Porsuk Kampüsünde bulunan birimler:

- Porsuk Meslek Yüksekokulu
- Ulaştırma Meslek Yüksekokulu ve
- Ulaştırma Bilimleri Enstitüsü'dür.



İki Eylül Kampüsündeki Birimlerimiz

Borabey Kampüsü;

Borabey kampüsü şehir merkezine 40 km uzaklıkta olup, 1.195 m² kapalı, 1.145.712 m² açık olmak üzere toplam 1.146.907 m² alan üzerinde yer almaktadır. Kampüs içerisinde bulunan Eskişehir Teknik Üniversitesi Yunussemre Gözlemevi Araştırma ve Eğitim Laboratuvarı astrofizik, uzay bilimleri, gezegen araştırmaları farkındalık ve uzay-zaman noktası kozmolojik evrim alanlarında çalışmalar yapmaktadır.

Üniversitemizin mevcut kapalı fiziki alanları Tablo 1’de sunulmuştur.

Tablo 1. 2020 Yılı Kampüs Alanı Mevcut Fiziki Alanlar

GÖSTERGE	MEKÂN SAYISI (ADET)	ALAN (m ²)
Eğitim alanları (Derslik vb.)	629	34.943,15
Araştırma alanları (Lab. vb.)	237	11.203,96
İdari alanlar (Ofisler vb.)	1.057	28.541,80
Sosyal alanlar (Kantin, Kafeterya, Yemekhane, Spor alanı vb.)	94	24.680,43
Okuma Salonu	15	1.327,08
Toplantı ve Konferans	68	4.199,20
Diğer alanlar	2.003	111.322,30
TOPLAM	4.098	216.217,92

Eskişehir Teknik Üniversitesinin kültürel alanları ve kapasite bilgileri Tablo 2’de gösterilmiştir.

Tablo 2. Üniversitenin Kültürel Alanları

BULUNDUĞU YER	ADI	KAPASİTE	
Eskişehir Teknik Üniversitesi	Rektörlük Binası	Kırmızı Salon	137
	Spor Bilimleri Fakültesi	Toplantı Salonu	42
		Seminer Salonu	108
		Konferans Salonu	110
	Havacılık Ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Doç. Dr. Mustafa Öç	125

(İki Eylül Kampüsü)	Mühendislik Fakültesi	Seminer Salonu	159
	Yabancı Diller Yüksekokulu Binası	Konferans Salonu	301
	Çevre Sorunları Uygulama Merkezi	Seminer Salonu	50
		Toplantı Salonu	15
	Çevre Mühendisliği Bölümü	Toplantı Salonu	15
Yunusemre Kampüsü	Fen Fakültesi	Çok Amaçlı Salon	182
	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	Mat016 Amfisi	150
		Toplantı Odası	50
Porsuk Kampüsü	Porsuk Meslek Yüksekokulu	Seminer Salonu	80

Üniversitenin Spor Alanları

- Kapalı Spor Salonu
- Okçuluk Salonu
- Kondisyon Salonu
- Spor Bilimleri Fakültesine Bağlı Salonlar
- Stadyum



Spor tesisleri olarak güçlü bir altyapıya sahip olan Üniversitemizin spor alanları ve yararlanan kullanıcı sayıları Tablo 3’de sunulmuştur.

Tablo 3. Üniversitenin Spor Alanları Ve Yıl İçinde Yararlanan Kullanıcı Sayısı

TESİS TÜRÜ	2020 YILI KULLANIM SAYISI
Okçuluk Salonu	221
Kondisyon Salonu	3.056
Oyun Alanı	2.472
Stadyum	791
Spor Bilimlerine Bağlı Salonlar	495

b. Taşıtlar, Teknolojik Alet ve Donanımlar

Üniversitemizdeki mevcut taşıtlar, kullanılan teknolojik alet ve donanımlar ile demirbaş bilgileri TABLO 4-6'da sunulmuştur.

Tablo 4. Taşıtlar Listesi

KODU	ADI	ADET
T02	Binek Otomobil	6
T03	Station-wagon	4
T05	Minibüs (sürücü dahil en fazla 17 kişilik)	7
T07	Pick-up (Kamyonet, sürücü dahil 3 veya 6 kişilik)	3
T08	Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için sürücü dahil 3 veya 6 kişilik)	2
T09	Panel	1
T10	Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	2
T11a	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 en fazla 40 kişilik)	2
T11b	Otobüs (Sürücü dahil en az 41 kişilik)	3
T12	Kamyon (Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg)	1
T13	Kamyon (Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg)	2
T14	Kamyon (Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg)	8
T15	Ambulans (Tam donanımlı)	2
T22	Diğer taşıtlar (Traktör)	7

Tablo 5. Kullanılan Teknolojik Alet Ve Donanımlar Tablosu

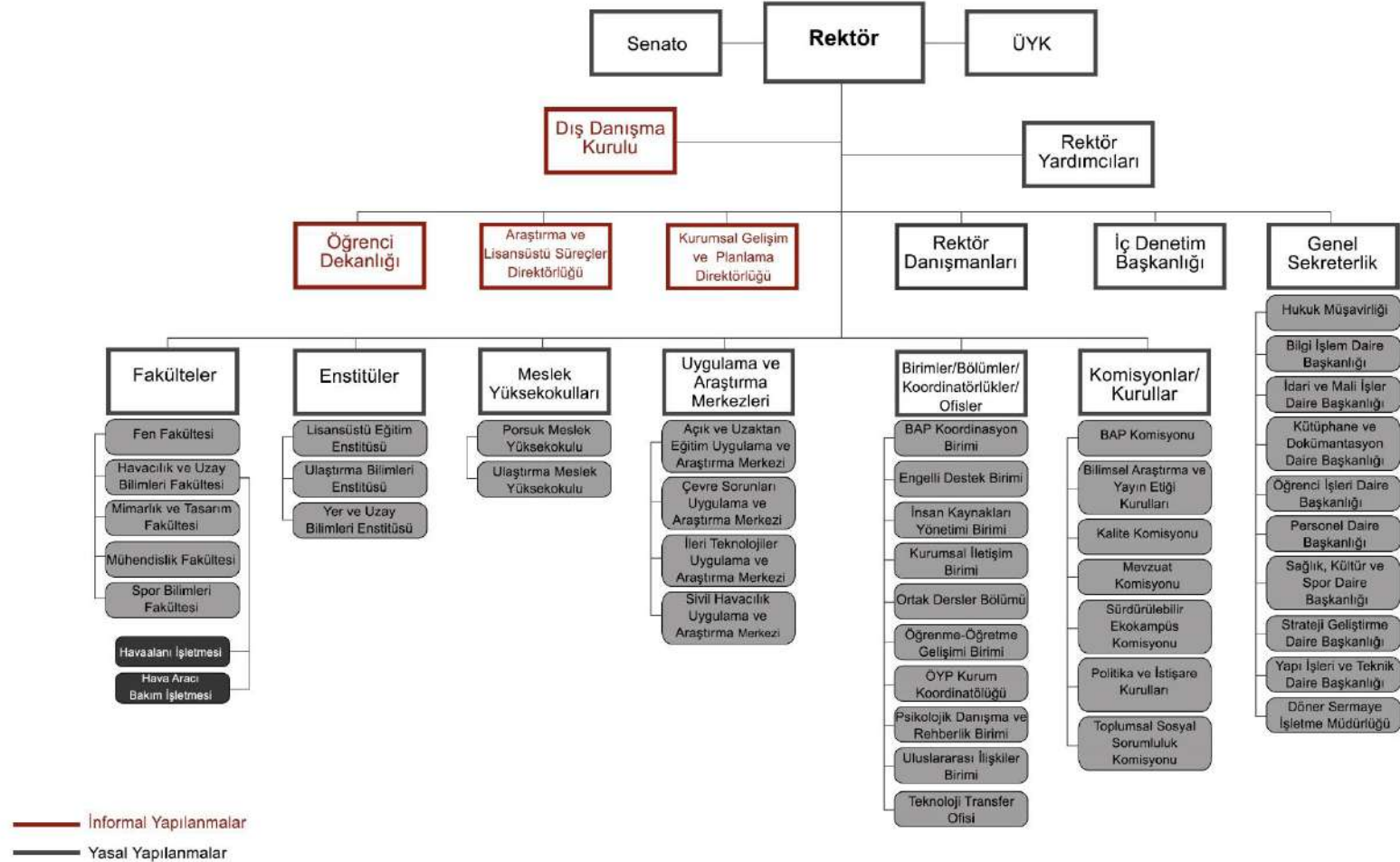
TAŞINIR MAL KODU	TÜRÜ	MİKTAR
253.01.01	İletişim/Haberleşme Tesisleri	2
253.01.02	Enerji Tesisleri	2
253.01.03	Görüntüleme ve Bilgi Takip Sistemleri	3
253.01.99	Diğer Tesis ve Sistemler	31
253.02.01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	82
253.02.02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	187
253.02.03	Atölye Makineleri ve Aletleri	1.634
253.02.04	İş Makineleri ve Aletleri	121
253.02.05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	282
253.02.07	Paketleme Makineleri	11
253.02.08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	3
253.02.10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	73
253.03.01	Yıkama, Temizleme ve Ütülleme Cihaz ve Aletleri	490
253.03.02	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	694
253.03.03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	7
253.03.04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	1.653
253.03.05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	571
253.03.06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihaz ve Aletler	3.495
253.03.07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	43

253.03.08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	355
255.01.04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	200
255.01.05	Mediko Sosyal Merkezlerinde Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	303
255.02.01	Bilgisayarlar ve Sunucular	8.691
255.02.02	Bilgisayar Çevre Birimleri	1.603
255.02.03	Teksir ve Çoğaltma Makineleri	108
255.02.04	Haberleşme Cihazları	3.216
255.02.05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	2.536
255.99.02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	443

Tablo 6. Demirbaşlar Listesi

TAŞINIR MAL KODU	TÜRÜ	MİKTAR
255.01.01	Döşeme Demirbaşları	106
255.01.02	Temsil ve Tören Demirbaşları	563
255.01.03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	13
255.02.06	Aydınlatma Cihazları	28
255.02.99	Diğer Büro Makineleri ve Aletler	594
255.03.01	Büro Mobilyaları	30.151
255.03.02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	1.676
255.03.03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	221
255.03.05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	824
255.04.01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	161
255.06.03	Geleneksel Türk Eserleri	1
255.06.04	Güzel Sanat Eserleri	238
255.07.01	Kütüphane Mobilyaları	1.405
255.07.02	Basılı Yayınlar	735
255.08.01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	3.392
255.08.02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	634
255.08.04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	8
255.09.01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	418
255.09.02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	407
255.09.03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	353
255.09.99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	177
255.10.01	Güvenlik ve Koruma Amaçlı Araçlar	551
255.10.02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	556
255.10.03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	1.265
255.11.02	Duvarda Sergilenen Süsü Eşyaları	14
255.11.03	Masa ve Sehpalarda Sergilenen Süs Eşyaları	79
255.12.02	Büro Malzemeleri	1
255.99.01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe ve Kafesler	94

3 - TEŞKİLAT YAPISI



Eskişehir Teknik Üniversitesi Teşkilat Yapısı

4- BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

a. Bilgi Yönetim Sistemleri

Üniversitemizin Bilgi Yönetim Sistemi altyapısı Anadolu Üniversitesi ile imzalanan protokol gereği Anadolu Üniversitesi Bilgisayar Araştırma ve Uygulama Merkezi (BAUM) tarafından sağlanmaktadır. BAUM ve Üniversitemizin Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen ve geliştirilmekte olan 33 adet yazılım Üniversitemizin Bilgi Yönetimi kapsamında kullanılmaktadır.

Üniversitemizde ayrıca, 99 adet yazılım eğitim öğretim ve araştırma amaçlarında kullanılmaktadır.

Entegre Bilgi Yönetim Sistemi

Kurum genelindeki tüm süreçlerin etkin yönetilmesini sağlamak amacıyla bütünleşik bilgi yönetim sistemi kurulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bütünleşik bilgi yönetim sistemi, Üniversitemizin idari ve akademik tüm süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesi amacıyla düşünülen, tüm otomasyon sistemlerini tek bir yapı altında toplamayı hedefleyen bir otomasyon kümesi olarak düşünülmüştür. Bu kapsamda Anadolu Üniversitesi'nden ayrılma sürecini takiben Anadolu Üniversitesi BAUM tarafından hazırlanan yazılımlardan yararlanılmaya devam edilmiş, ancak geçmişten gelen tecrübenin ışığında entegre bir bilgi yönetim sisteminin kurulması için çalışmalara başlanılmıştır. Güncel bilişim teknolojileri yardımıyla geliştirilen bütünleşik bilgi yönetim sistemiyle sayesinde Üniversitemizin stratejik amaçları doğrultusunda yürütülen tüm iş süreçlerinde ve karar alma mekanizmalarında her türlü bilginin "gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik ilkeleri" dikkate alınarak toplanması, işlenmesi, saklanması ve iletilmesi hedeflenmektedir.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Plan çalışmalarında bilgi yönetimi hedefimiz; "Bütünleşik kurumsal bilgi yönetim sistemi kurmak, dijital hizmetlerin niteliğini ve niceliğini artırmak" şeklinde belirlenmiştir. Bu hedef ve yönetsel stratejik amacımıza bağlı olarak ortaya konan stratejiler şu şekildedir:

- Altyapı yatırımlarında ve insan kaynağı temininde bilişim teknolojileri alanına öncelik verilecektir. Dijital dönüşüme yönelik kurumsal yapının geliştirilmesi sağlanacaktır.
- Paydaş ihtiyaçları ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda, tüm birimlerimizin koordinesinde gerek iş süreçlerinin gerek sunulan hizmetlerin dijital dönüşümü sağlanacaktır.

Bilgi Güvenliği ve Güvenirliği

Üniversitemizde toplanan veriler BAUM bünyesinde bulunan donanım ve yazılım altyapısı kullanılarak saklanmakta ve yedeklenmektedir. BAUM, faaliyetlerinde ISO 27001 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarını takip etmektedir. Bu standartlara uygun olarak oluşturduğu kalite yönetim sistemini Mart 2017 itibarıyla almış olduğu sertifikayla belgelendirmiştir. Ayrıca BAUM, bu konuda 6698 sayılı "Kişisel Verilerin Korunması Kanunu" ile belirlenen ölçütleri de uygulamaktadır. Bu nedenle verilerin güvenliği, gizliliği ve güvenilirliğiyle ilgili işlemler uluslararası standartlar ve yasal düzenlemelere uygun bir şekilde gerçekleştirilmektedir. Üniversitemiz de kendi bünyesinde yazılım ve altyapısını kurarak ISO 27001 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesini almayı ve 6698 sayılı "Kişisel Verilerin Korunması Kanunu" ile belirlenen ölçütleri uygulamayı hedeflemektedir.

Tesis Alt Yapıları

İnternet erişim hızı Anadolu Üniversitesi ile paylaşımlı olarak 3 Gbps'dır. Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin kullanmış olduğu tüm uygulamalar BAUM veri merkezinde 35 sanal sunucu üzerinde çalışmakta olup, kablosuz internet erişimi için açık alanlarda 65, kapalı alanlarda 543 olmak üzere toplamda 608 adet kablosuz cihaz kullanılmaktadır.

Bu kapsamda personelimizin ve öğrencilerimizin kullanmış olduğu bilgi teknoloji kaynakları Tablo 7 ve 8' de verilmiştir.

Tablo 7. 2020 Yılı Kullanılan Bilişim Sistemleri

S.N.	PROGRAM ADI	AMACI
1	Satın Alma (sai)	Üniversitemizde bulunan tüm birimler satın alma süreçlerini bu yazılım üzerinden gerçekleştirmektedir.
2	Piyasa Fiyat Araştırma (Pfa)-sai ile ortak	Satın Alma yazılımından onaylanmış olan taleplerin temin edilme süreçlerinde firmaların verdikleri fiyatların kayıt altına alındığı yazılımdır.
3	ANABAP Bilimsel Araştırma Projeleri Sistem Otomasyonu	Bilimsel araştırma projelerinin oluşturulmasına olanak veren ve bu projelerin proje izleyicileri, alan komisyonları, BAP komisyonları gibi katmanlar tarafından değerlendirilmesine olanak sağlayan otomasyondur.
4	ANABAPBUTCE Bilimsel Araştırma Projeleri Bütçe Takip Sistemi	Proje birimi ve Proje yürütücüleri tarafından kullanılmakta olan, proje yürütücülerinin yaptıkları istekleri, bu isteklerin piyasa fiyat araştırmalarını, istekler dahilinde harcama işlemlerini ve bu harcamaların ödeme işlemlerini takip eden ve ANABAP sistemine uyumlu olarak çalışacak Proje Bütçe Takip otomasyonudur.
5	Anages ve Kartlı Sistemler	Üniversitemiz güvenlik girişinde kayıt tutmak, havalimanında bulunan kapılardan hangi personelin geçebileceğinin yönetildiği ve derslerde yoklama sistemi olarak kullanılan yazılımdır.
6	Yemekhane	Personel ve öğrencilerimizin yemekhane hizmetinden yararlanmasının takip edildiği yazılımdır.
7	Örgün Öğrenci Sistemi (ANASİS)	Öğrencilerin, ilgili dönemde kayıt yenileme işlemlerinin yapıldığı, aldıkları derslerin notlarını, derse devam durumlarını, ders programlarını görüntülemek amacıyla giriş yaptıkları sistemdir.
8	Öğrenci Bilgi Sistemi	Öğrenci İşleri Dai. Bşk'lığında, tüm fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitülerde kullanılmaktadır. Öğrenci işleri çalışanları ile birim yöneticileri tarafından da sadece bilgi görüntülemek amacıyla kullanılmaktadır.
9	PERTAH	Tüm personel tahakkuk projelerini çatısı altında toplamayı amaçlayan yeni nesil web projesidir.
10	Ek Ders	Üniversitemiz akademik personelinin ve üniversitemizde ders veren kurum dışı personelin ek ders ödemelerinin takip edildiği projedir.
11	AKTS Bilgi Paketi	AKTS Bilgi Paketi projesi kapsamında sistem üzerinde tüm akademik birimlere ait bilgiler bulundurulmaktadır.
12	Personel Bilgi Yönetim Sistemi	Personel Bilgi Sistemleri üzerinden tüm personel hareketleri ve özlük işlemlerinin yapıldığı yazılımdır.
13	Akademik Tanıtım Sayfası	Üniversitemiz akademik personelin özgeçmişlerinin yayınlandığı uygulamadır.
14	SHY66 – Hava Aracı Onaylayıcı Personel Modül Sınav Sistemi	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi tarafından yapılan Modül sınavları otomasyon sistemidir.
15	Elektronik Haberleşme	E-Posta hizmeti tüm personel ve öğrenciye verilmektedir.
16	Telefon Rehber Uygulaması	Üniversite personelimizin telefon bilgilerinin yer aldığı uygulamadır.
17	Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Yazışmalarla ilgili bütün süreçlerin bilgisayar ortamında yapılmasına olanak sağlayan yazılımdır.
18	CANVAS	Uzaktan öğrenme yönetim sistemidir.
19	ERASMUS+	Uluslararası ilişkiler ofisinin Erasmus öğrencileri için kullanmış olduğu yazılımdır.

20	Kapalı Spor Salonu Üye Takip otomasyonu	Üniversitemiz öğrenci ve personellerin spor salonu üyeliklerinin takip edildiği yazılımdır.
21	Spor Bilimleri Fakültesinin Yetenek Sınav	Özel yetenek sınav başvurularının alındığı, TYT puanlarını ÖSS den alınarak kayıt alınması gerekli puanların girilmesi sonucu puanların hesaplanarak tüm sürecin webden yayınlanması.
22	Öğrenci İşleri Sınav Organizasyonu	Fakülte bazında hoca+salon+ders organizasyonunu yaparak sınav yerleşimini yapan ve hocalara yazılı imzalı belge dökümü verip mail yolu ile ileten yazılımdır.
23	Döner Sermaye	Döner Sermaye biriminin kullanmış olduğu faturalama otomasyonudur.
24	SGDB Ödenek Takibi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının ödemelerinin takip edildiği yazılımdır.
25	Mediko Hastane Otomasyonu	ESTU ve AU kullanılan hastane otomasyonu.
26	İşçi Personelin Maaş Takibi	Üniversitemizdeki işçi personellerin yevmiye/ maaş hesabının yapılıp dökümünün alındığı yazılımdır.
27	Sivil havacılık depo hangar malzeme takip	Uçak Hangarında bakımı ve onarımı yapılacak tüm uçakların bakımı sırasında kullanılacak malzemelerin kayıt altında tutulduğu, uçak bazında çıkışlarının yapıldığı takip ve depo programı.
28	HES Kodu Takip Yazılımı*	Yakın zamanda kullanıma geçecek olup üniversitemizdeki tüm ana giriş kapılarında gerekli donanım ile birlikte çalışacak, kişilerin Sağlık bakanlığı tarafından sağlanan covid-19 durumunun sorgulandığı yazılımdır.
29	Akademik Başvuru Takip Sistemi*	Akademik kadrolara yönelik başvuruların yapıldığı, belirli bir kullanıcı tarafından başvuruların online ortamda toplanıp değerlendirmeye yönlendirilmesini sağlayan yazılımdır.
30	Etkinlik Rezervasyon Sistemi*	Üniversitemizdeki toplantı salonları vs. uygunluğunun takip edildiği, önceden rezervasyon ile toplantı planlamalarının yapılabileceği bir programdır.
31	HES Kodu ve Vücut Sıcaklığı Ölçer Donanım Sistemi*	COVID'19 pandemisi sebebiyle üniversitemizde çalışan personelin, temin edilen donanımsal cihaz ile vücut sıcaklığının ölçülmesi ve Sağlık Bakanlığı üzerinden HES kodu bilgilerinin sorgulanmasına yönelik bir sistemdir. Sistem kampüs içerisinde bazı binalara kurulmuş ve diğer yerleşkelere de kurulumu yapılacaktır.
32	Araç Plaka Kayıt Yazılımı*	Personel araçlarının plaka bilgileri için geliştirilen sistemde kullanıcıların kişisel ve araç bilgileri alınarak kişisel araç kartı oluşturulmaktadır.
33	Kartlı Geçiş Sistemi Yazılımı*	Üniversitemiz içerisinde kullanılan Kartlı Geçiş Sistemini iyileştirmeye yönelik olarak geliştirilen yazılımdır.

*Günümüz itibarıyla halen geliştirilmekte olan programlardır.

Tablo 8. 2020 Yılında Kullanılan Program Listesi

S.N.	PROGRAM ADI	S.N.	PROGRAM ADI
1	Adeko Intellicad 6+ Sr Akademik Trk 6.1	51	LS-Dyna
2	Adobe Master Colleciton 5.5	52	Maple
3	Adobe Acrobat DC	53	MathType 7
4	Adobe Acrobat Pro	54	Matlab Full Version Academic Campus Licences
5	Adobe Illustrator CC2018	55	Microsoft Webmatrix 3
6	AIP	56	Minitab19
7	Altair Hypermesh	57	MPLAB 8.92
8	Altair Hyperworks	58	MySQL
9	ANSYS	59	NetCAD
10	ANSYS Additive Suite (1 adet Lisans)	60	NOTEPAD ++
11	ANSYS Lumerical	61	NVivo11-Windows
12	ANSYS Workbench	62	Office 2007 Professional (32 bit)

13	ArcGIS	63	Office 2013 Professional (32/64 Bit)
14	Arena	64	Office 2016 Professional (32/64 Bit)
15	Aspen Plus V10.1 Simulasyon programı	65	Office 2019 Professional (32/64 Bit)
16	Assyst2018	66	Optistuct
17	Autocad 2018.1.2 Update 64bit	67	Optris
18	Autocad Mechanical	68	OriginLab
19	Autodesk AutoCAD Desing Suite Premium 2019	69	OriginPro
20	Bentley Hydraulic and Hydrology Group (WaterGEMS, StormGEMS, FlowMaster, SewerGEMS)	70	pix4d
21	BLENDER	71	Plaxis 2D
22	CAST Aircraft lisanslı yazılımı	72	Plaxis 3D
23	CDBurnerXP	73	Primavera
24	Chem Office	74	Project Professional 2016 64bit- İngilizce
25	Clo3D 5.2	75	Project Professional 2016 64bit- Türkçe
26	Comsol Multiphysics Modeling Software	76	Proteus Professionel 6
27	Corel Draw Graphic Suite	77	Publisher 2016 64bit
28	Creo Parametric 4.0	78	Publisher 2016 64bit- İngilizce
29	DEV-C ++	79	Pycharm
30	Electromecanical System Simulator	80	Python
31	Emotion	81	RAMS PLUS
32	Emu 8086 Asesembler And Microprocessor Emulator	82	rican
33	EndNote X8.2	83	SIMMOD Plus
34	First Class Galileo	84	SIMMOD Pro
35	GAMS 25.1.2 (The General Algebraic Modeling System)	85	Solidworks
36	GT SUITE (Academic)	86	SQL Server Management Studio
37	Gurobi	87	Turnitin
38	IBM CPLEX	88	VIMIX 4K
39	IBM SPSS Amos 24	89	Virtual Clone5450
40	IBM SPSS Statistics 24	90	Visio Professional 2016 - Türkçe
41	IBM SPSS Visualization Designer	91	Visio Professional 2016- İngilizce
42	İnventex 11.1	92	Visual Studio
43	iThenticate: Plagiarism Detection Software	93	Windows 10 (32/64 Bit)
44	Jeppesen	94	Windows 7 (32/64 Bit)
45	Kaledo V4R1	95	Windows 8 (32/64 Bit)
46	Keynote	96	Windows Enterprise Server 2008
47	LabVIEW	97	Windows Enterprise Server 2008
48	Lectra V6	98	Winrar
49	Lingo	99	Zoom
50	Lisrel 9 - 32 Bit		

b. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemizde kütüphane kurulması için gerekli çalışmalar Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının koordinasyonunda 2020 yılında da devam etmiştir. Fiziki kütüphane kurulması için sürdürülen çalışmaların yanında Üniversitemiz çalışanları ve

öğrencilerinin yararlanabilmeleri için elektronik veri tabanlarına abonelikler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda EBSCO Discovery Service üzerinden erişim sağlanan EBSCO veri tabanları, diğer yayıncı ve derleyicilere ait veri tabanlarını da kapsayacak şekilde tam metin dergi sayımız 62.897'dir. Tablo 9'da abone veri tabanları listesi sunulmuştur. Toplam erişilebilen elektronik kaynak sayımız 746.792 dir.

Tablo 9. Abone Veri Tabanları Tablosu

S.N.	VERİTABANI	İÇERİK	FİRMA	YAYIN SAYISI
1	Advanced Technologies & Aerospace Collection	Havacılık	Proquest	2.250 dergi
2	Art, Design and Architecture Collection	Mimarlık ve Tasarım	Proquest	596 adet dergi
3	AIAA (American Institute of Aeronautics an Astronautics	Uzay ve havacılık	Accucoms	1.603 adet konferans bildiri kitabı, 1963-günümüze sınırsız arşiv, 8 hakemli dergi
4	ASCE: American Society of Civil Engineering	İnşaat mühendisliği	Accucoms	342 adet e-kitap, 35 dergi, 80 adet standart, 520 adet konferans bildirisi
5	ASTM: American Society of Testing Materials	Malzeme Bilimi	Online Bilgi	12.500 ASTM standardı
6	DAAI: Design & Applied Art Index	Endüstriyel tasarım, iç mimarlık, grafik tasarımı, tekstil	Proquest	212.000 makale
7	EBSCO E books	Multidisipliner	EBSCO	470.000 adet elektronik kitap
8	Rosetta Stone	Yabancı dil öğretim programı	EBSCO	30 adet yabancı dil paketi
9	SportDiscus	Spor bilimleri ve Spor Hekimliği	EBSCO	650 adet tam metin dergi, 120 tam metin kitap, konferans bildirileri
10	ECS: Electro Chemical Society	Elektro kimya ve katı hal bilimi	Accucoms	8 adet hakemli dergi
11	Engineering Village	Mühendislik kaynakları	ELSEVIER	
12	KNOVEL	Mühendislik elektronik kitaplar	ELSEVIER	9.000 adet elektronik kitap
13	PNAS: Proceedings of The National Academy Of Sciences	Matematik konferansları	Accucoms	Bildiri özetleri
14	Project Euclid Prime	Matematik	Gemini Bilgi	49 adet hakemli dergi
15	Sae Mobilus AMS	Havacılık Standardı	Online Bilgi	3.305 adet AMS standardı
16	SciVal	Akademik Araştırma Veritabanı	ELSEVIER	
17	SIAM: Society for Industrial and Applied Mathematics	Endüstriyel tasarım ve Matematik	Accucoms	18 adet hakemli matematik dergisi
18	Ulrichsweb	Bibliyografik atıf veritabanı	Proquest	
19	Hiper Kitap		EBSCO	24310 kitap yer almaktadır bunun içinde az sayıda dergi bulunmaktadır.
20	APS (American Physical Society)	Fizik alanındaki akademik degiler veritabanı.	Eazysolutions	16 Dergi bulunmaktadır.
21	MatSciNet (American Mathematical Society)	Matematik Alanında Veri Tabanı		2917 dergi bulunmaktadır.
22	RSC (Royal Society of Chemistry	Kimya alanında 46 adet tam metin dergi içeren veritabanıdır.	Eazysolutions	49 Dergi bulunmaktadır.

23	IOP(Institute of Physics)	Fizik alanında 70'den fazla dergi içeren tam metin veritabanı.	Eazysolutions	89 dergi bulunmaktadır. Bu paketlerde kitap içeriği yer almamaktadır.
24	Springer	Temel bilimler sosyal ve beşeri bilimler mühendislik tıp ve yaşam bilimleri konularını içeren tam metin makale koleksiyonudur.		2940 adet kitap bulunmaktadır.
25	TSE (Türk Standartları Enstitüsü)	Havacılık Standardı.		

Ayrıca, TÜBİTAK/EKUAL tarafından 15 adet ücretsiz veri tabanı sağlanmakta olup, listesi Tablo 10'da yer almaktadır.

Tablo 10. Tübitak/Ekual Tarafından Sağlanan Ücretsiz Veri Tabanları Tablosu

S.N.	VERİTABANI	LİSANS SÜRESİ	İÇERİK
1	Cab Abstracts	15.08.2017-14.08.2020	736 dergi
2	EBSCOHost	2016-2020	20574 dergi
3	Emerald Premier e Journal	2020-2022	309 dergi
4	Ithenticate	2018-2020	İntihal analiz programı
5	Jstor Archive	2018-2020	3.938 dergi, 2.154 rapor
6	Mendeley	2019-2021	Referans Yönetim sistemi
7	Ovid-LWW	2018-2020	519 dergi
8	Proquest Dissertations & theses	2018-2020	Tez veritabanı
9	Scince Direct	2019-2021	2293 dergi
10	Scopus	2019-2021	Bibliyografik atıf veritabanı (24.000'den fazla dergi, 215.000'den fazla kitap,9,5 milyon konferans yayını)
11	Springer Nature Academic Journals	2020-2022	84 dergi
12	Taylor & Francis	2019-2020	2.187 dergi
13	Turnitin	2018-2020	Benzerlik analiz programı
14	Web of Science	2019-2021	Bibliyografik atıf veritabanı
15	Wiley Online library	2018-2020	1.497 dergi

c. Medya Kaynakları

Eskişehir Teknik Üniversitesi Kurumsal İletişim Birimi, Rektörlüğe bağlı birim olarak hizmet vermektedir. Kurum içinde tüm öğrenciler ile akademik, idari personel ve kampüslerdeki tüm işletmelerin çalışanları; kurum dışında ise gelecekteki öğrenciler ve ailelerinin yanı sıra Türkiye ve diğer ülkelerdeki eğitim ve öğretim dünyası ve medya kuruluşları Kurumsal İletişim Birimi hedef kitlesi ve ilgi alanıdır.

Üniversitede gerçekleştirilen bilimsel, sosyal ve kültürel etkinliklerle ilgili hazırlık, afiş ve davetiye, ulaşım, konaklama, ağırlama ve bu etkinliklerin duyurulması Kurumsal İletişim Birimi'nce yapılmaktadır.

Üniversitemizi Eskişehir'de ve diğer kentlerdeki fuarlarda temsil ve tanıtım çalışmaları, bu çalışmalarda kullanılan broşür ve cd gibi malzemelerin hazırlanması, öğrencilere yönelik oryantasyon programları, personele yönelik hizmet içi eğitim ve oryantasyon programlarına destek verilmesi Kurumsal İletişim Birimi görevleri arasındadır. Üniversiteyi ziyaret eden öğrenci gruplarının gezdirilmesi de Kurumsal İletişim Birimi tarafından organize edilmektedir. Medyadan

gelen her türlü talep Kurumsal İletişim Birimi'nce karşılanmakta, yayınlar izlenmekte ve arşivlenmektedir. Eskişehir Teknik Üniversitesi ile ilgili haberler basın bültenleriyle medyaya aktarılmaktadır. Etkinlik programları aylık olarak hazırlanıp tüm birimlere ve öğrencilere dağıtılmakta; web sitesinde duyurulmaktadır. Yürüttüğü bu faaliyetler ile Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin tanıtımı ve kamuoyunda olumlu imajının sürekliliğini sağlamak görev ve sorumlulukları Kurumsal İletişim Birimi görevleri kapsamındadır.

5- İNSAN KAYNAKLARI

Akademik Personel Atama ve Yükseltmeler

- 2020 yılında birimlerimizce yapılan talepler üzerine; İlane çıkılan 15 adet profesör kadrosuna, 13 adet doçent kadrosuna ve 20 adet doktor öğretim üyesi kadrosuna atama yapılmış olup; 12 adet profesör, 4 adet doçent ve 3 doktor öğretim üyesi kadrosu için atama işlemleri 2021 yılında devam etmektedir.
- 04.02.2019 tarih ve 2019-47 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca, 2019 yılında emeklilik, ölüm, istifa, nakil, eğitimin tamamlanması veya başarısızlık sonucu ayrılan araştırma görevlisi sayısı dahil olmak üzere toplam 9 adet araştırma görevlisi kadrosu için ilana çıkmış olup, tamamının ataması 2020 yılı içerisinde yapılmıştır.
- Yıl içerisinde Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelik uyarınca Üniversitemiz 2021 yılı norm kadro planlaması yapılmış ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Öğretim Elemanları

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde çalıştırılmak üzere uzatım veya yeni görevlendirme şeklinde toplam 7 yabancı uyruklu öğretim elemanı için izin talebinde bulunulmuş ve izin verilmiş olup, bu öğretim elemanları görevlerine devam etmektedir.

Üniversite Kadro Durumu

2020 yılı sonu itibarıyla Üniversitemize tahsis edilen 2.322 kadrodan 1.425 adedi dolu, 897 adedi boştur. Tahsis edilen kadronun % 62,37'si kullanılmıştır. Sunulan tablo 11'de personelin değişik sınıflandırmalarda çeşitliliği verilmiştir.

Tablo 11. Üniversitenin Kadro Durumu

STATÜ	DOLU KADRO	BOŞ KADRO	TOPLAM	DOLULUK ORANI (%)
Akademik Personel	667	476	1.143	58,36
657 4/A (Memur)	230	232	462	49,60
Sürekli İşçi	458	-	458	100
Yabancı Uyruklu Söz. Öğr. El.	7	-	7	100
657 4/B(Sözleşmeli Personel)	54	189	243	22,22
Geçici İşçi	9		9	100
TOPLAM	1.425	897	2.322	62,37

Üniversitemizin statüye göre personel sayıları Tablo 12'de verilmiştir.

Tablo 12. 2020 Yılı İtibarıyla Personel Statü Ve Sayısı

AKADEMİK PERS.	657 4/A (Memur)	657 4/D (Sürekli İşçi)	YAB. UYR. SÖZ. ÖĞR. EL.	657 4/B (Söz. Pers.)	GEÇİCİ İŞÇİ	TOPLAM PERSONEL
667	230	458	7	54	9	1.425

Üniversitemiz Akademik personelinin kadro doluluk oranı %58,35 olup, Tablo 13'te ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Tablo 13. Akademik Personel Kadro Sayısı Ve Unvanlarına Göre Dağılımı

UNVAN	KADROLARIN DURUMU		
	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Profesör	164	36	200
Doçent	73	70	143
Dr. Öğretim Üyesi	166	139	305
Öğretim Görevlisi	118	88	206
Araştırma Görevlisi	146	143	289
TOPLAM	667	476	1.143

Akademik personel Sayılarına ÖYP kadroları dahil edilmemiştir.

Üniversitemizde görev yapmakta olan personelin yaş blokları ve hizmet süreleri itibariyle dağılımı Tablo 14-15'de sunulmaktadır.

Tablo 14. Personelin Yaş Blokları İtibarıyla Dağılımı

		18-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51-60	61-+	65-+	TOPLAM
Akademik Personel	Sayısı	11	55	115	109	239	113	22	3	667
	Yüzde (%)	1,65	8,25	17,24	16,34	35,83	16,94	3,30	0,45	100
İdari Personel 6574/A	Sayısı	3	12	28	30	93	58	6		230
	Yüzde (%)	1,30	5,21	12,17	13,04	40,44	25,23	2,61		100
Sözleşmeli Personel	Sayısı	-	2	8	7	16	14	7		54
	Yüzde (%)	-	3,70	14,81	12,97	29,63	25,93	12,96		100
Sürekli İşçi	Sayısı	8	32	118	101	161	38			458
	Yüzde (%)	1,75	6,99	25,76	22,05	35,15	8,30			100
Geçici İşçi	Sayısı				-	8	1			9
	Yüzde (%)				-	89	11			100

Tablo 15. Akademik Personelin Hizmet Süreleri Dağılımı

		0-3	4-6	7-10	11-15	16-20	21 +	TOPLAM
Akademik Personel	Sayısı	64	30	114	52	115	292	667
	Yüzde (%)	10	4	17	8	17	44	
İdari Pers. 6574/A	Sayısı	15	7	30	29	21	128	230
	Yüzde (%)	6,52	3,04	13,04	12,60	9,13	55,67	100
Sözleşmeli Personel	Sayısı	8	4	9	5	10	18	54
	Yüzde (%)	14,81	7,41	16,67	9,26	18,52	33,33	100
Sürekli İşçi	Sayısı	12	116	110	154	63	3	458
	Yüzde (%)	2,62	25,33	24,02	33,62	13,76	0,65	100
Geçici İşçi	Sayısı					1	8	9
	Yüzde (%)					11	89	100

Üniversitemizde görev yapan idari personelin eğitim ve cinsiyet durumuna ilişkin bilgiler Tablo 16-17'de yer almaktadır.

Tablo 16. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

		İLKÖĞRE- TİM	LİSE	ÖN LİSANS	LİSANS	Y.LİSANS ve DOKTORA	TOPLAM
İdari Personel 657 4/A	Sayısı	19	41	44	114	12	230
	Yüzde (%)	8,26	17,82	19,13	49,57	5,22	100
Sözleşmeli Personel	Sayısı	-	5	6	42	1	54
	Yüzde (%)	-	9,26	11,11	77,77	1,86	100
Sürekli İşçi	Sayısı	124	196	48	80	10	458
	Yüzde (%)	27,07	42,80	10,48	17,47	2,18	100
Geçici İşçi	Sayısı	1	7	-	1	-	9
	Yüzde (%)	11	78	-	11	-	100

Tablo 17. İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

	KADIN	ERKEK	TOPLAM
Akademik Personel	294	373	667
Yüzde (%)	44,08	55,92	100
İdari Personel 657 4/A	67	163	230
Yüzde (%)	29	71	100
Sözleşmeli Personel	7	47	54
Yüzde (%)	12,97	87,03	100
Sürekli İşçi	157	301	458
Yüzde (%)	34,28	65,72	100
Geçici İşçi	2	7	9
Yüzde (%)	22	78	100

Üniversitemizde çalışmakta olan 54 sözleşmeli personelin pozisyon dağılımı Tablo 18'de gösterilmiştir.

Tablo 18. Sözleşmeli Personel Dağılımı

POZİSYON	SAYI
Hava Trafik Kontr.	6
Pilot	15
Uçak Bakım Makinisti	25
Uçuş Teknisyeni	5
Yer Kontrolörü	3
TOPLAM	54

Üniversitede 6 ülkeden gelen toplam 7 yabancı uyruklu akademik personel görev yapmakta olup, ülke ve görevlendirildikleri birim bilgileri Tablo 19'da sunulmaktadır.

Tablo 19. Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Ülkelerine Ve Görevlendirildikleri Birimlere Göre Dağılımı

UNVANI	GELDİĞİ ÜLKE	ÇALIŞTIĞI BÖLÜM	ADET
Öğr.Gör	Ukrayna	Ulaştırma Meslek Yüksekokulu	1
Prof.Dr.	Azerbaycan	Fen Fakültesi	1
Öğr.Gör.	İran	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	2
Öğr.Gör	Almanya	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	1
Öğr.Gör	Japonya	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	1
Dr.Öğr.Üyesi	Kuzey Makedonya Cumhuriyeti	Yer Ve Uzay Bilimleri Enstitüsü	1
TOPLAM			7

2020 yılında toplam 140 personel naklen tayin, istifa ve vefat gibi nedenlerle Üniversitemizden ayrılmıştır.

Tablo 20. 2020 Yılı İçinde Ayrılan Personelin Ayrılma Nedenleri

NAKLEN	İSTİFA	EMEKLİ	VEFAT	TOPLAM
108	13	18	1	140

6 – SUNULAN HİZMETLER

Üniversitemiz, 3 üncü nesil bir üniversite olarak hizmetlerini; eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmet (katkı) olarak sınıflandırmış olup, Tablo 21’de yer almaktadır. Üniversite bu faaliyetleri Mühendislik, Fen, Sivil Havacılık, Spor Bilimleri, M, Ulaştırma, Lojistik temel alanlarında sürdürmektedir. Bunlarla birlikte sosyal, kültürel, sanatsal, sportif alanlarda ve üniversite-sanayi işbirlikleri kapsamında faaliyetler de yürütülmektedir.

Tablo 21. Faaliyet Alanı – Ürün Ve Hizmetler

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
Eğitim-Öğretim	<ul style="list-style-type: none"> • Mezunlar • Ön Lisans/Lisans Eğitim Programları • Lisansüstü Eğitim Programları • Uzaktan öğretim
Araştırma- Geliştirme	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırma Projeleri, • Yayınlar • Patent/Faydalı Model/Marka/Tasarım Tescili • Araştırma Merkezleri • ARİNKOM TTO
Topluma Hizmet	<ul style="list-style-type: none"> • Lisanslanmış Patent/Faydalı Model/Marka/Tasarım Tescili Lisanslaması • Sertifika Eğitimleri • Danışmanlık ve Test-Analiz hizmetleri, • Teknopark • Toplumsal Sosyal Sorumluluk Hizmetleri • Havacılık Hizmetleri • Sportif Hizmetler

6.1. EĞİTİM-ÖĞRETİM HİZMETLERİ

a. Fakülteler

Fen Fakültesi

Fakültenin amacı, ileri teknoloji ile donatılmış laboratuvar ve dersliklerde bilimsel yeniliklerin anahtarı olacak temel bilgileri üretmek ve her türlü ortamı kullanarak eğitim vermek, temel bilimler alanında buluşa götüren çalışmalar üreten yaratıcı bireyler yetiştirmektir. Eskişehir Teknik Üniversitesi Fen Fakültesinde, Biyoloji, Fizik, İstatistik, Kimya ve Matematik Bölümleri mevcut olup, toplam öğrenci sayısı 1.774’tür. Kimya ve İstatistik Programlarında %30 kısmi İngilizce olarak eğitim uygulanmaktadır.



Fen Fakültesi verdiği nitelikli eğitimi daha üst noktaları taşıyabilmek amacıyla tüm programlarını bir dış değerlendirme sürecinden geçmiş olup, 2013 yılında tüm bölümleriyle birlikte Yüksek Öğretim Kalite Kurulu tarafından tescillenen FEDEK tarafından akredite edilen ilk Fakülte olmuştur. Fakültenin tüm programları 2018 yılında FEDEK tarafından ikinci kez, beş (5) yıl süreyle (2023'e kadar) akredite edilmiştir.

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinde bulunan Uçak Gövde Motor Bakım, Havacılık Elektrik ve Elektronik, Havacılık Yönetimi ve Pilotaj Bölümleri lisans programlarına öğrenci yerleştirmesi Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) tarafından yapılmakta olup, Hava Trafik Kontrol Bölümüne ise ÖSYS TYT puanı ve "Özel Yetenek Sınavı" ile öğrenci alınmaktadır. Fakültenin 2020 yılında 4 bölümdeki toplam öğrenci sayısı 1.145 'tir.

Fakültede eğitim; entegre bir yapı içinde, hemen tüm sivil havacılık faaliyet alanlarında (bakım-onarım, pilotaj, havaalanı işletmeciliği vb.) verilmekte olup, hava taşımacılığı, hava aracı bakımı, hava seyrüsefer ve havaalanı faaliyetleri gerçek hayat şartlarında olduğu gibi yürütülmektedir.

Kuruluşundan bu yana havacılık alanındaki önemli ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile etkileşim ve işbirliği içinde olan Fakülte, akademik düzeyde lisans ve lisansüstü eğitimlere ek olarak, özel ihtiyaçlara cevap verebilecek şekilde tasarlanabilen kurs niteliğinde eğitim verme yetkinliğine sahiptir.



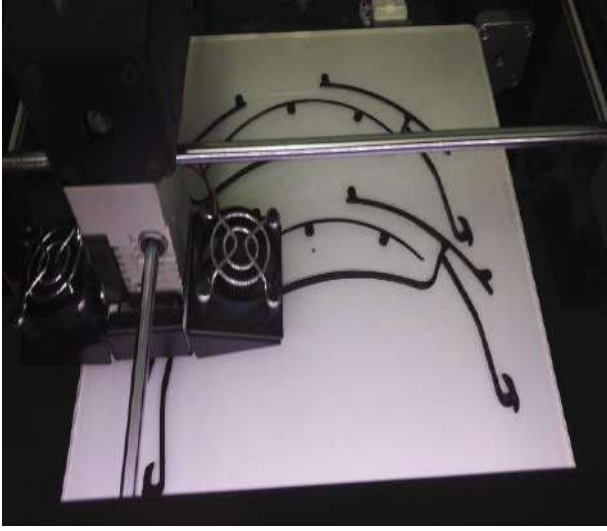
Pandemi Dönemi Kurtarma Uçuşları

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Üniversitenin 2 Eylül Kampüsünde yaklaşık 3.262.421 m² arazi üzerinde bulunmaktadır. Fakülte içindeki Hasan Polatkan Havalimanı Pilotaj Bölümü eğitim uçuşlarında, Hava Trafik Kontrol Bölümünün işbaşı eğitimlerinde kullanılmakta olup, ayrıca Eskişehir'in ulusal ve uluslararası sivil trafiğe açık havalimanı olarak hizmet vermektedir. Havalimanında Fakültenin eğitim uçaklarının ve hava ulaştırması için Eskişehir'e gelen diğer uçakların faaliyetlerini gerçekleştirdiği 400.000 m² asfalt ve/veya beton kaplı pist, taksi yolu ve park sahaları (PAT Sahaları) bulunmaktadır.

Mimarlık ve Tasarım Fakültesi

Eskişehir Teknik Üniversitesi Mimarlık ve Tasarım Fakültesinde, Mimarlık Bölümü, İç Mimarlık Bölümü, Endüstriyel Tasarım Bölümü Tekstil ve Moda Tasarımı Bölümü, Grafik Tasarımı ve Temel Tasarım Eğitim Bölümü bulunmakta olup, toplam öğrenci sayısı 1.866'dır.

Akreditasyon sürecini başlatmış olan Fakülte, çağdaş eğitim ve öğretimin sürdürülebilmesi için yetkin bir akademik kadroya ve öğrencinin eğitim süresi boyunca, teknik bilgi ve becerilerle donanımını sağlayan teknolojik altyapıya sahiptir. Uygulama odaklı bir eğitim yaklaşımı olan Fakülte, güncel yazılım uygulamalarına sahip bilgisayar laboratuvarları, atölyeler (dikiş, ütü, ve tasarım stüdyoları bulunmaktadır. Eğitim-öğretim sürecinde teorik dersler, stüdyo çalışmaları, atölye çalışmaları, çalıştaylar, sergiler, seminerler, konferanslar, araştırma ve inceleme gezileri bir bütün olarak ele alınmaktadır. Fakülte, TÜBİTAK, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu ve çeşitli sanayi kuruluşları tarafından desteklenen çok sayıda araştırma ve geliştirme projesi yürütülmektedir. Üniversite-Sanayi işbirliği çerçevesinde öğrenciler özel sektör firmaları ile ortak projeler üretmekte ve kuruluşların düzenlediği ulusal/uluslararası yarışmalara girmeleri de teşvik edilmektedir. Bu doğrultuda çok sayıda öğrenci ulusal/uluslararası düzeyde yarışma kazanmıştır.



2020 yılı içinde başlayan ve halen yaşanan pandemi sürecinde Fakülte'deki personel ve atölyeler işler hale getirilmiş olup, maske ve siperlikli maske olmak üzere çok sayıda koruyucu ekipman üretimi yapılabilmektedir.

Mühendislik Fakültesi

Eskişehir Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde; Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce), Endüstri Mühendisliği (Türkçe ve İngilizce), Çevre Mühendisliği, Kimya Mühendisliği (İngilizce ve /30 İngilizce), İnşaat Mühendisliği (Türkçe ve İngilizce), Malzeme Bilimi ve Mühendisliği (İngilizce), Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce) ve Makine Mühendisliği olmak üzere 8 bölüm bulunmakta olup, toplam öğrenci sayısı 3.646'dır.

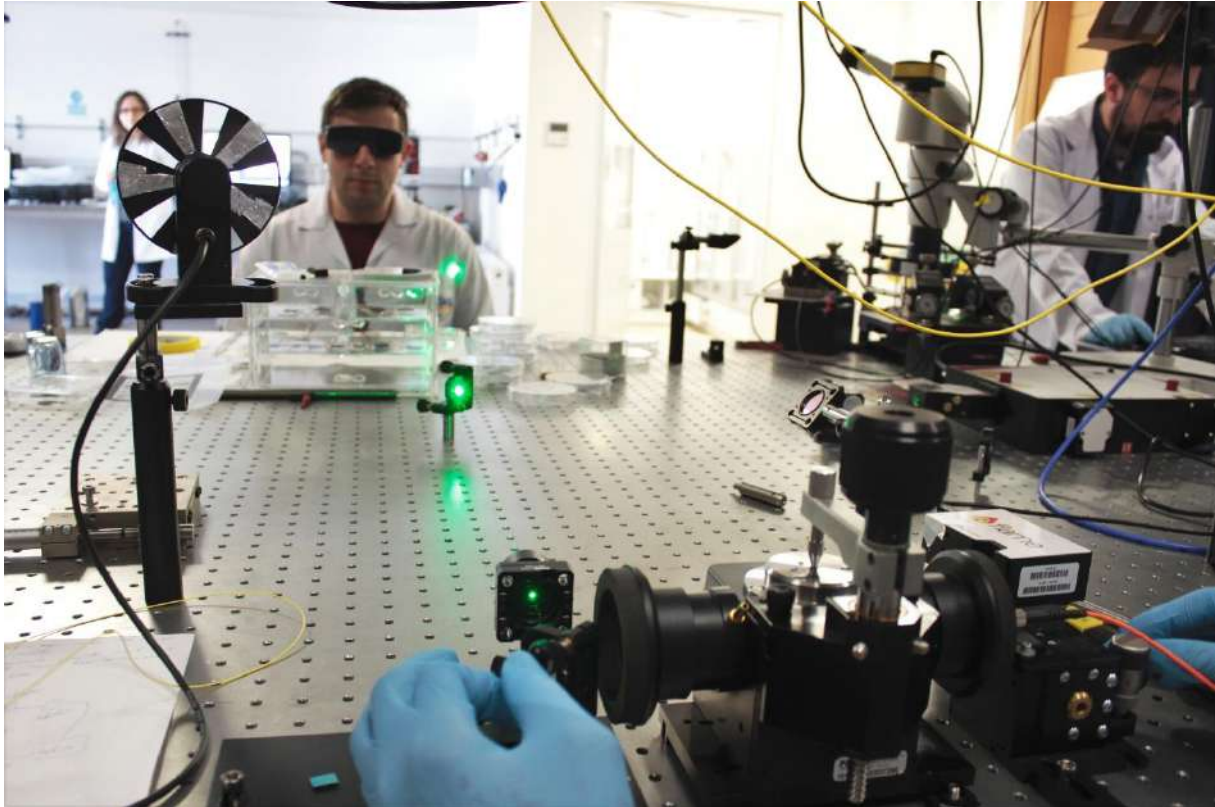
Mühendislik-Mimarlık Fakültesine bağlı Endüstri Programı haricindeki tüm programlar 2008 yılının başında Niyet Beyanlarını MÜDEK'e iletmış ve devamında 2009 yılında ilk kez MÜDEK akreditasyonu sürecinden geçmiş olan tüm programlar MÜDEK tarafından beş yıl süreyle (30 Eylül 2009-30 Eylül 2014) tam akredite edilmiştir. Öğretim üyesi altyapısını güçlendirdikten hemen sonra, Endüstri Mühendisliği Programı MÜDEK'e Niyet Beyanını iletmış ve takibinde 2012 yılında ilk kez MÜDEK akreditasyonu sürecinden geçerek MÜDEK tarafından iki yıl süreyle akredite edilmiştir.

2012 yılında Mühendislik-Mimarlık Fakültesi bünyesindeki Mimarlık Bölümü Fakültenin ayrılarak yeni kurulan Mimarlık ve Tasarım Fakültesine bağlandığı için, Fakültenin adı Mühendislik Fakültesi olarak değiştirilmiştir. Akreditasyon sürecinin kesintiye uğramaması için, 2009 yılında kurulan, 2016-2017 eğitim-öğretim yılında eğitime başlayan ve henüz mezun vermeyen Makine Mühendisliği haricindeki tüm mühendislik programları 2013 yılının başında MÜDEK'e Niyet Beyanlarını yenileyerek akreditasyon sürecinin sürdürülebilirliği bağlamındaki kararlılıklarını göstermişlerdir. 2014 yılının Mart ayında gerçekleştirilen ikinci çevrim saha ziyareti sonrasında başvuruda bulunan tüm programların akreditasyon süreleri uzatılarak sürdürülebilir başarı sağlanmıştır. Bilgisayar, Çevre, İnşaat, Kimya ile Malzeme Bilimi ve Mühendisliği programları MÜDEK tarafından yeniden beş yıl süreyle (30 Eylül 2014 - 30 Eylül 2019) akredite edilirken, Endüstri Mühendisliği ve Elektrik Elektronik Mühendisliği programları iki yıl süreyle (30 Eylül 2014 - 30 Eylül 2016) akredite edilmiştir. Elektrik Elektronik

Mühendisliği Programı, akreditasyon sürecinin devamlılığını güvence altına almak amacıyla Raporla Ara Değerlendirme için Ocak 2015'te Niyet beyanında bulunmuş ve yapılan değerlendirme sonrasında akreditasyon süresi Eylül 2019'a kadar uzatılmıştır. Benzer şekilde, Endüstri Mühendisliği Programının akreditasyon süresi 2016 yılında gerçekleştirilen ara değerlendirme sonrasında Eylül 2019'a kadar uzatılmıştır.

Eskişehir Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi programları, 2019 yılının Mart ayında gerçekleştirilen üçüncü çevrim saha ziyareti sonrasında başvuruda bulunan tüm programların akreditasyon süreleri yeniden uzatılmıştır. Bilgisayar, Çevre, Elektrik-Elektronik, İnşaat, Kimya ile Malzeme Bilimi ve Mühendisliği programlarının akreditasyon süreleri MÜDEK tarafından 30 Eylül 2021 tarihine kadar uzatılmıştır. Akreditasyon süresi 30 Eylül 2020 tarihine kadar uzatılan Endüstri Mühendisliği Programının ise; sunmuş olduğu Kanıt Göster Ara Raporunun değerlendirilme süreci Nisan 2020 tarihinde tamamlanmıştır.

2020 yılı içinde başlayan ve halen devam etmekte olan Covid-19 Pandemi süreci nedeniyle Fakültenin tüm bölümlerinin akreditasyon süreleri MÜDEK tarafından Eylül 2022 tarihinde kadar uzatılmıştır.



Güçlü alt yapıya sahip olan Fakültede çok sayıda Ar-Ge laboratuvarı bulunmaktadır.

Spor Bilimleri Fakültesi

Eskişehir Teknik Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi, Antrenörlük Eğitimi Bölümü, Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Bölümü, Rekreasyon Bölümü ve Spor Yöneticiliği Bölümü olmak üzere dört bölümde eğitim-öğretim vermekte olup, toplam öğrenci sayısı 923'dür. Fakültenin alanı, ülke genelinde sporun gelişmesine katkı sağlayacak spor biliminin interdisipliner ve multidisipliner yapısını kavramış, mesleki bilgi ve becerileri bakımından donanımlı, bilimsel ve teknolojik gelişmeleri takip edebilen, bu gelişmeleri alanında uygulayabilen beden eğitimi ve spor öğretmeni, antrenör, rekreasyon uzmanı ve spor yöneticileri yetiştirmektedir.

Teorik derslerin de yapıldığı Fakültede uygulama dersleri ve spor aktiviteleri 45,150 m² lik toplam kapalı alana sahip 11 adet salonda (kapalı atletizm salonu, çok amaçlı spor salonu, artistik jimnastik salonu, ritmik jimnastik salonu, badminton salonu, elektronik boş zaman salonu, masa tenisi salonu, halk oyunları salonu, masaj salonu, kondisyon – fitness salonu, squash salonu) yapılmaktadır. Ayrıca, IAAF standartlarına uygun atletizm pisti ve standartlara uygun 12.527 kişilik oturma kapasiteli çim futbol sahası da bulunmaktadır.

Fakültede, sportif performansın değerlendirildiği 7 laboratuvar mevcuttur. Bunlardan,

- İnsan Performansı Laboratuvarında; sürat, kuvvet-izokinet kuvvet, statik ve dinamik kuvvet, dayanıklılık-laktat ölçümü, maksimum oksijen tüketim belirlenmesi, anaerobik güç ve kapasite ölçümü, vücut kompozisyonu-somatotipin belirlenmesi, maç ve hareket analizi uygulamaları yapılmakta,
- Hareket ve Motor Kontrol Laboratuvarında; elektromiyografi (EMG) ve elektroensefalografi (EGG) kullanımı ile kas/beyin aktivasyonu, kinetik-kinematik değerlendirme, geribildirim antrenmanı uygulamaları ve postürel salınım ve yere uygulanan kuvvet ölçümü uygulamaları yapılmakta,
- Biokimya Laboratuvarında; serbest radikallerin kontrolsüz çoğalması sonucu oluşan oksidatif stresin değerlendirilmesine yönelik oksidatif stres belirteçlerin (*malondialdehit-MDA, lipit hidroperoksit-LHP, okside protein karbonil-PCO, ileri oksidasyon protein ürünleri-AOPP, 8-hidroksi-2-deoksiguanozin-8-OHdG vb*) analizleri ve serbest radikallerin zararlı etkilerini azaltan ve/veya yok eden antioksidan savunma sisteminin değerlendirilmesine yönelik belirteçlerin (*süperoksit dismutaz – SOD, katalaz – CAT, glutatyon, okside/redükte glutatyon – GSSG/GSH vb*) analizleri ile kan laktat ölçümü ve performans değerlendirmesi yapılabilmektedir.
- Fonsiyonel Hareket Laboratuvarında; sürat ve dayanıklılık biyomotor yetisi içeren koşular sırasında sergilenecek dikey ve yatay kuvvetlere yönelik testler yapılmakta, tüm vücuda uygulanan titreşim antrenmanlarının, bölgesel kaslara ve tüm vücuda uygulanan elektriksel uyarım antrenmanlarının performans etkisi araştırılmaktadır. Sportif hareket analiziyle spor dalına özgü tekniklerde sergilenen ekleme bağlı hareketlerin iki ve üç boyutlu olarak kinematik analizleri yapılmakta,
- Psikomotor Laboratuvarında; sporda davranış ve performansı etkileyen faktörleri araştırılmakta,
- Hipoksi Laboratuvarında; 4 sporcunun dinlenik şartlarda 8 saat ya da 2 sporcunun egzersiz şartlarında 4 saat süreyle ihtiyaç duyduğu (>2500m) oksijen sağlanarak sporculara yapay yükselti şartlarında antrenman yapma ya da yükseltide yaşama stratejileri uygulanabilmekte, bununla beraber yükseltinin insan fizyolojisi ya da sportif performans üzerindeki etkilerine yönelik çalışmalar yürütülmekte,

- Kinantropometri Laboratuvarında; insan bedeninin yapısal bileşenleri ve fiziksel özelliklerinin, bireylerin biyometrik ve antropometrik esaslara göre ölçülüp değerlendirildiği testler yapılmaktadır.



Spor Bilimleri Fakültesi bünyesinde yer alan tesis ve laboratuvarlar, eğitim-öğretim sürecinin farklı aşamalarında öğrencilerin kullanımına sunulmakla birlikte, spor kulüp ve federasyonların da hizmetine sunularak kent ve bölge halkına katkılar sağlamaktadır.

b. Enstitüler

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

Eskişehir Teknik Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nün yetki, görev ve sorumluluğu fen bilimleri, mühendislik, mimarlık, endüstriyel sanatlar, iç mimarlık, ileri teknolojiler, yer bilimleri ve uzaktan algılama spor, beden eğitimi ve spor alanlarındaki lisansüstü eğitimin yürütülmesi ve yeniden yapılandırılmasıdır.. İlave olarak, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'ne kayıtlı lisansüstü öğrencilerin ulusal/uluslararası öğrenci değişimleri koordine edilmektedir. Bünyesinde 31 Anabilim Dalı bulunan Enstitünün 1.672'si Yüksek Lisans ve 614'ü Doktora olmak üzere 2.286 öğrencisi bulunmaktadır

Ayrıca, Eskişehir Teknik Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Dergisi – A Uygulamalı Bilimler ve Mühendislik,- B Teorik Bilimler ve C Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji adlı üç ayrı bilimsel derginin yönetimi, basımı ve planlanması yapılmaktadır. Ek olarak, Enstitü anabilim dalları tarafından üretilen projelerin, Eskişehir Teknik Üniversitesi bilimsel araştırmalar kapsamında değerlendirilmesinde görev almaktadır.

Ulaştırma Bilimleri Enstitüsü

Eskişehir Teknik Üniversitesi Ulaştırma Bilimleri Enstitüsü alanındaki ilk ve tek olup, hedefi, "Raylı Sistemler Ulaşımı", "Karayolu Ulaşımı", "Havayolu Ulaşımı" ve Lojistik Yönetimi" alanlarında araştırmalar yürütmek, sonuçlandırmak ve bu etkinlikleri yayın haline dönüştürerek kamuoyuyla paylaşmaktır.

Enstitü, Kalkınma Bakanlığına (yeni adı Strateji ve Bütçe Başkanlığı) Anadolu Üniversitesi tarafından sunulan ve kabul edilen “Ulusal Raylı Sistemler Mükemmeliyet Merkezi”nin kurulması projesinin de önemli bir paydaşıdır.

Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü

Eskişehir Teknik Üniversitesi Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü, Jeodezi ve Coğrafi Bilgi Teknolojileri Anabilim Dalı, Uydu ve Uzay Bilimleri Anabilim Dalı, Yer Bilimleri ve Deprem Mühendisliği Anabilim Dalı olmak üzere üç anabilim dalında çalışmalarına devam etmektedir. Enstitü Jeoloji, Jeofizik, Harita, İnşaat, Şehir Bölge Planlama, Maden, Fizik, Elektrik-Elektronik gibi meslek dallarının bir arada çalışabilmesine olanak tanımakta olup, özellikle “Yer Sistem Bilimleri”, “Afet Yönetimi”, “Uzaktan Algılama (UA)” ve “Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) alanlarında yaptığı çalışmalarla ülkemizde önemli başarılarla imza atmıştır.



c. Yüksekokullar

Porsuk Meslek Yüksekokulu

Porsuk Meslek Yüksekokulunda, Basım ve Yayım Teknolojileri, Bilgisayar Programcılığı, Elektrik Enerjisi Üretim, İletim ve Dağıtımı, Grafik Tasarımı, Makine Resim ve Konstrüksiyonu, Radyo ve Televizyon Teknolojisi, İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü, Mekatronik ve Yapı Denetimi programı olmak üzere toplam 9 programda 1.608 öğrenci ile eğitim-öğretime devam edilmektedir.

Meslek Yüksekokulunda, eğitim-öğretim süreci için gerekli olan; derslerin verilmesi, akademik danışmanlıkların yapılması, staj olanaklarının sağlanması ve yönlendirilmesi gibi tüm

eğitim-öğretim faaliyetleri yanında, öğrencilerin günümüz teknolojisini yakından takip edebilmeleri amacıyla, yüksekokul öğretim elemanları tarafından ve konularında uzman kişi/kurumlar davet edilerek çeşitli seminer, sempozyum ve konferanslar düzenlenmekte ve Meslek Yüksekokulu tarafından öğrenciler ve öğretim elemanlarına yönelik olarak düzenlenen fuarlara ve fabrikalara teknik geziler düzenlenmesi için destek sağlanmaktadır.

Ayrıca Meslek Yüksekokulunda bulunan Programlara; diğer Üniversiteler ve çevre kuruluşlardan ders vermek üzere konularında uzman kişiler görevlendirilmekte ve Meslek Yüksekokulu öğretim elemanları; yurtiçinde/yurtdışında yapılan seminer, sempozyum ve konferanslara katılımları ve ulusal/uluslararası yayın yapımları konusunda desteklenmektedir.

Ulaştırma Meslek Yüksekokulu

Eskişehir Teknik Üniversitesi Ulaştırma Meslek Yüksekokulunda Yönetim Organizasyon Bölümü (Lojistik Programı), Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri Bölümü (Raylı Sistemler Elektrik ve Elektronik Teknolojisi Programı, Raylı Sistemler Makine Teknolojisi Programı, Raylı Sistemler Yol Teknolojisi Programı, Raylı Sistemler Makinistlik Programı) ve Ulaştırma Hizmetleri Bölümü (Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri Programı, Raylı Sistemler İşletmeciliği Programı, Ulaştırma ve Trafik Hizmetleri Programı) olmak üzere 9 farklı programda 1.641 öğrenci öğrenim görmektedir.

Meslek Yüksekokulunda bulunan Programlara, meslek yüksekokulu öğretim elemanlarının yanı sıra, Ulaştırma Bakanlığı'ndan, TCDD Genel Müdürlüğü'nden, Karayolları Genel Müdürlüğü'nden, Emniyet Genel Müdürlüğü'nden, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan, Eskişehir Emniyet Müdürlüğü'nden, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi'nden, Estram, 1.Taktik Hava Üssü Komutanlığı'ndan, Eskişehir Şoförler ve Otomobilciler Odası'ndan, Eskişehir Osman Gazi Üniversitesi'nden, Eskişehir Tepebaşı Belediyesinden ve çevre kuruluşlardan ders vermek üzere konularında uzman kişilere görev verilmektedir.

d. Merkezler, Bölümler Ve Birimler

Merkezler

Eskişehir Teknik Üniversitesinde eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim-öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü ve yönetmelikle kurulan yükseköğretim kurumu olarak 4 merkez bulunmaktadır.

• Açık ve Uzaktan Eğitim Uygulamaları Merkezi (ESTUZEM)

ESTUZEM, uzaktan tezsiz yüksek lisans programlarında görev alan öğretim üyeleri ile kayıtlı öğrencilerin öğrenme yönetim sistemine erişimi ile kullanımını sağlamakta, teknik destek sunmaktadır. Bu bağlamda, Anadolu Üniversitesi ile kullanmakta oldukları Canvas öğrenme yönetim sisteminden yararlanmak üzere anlaşma sağlanmış ve ara yüzde gerekli düzenlemeler yapılarak program, ders aktarımları gerçekleştirilmiştir.

- Merkezin amaçları;

a) Üniversitede bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı olarak uzaktan yapılacak ön lisans, lisans, lisans tamamlama, yüksek lisans, sürekli eğitim dâhil bütün eğitim-

öğretim programları ve faaliyetleri kapsamındaki teknik ve idari altyapı hizmetini yürütmek.

- b) Üniversite öğrencilerine veya topluma, iletişim ve bilgi teknolojilerinden yararlanarak uzaktan eğitim yoluyla sunduğu tüm dersler veya programlar için ortam geliştirmek, bilgiyi tüm kitlelere yaygınlaştırmak.
- c) Amaçları doğrultusunda, uzaktan eğitimin gerektirdiği iletişim ve bilgi teknolojilerinin gelişimini takip etmek, uygulamalar için sistem tasarımı yapmak ve uzaktan eğitime ilişkin tüm teknik işlerin yürütülmesini sağlamak.
- ç) Üniversitelerin, kamu kurumları ve özel kuruluşların uzaktan eğitim ihtiyaçlarını değerlendirmek, analiz etmek, paydaşlarla iş birliği yaparak eğitim programları geliştirmek ve uygulanmasını sağlamak.
- d) Üniversitedeki akreditasyon çalışmalarına destek vermek.
- e) Açık ve uzaktan eğitim ile ilgili bilimsel toplantılar düzenlemek.
- f) Üniversitede açık ve uzaktan eğitimin yürütülmesiyle ilgili her türlü idari, teknik ve akademik faaliyetlerin ilgili mevzuat hükümlerine göre yürütülmesini sağlayıcı tedbirleri almak.
- g) Yerli ve yabancı kuruluşlarla işbirliği yaparak açık ve uzaktan eğitim ile ilgili uygulama ve araştırmaları geliştirmek.

2020 yılında, merkeze ait web sayfası (<http://estuzem.eskisehir.edu.tr/>) oluşturularak yayınlanmıştır.

- **Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇEVMER)**

- **Merkezin amaçları**, yöresel ve ulusal çevre kalitesini sağlıklı sınırlar içinde tutulmasını sağlamak üzere,
 - a) Katı, sıvı, gaz, buhar, aerosol ve diğer biçimlerdeki madde ve enerji kayıplarından ve atıklardan kaynaklanan hava, su, toprak, radyasyon, ses, gürültü, koku, biyolojik ve benzeri çevre kirliliği sorunlarını aydınlatmak, envanter çıkarmak, ileride karşılaşılabilecek sorunları öngörmek, sorunlara ilişkin çözüm seçeneklerini ve iş güvenliği ve proses işlem koşulları ile ilişkilerini kapsayan her türlü konuda uygulama, araştırma, inceleme, geliştirme ve destekleyici eğitim çalışmaları yapmak veya yaptırmak.
 - b) Bu konularda öncelikle yöre halkını ve endüstrisini bilinçlendirmek ve eğitmek; ilgili bilgi aktarımını, alışverişini ve birikimini sağlamak ve bu bilgileri yöresel, ulusal ve uluslararası düzeyde duyurmak.
 - c) Ülkemizin yerel ve ulusal çevre sorunlarını en aza indirgeyecek yeni ve ekonomik optimum tekniklerin, teknolojilerin ve enerji türlerinin seçimi, araştırılması, geliştirilmesi ve ülkemize en uygun adaptasyonunun sağlanması ile ilgili çalışmalar yapmak, önerilerde bulunmak, ilgili standartların hazırlanmasında veya geliştirilmesinde katkıda bulunmak; danışmanlık, uzmanlık, bilirkişilik ve benzeri işleri yapmak; böylece ülkemizin ilgili ürün, hammadde, ara madde, katkı maddeleri, katalizör, teknik ve teknoloji yönünden dış ülkelere bağımlılığını azaltırken, ekonominin kalkınmasına da katkıda bulunmak.

- d) Bu çalışma, görev ve işlevleri gerçekleştirirken yurt içi ve yurt dışındaki kamu ve özel nitelikli ulusal ve uluslararası ilgili eğitim ve araştırma kuruluşları ve sınıai kuruluşlarla veya kişi ve gruplarla ilişki ve iletişim kurmak, bilimsel ve teknolojik yazışma, işbirliği, araştırma ve proje çalışmaları yapmak, toplantılar düzenlemek; bu tür faaliyetleri imkanları nispetinde desteklemek veya destek almak.
- e) Güncel ve gelecekteki koşulların gerektirdiği diğer ilgili çalışmaları yapmak, yaptırmak, yürütmek ve koordine etmektir.



Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvar Çalışması

- **İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (İTAM)**

- Merkezin faaliyet alanları şunlardır:
 - a) Üniversitenin tüm birimlerindeki araştırmacıların ortak ihtiyacı olan ileri teknoloji araştırma altyapısı yatırımları yaparak laboratuvarlar ve araştırma üniteleri kurmak ve bunların işletilmesini gerçekleştirmek.
 - b) Üniversitenin stratejik planı kapsamında ileri teknolojiler alanında ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda yeni birimler ve çalışma grupları oluşturmak ve araştırma ortamları sağlamak.
 - c) Türkiye'nin ihtiyaçları doğrultusunda ileri teknolojiler alanında üst düzeyde araştırmalar yapmak ve yeni teknolojiler geliştirmek.
 - ç) İleri teknolojiler konusunda her düzeyde araştırmacının gelişimine yönelik eğitim programları, konferans, teorik ve uygulamalı kurs, seminer, çalıştay ve benzeri Merkez içi/Üniversite içi etkinlikler ile sempozyum, kongre gibi ulusal/uluslararası bilimsel toplantılar düzenlemek ve öğrencilere staj imkanları yaratmak.

- d) Faaliyetleriyle ilgili konularda ulusal/uluslararası kurumlarla/ kuruluşlarla işbirliği yapmak.
- e) Faaliyet alanlarıyla ilgili kitap, dergi, broşür, CD, elektronik yayın ve benzeri belgeler yayımlamak.
- f) Merkez altyapısını kullanacak kişilere, laboratuvar ve cihazların kullanımı ve laboratuvar güvenliği konusunda eğitimler vermek.

Ayrıca İTAM bünyesine katmış olduğu Sismik İzolatör TEST Laboratuvarı sayesinde bugüne kadar testleri yurt dışına bağlı olarak yürütülen yapı malzemeleri ülkemizde de test edilebilir hale gelmiştir. Dünyada sınırlı sayıda ülkenin sahip olduğu bu test düzeneği, depremin yıkıcı etkilerini azaltmaya yönelik yeni yapı malzemelerinin geliştirilmesine imkân sağlayan Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülebilmesiyle ülkemize önemli ölçüde katma değer sağlamaktadır.



Sismik İzolatör Test Laboratuvarı

- **Sivil Havacılık Araştırma ve Uygulama Merkezi**

- **Merkezin amaçları**

- a) Genel olarak, ulusal ve uluslararası sivil hava ulaştırmasının, hava seyrüseferinin ve havacılık hizmetlerinin düzenli, emniyetli işleyişine ve sağlıklı gelişimine yönelik ekonomik, teknolojik, teknik, bilimsel, tıbbi, yasal, sosyal ve diğer ilgili her konuda uygulamalar, araştırmalar, projeler yapmak ve eğitim çalışmaları yürütmek;
- b) Sektörün optimum organizasyonuna yönelik araştırmalar yaparak, projeler geliştirmek; sektörü ilgilendiren kuralların, Türkiye Cumhuriyeti'nin çıkarları da göz önünde bulundurularak, dünya standartları ölçülerinde geliştirilmesi için çalışmalar yapmak;

- c) Sektörün dünya sivil havacılığı paralelinde gelişimini sağlamak amacı ile dünyada sivil havacılık alanında meydana gelen gelişmeleri sürekli takip ederek, sektörü bu gelişmelerden haberdar etmek;
- d) Sektörde mevcut sorunların giderilmesine yönelik araştırma ve çalışmalar yapmak;
- e) Sektördeki ulusal ve uluslararası kurum, kuruluş ve işletmeler arasında bilgi aktarımını, alışverişini ve birikimini sağlamak ve bu bilgileri ulusal ve uluslararası düzeyde duyurmak;
- f) Sektörde araç-gereç ve insan gücü bakımından dış kaynaklara bağımlılığı azaltacak yöntem ve teknikler üzerinde çalışmalar yapmak, bu şekilde ekonomik ve sosyal kalkınmaya da katkıda bulunmak;
- g) Gerekli hallerde, bu çalışmalar kapsamındaki çeşitli konularda, sektör personeline yönelik kısa süreli eğitimler düzenlemek;
- h) Bu çalışma, görev ve işlevleri gerçekleştirirken özellikle, Üniversite'nin Sivil Havacılık Yüksekokulu ve Ulaştırma Bakanlığı, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü başta olmak üzere yurt içi ve yurt dışındaki kamu ve özel nitelikli ulusal ve uluslararası ilgili kurum, kuruluş ve işletmelerle veya kişi ve gruplarla ilişkili iletişim kurmak, bilimsel ve teknolojik yazışma, işbirliği, araştırma ve proje çalışmaları yapmak, toplantılar düzenlemek; bu tür faaliyetleri olanakları ölçüsünde desteklemek veya destek almak;
- i) Bu çalışmalar ile, özellikle Ulaştırma Bakanlığı, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün faaliyetlerine bilimsel açıdan destek vermek;
- j) Güncel ve gelecekteki koşulların gerektirdiği diğer ilgili çalışmaları yapmak, yaptırmak, yürütmek ve koordine etmektir.

Ortak Dersler Bölümü

Üniversitemizde Rektörlüğe bağlı bir birim olarak 27 Ağustos 2019 tarihinde kurulmuş olan Ortak Dersler Bölümü, 8 Eylül 2020 tarihinde Bölüm Başkanı'nın ve 11 Eylül 2020 tarihinde de Bölüm Başkan Yardımcılarının görevlendirilmesiyle yapılanma sürecine başlamıştır.

Ortak Dersler Bölümü Yönergesi 23 Eylül 2020 tarih ve 19/2 sayılı Senato kararıyla yürürlüğe girmiş olup, bölümün temel amacı tüm önlisans ve lisans öğrencilerimize 21. yüzyıl becerilerinin, etkin ve sürdürülebilir bir şekilde kazandırılmasını güvence altına almak amacıyla; zorunlu ve seçmeli Kurum Ortak Dersleri ile Birim Ortak Derslerinin Üniversitenin vizyonu, misyonu, eğitim politikaları ile eğitim-öğretimle ilgili stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda yönetilmesini sağlamaktır.

Bu kapsamda;

- Tüm paydaşların da görüşleri alınarak bütünleşik bir organizasyonel yapının oluşturulması,
- İlgili mevzuat altyapısının (yönerge, uygulama esasları (THU 203, ESTÜ 111, vb.) hazırlanması,
- Rektörlükte ve birimlerde sorumluların atanması, iş tanımlarının yapılması,
- Paylaşım toplantılarının düzenlenmesi ve

- Süreçlerin tanımlandıktan sonra uygulamaya alınması, izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları başlatılmıştır.

Bu çalışmalarda öncelikle Üniversitemizdeki tüm dersler;

- ESTÜ Ortak Dersleri
 - Dil Grubu
 - Bilişim Teknolojileri Grubu
 - İnsani Bilimler Grubu
 - Kültür, Sanat, Spor Grubu
 - Yönetim, Ekonomi, İletişim Grubu
 - Toplumsal Sosyal Sorumluluk Grubu
- Birimlerarası Ortak Dersler
 - Matematik Grubu
 - Fizik Grubu
 - Kimya Grubu
 - Biyoloji Grubu
 - İstatistik Grubu
- Birim Ortak Dersleri

olmak üzere gruplandırılmış ve yönergeye göre tüm alanlar için Koordinatörler ve Komisyonlar oluşturularak Üniversitemizdeki tüm zorunlu, seçmeli ve mesleki seçmeli derslerin etkin bir şekilde yönetilmesi için yol haritası oluşturulmuştur.

Birimler

Eskişehir Teknik Üniversitesinde Rektörlüğe bağlı, alanında uzmanlaşmış ve uygulamaya dönük faaliyetler gerçekleştirmek üzere kurulan 9 akademik birim bulunmaktadır.

- Bilimsel Araştırmalar Koordinasyon Birimi
- Engelli Destek Birimi
- İnsan Kaynakları Yönetimi Birimi
- Kurumsal İletişim Birimi
- Öğrenme-Öğretme Gelişimi Birimi
- ÖYP Kurum Koordinatörlüğü
- Psikolojik Danışma ve Rehberlik Birimi
- Uluslararası İlişkiler Birimi
- Teknoloji Transfer Ofisi

7 - YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ

Eskişehir Teknik Üniversitesi yönetsel yaklaşımı; esnek, şeffaf, etkileşimli ve işlevsel yapılara dayanan ve karar alma süreçlerinden katılımcı uygulamaların yaygınlaştırılmasına önem veren bir anlayış temelinde kurulmuştur. Bu bağlamda; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu gereği sunulan yönetsel yapı modeline ilave olarak, katılımcı ve etkileşimli yönetim ilkelerinin gereği Üniversite Senatosu tarafından çok sayıda operasyonel ve stratejik birim, kurul ve komisyon kurularak sisteme dahil edilmiştir.

Üniversite genelinde sürekli iyileşmenin bir yaşam biçimi haline gelmesini sağlayacak kültürel bir değişim hedeflenmektedir. Bu kapsamda süreçlerine, organizasyonel yapılanmasına

ve yönetsel yaklaşımlarına paralel olarak kurumsallaşmaya yönelik çalışmalar kararlılıkla yönetilmektedir.

Üniversitenin kurumsallaşma sürecindeki en büyük dayanağı üst yönetimin kararlılığı, hedef odaklı ve katılımcı yaklaşımıdır. Bunun yanı sıra; üst yönetim tarafından üniversitenin tüm birimlerindeki iç dinamiklere özgü ve birbirinden farklı iş yapış yöntemleri de zenginlik ve çeşitlilik olarak değerlendirilmektedir. Kurum çapında, ortak hedefler doğrultusunda ve takım ruhuyla hareket eden, değişime açık, motivasyonu yüksek, özverili, çevik, ortak akıl üretebilen ve çalışmalarını belirlenen öncelikler doğrultusunda sistematik bir anlayışla yürüten çalışan profili oluşturulması hedeflenmektedir.

Üst yönetim; Rektör, iki Rektör Yardımcısı ve Genel Sekreterden oluşmaktadır. On üyesi bulunan Dış Danışma Kurulumuz oluşumun içinde yerini almıştır. Ayrıca, eğitim ve öğretimde, araştırmada, ülke, bölge ve toplum kalkınmasına katkıda bulunmak üzere politika ve istişare kurulları oluşturulmuştur. Bilişim Teknolojilerinden, Mimarlık ve Tasarımdan, Kültür ve Sanattan ve Kurumsal İletişimden sorumlu dört Rektör Danışmanı görevlendirilmiştir.

Diğer fark yaratan ve katkı sağlayan yapısal oluşumlarımız;

Öğrenci Dekanlığı;

Dekanlığın kuruluş amacı; Üniversite Yönetim Kurulu Kararıyla 15.01.2019 tarihinde kurulmuş olup, üniversitenin misyonu ve vizyonu doğrultusunda, öğrencilerin akademik, kişisel, kültürel ve sosyal gelişimlerine en üst düzeyde katkı sağlayarak, ESTÜ'lü olmanın onur ve gururunu taşıyan, küresel organizasyonlarda ve ortamlarda yer edinebilecek nitelikli bireyler olarak iş yaşamlarına atılmalarına destek olmaktır.

Araştırma ve Lisansüstü Süreçler Direktörlüğü (ALSD);

Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin misyonu, vizyonu, temel değerleri ve politikaları doğrultusunda, araştırma alanındaki yetenek ve becerilerin uyum içinde gelişmesini sağlayarak Üniversitenin ulusal ve uluslararası ortamlarda üst sıralarda yer almasını mümkün kılacak nicelik ve nitelik açısından üst düzey araştırma ve teknoloji çıktılarını elde etmesine ve nitelikli araştırmacılar yetiştirmesine destek olmak amacıyla 05.03.2019 tarihinde Senato kararıyla kurulmuştur. Üniversitemizde araştırma ekosisteminin yönetiminden ALSD sorumludur.

Kurumsal Gelişim ve Planlama Direktörlüğü;

Direktörlüğün amacı; Üniversitenin vizyonu, misyonu, temel değerleri ve politikaları doğrultusunda, Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin kurumsal yapılanması ve kurumsal gelişiminin izlenmesine yönelik çalışmalara destek olmaktır.

İç Kontrol Sistemi;

Kamu idaresinin çalışmalarında hizmet kalitesinin artırılması, daha etkili ve verimli çalışan bir kamu yönetiminin oluşturulması ve geliştirilmesi açısından önemlidir.

İç Kontrol mevzuatta "İdarelerin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından geliştirilen;

Organizasyon, Yöntem, Süreç, İç denetim, İdari ve mali tüm kontroller bütünü” şeklinde tanımlamıştır.

Üniversitemizde 2020 yılı içinde İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuş, İç Kontrol sistemi ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Çalışma Yönergesi ile Ön Mali Kontrol Yönergesi uygulamaya konulmuştur.

II – AMAÇ ve HEDEFLER

A – İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Stratejik Amaçlar

- Amaç 1: Ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarımızda öğretim ortamlarını sürekli geliştirmek, verimliliği ve etkililiğini artırarak küresel boyutta tercih edilen mezunlar yetiştirmek.
- Amaç 2: Araştırma unsurlarını etkinleştirmek ve değer yaratan araştırma çıktıları üretmek.
- Amaç 3: Toplumla birlikte sürdürülebilir değer yaratmak.
- Amaç 4: Uluslararasılaşmayı tüm boyutlarıyla bütünlük, verimli ve sürdürülebilir olarak yönetmek.
- Amaç 5: Doğa ve insan odaklı, yenilikçi, yaratıcı, sürekli öğrenen, sürdürülebilir ve bütünlük bir yönetim ekosistemi geliştirmek

B – TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER

Politikalar

Yönetişim Politikası;

- Değişime uyum sağlamak üzere sürekli gelişme becerimizi artırarak üstün performansı destekleyecek bir kurumsal kültür oluşturmak, performansı ve dönüşümü birlikte yönetmek.
- Hızla değişen, belirsizlikler içeren, karmaşık ortamın getirdiği olası riskleri kurumsal çevikliğimiz ile yönetmek.
- Formal ve informal yapıların görev-yetki ve sorumluluklarının açıkça tanımlandığı, yatay yapılanma odaklı, gelişmeye açık, sağlam temelli bir kurumsal yapı geliştirmek, esnekliği ve yenileşimi özendirme.
- Evrensel etik değerler çerçevesinde, şeffaf, hesap verebilir ve katılımcı bir yönetim anlayışını benimsemek; Üniversitenin tüm faaliyetleri hakkında kamuoyunu açık, doğru, güncel ve kolay ulaşılabilir şekilde bilgilendirmek.
- Toplumsal sürdürülebilirlik için sosyal sorumluluk faaliyetlerine (gönüllülük faaliyetleri) duyarlı olmak.
- Çalışanları sürekli geliştirmek, başarıyı ödüllendirmek ve motivasyonlarını sürekli arttırmak, temsiliyeti ve aidiyet duygusunu güçlendirmek, erişilebilir olmak ve etkin iletişim mekanizmalarını geliştirmek.
- Kurumsal veri ve bilginin güncelliğini, güvenilirliğini, erişilebilirliğini sağlamak, gizlilik içeren bilgiyi güvence altına almak ve tüm kurumsal verilerin bütünlük bilgi sistemi yoluyla yönetilmesini sağlamak.
- Öğrencilerimiz ve çalışanlarımız ile tüm paydaşlarımıza güvenli ve sağlıklı bir yaşam ortamı sunmak, kampüslerimizde bütünlük afet ve acil durum yönetim sistemi oluşturmak.
- Toplumla hizmet faaliyetlerimizi artırarak, gelir getirici faaliyetlerimizi çeşitlendirmek ve bu sayede temel faaliyetlerimizin sürdürülebilirliğini güvence altına almak.
- Çevresel sorumluluklarımızın bilincinde olarak, kampüslerimizde sürdürülebilir Eko-Kampüs altyapısını oluşturmak.

Uluslararasılaşma Politikası;

- Eğitim-Öğretim, Araştırma ve Topluma Hizmet faaliyetlerinin uluslararası işbirlikleri çerçevesinde yürütülmesine yönelik bir organizasyon yapısı oluşturmak ve teşvik mekanizmalarını hayata geçirmek.
- Öğretim planının uluslararası yaklaşımlarla uyumu kapsamında çift diploma ve ortak diploma programlarını artırmak.
- Uluslararası işbirliği ağını genişletmek için uluslararası ağlara ve organizasyonlara katılımı teşvik etmek.

Kalite Politikası;

- Üniversitemizin sürdürülebilir performansını güvence altına alabilmek üzere paydaş beklentilerini dikkate alarak stratejiler doğrultusunda süreçleri yönetmek ve sürekli iyileştirmek.
- Sürekli öğrenmeye, iyileştirmeye ve inovasyona odaklanan bir kalite kültürü yaratmak.
- Yüksek Öğretim Kalite Kurulunun standartlarını esas alarak, yeni EFQM yaklaşımıyla Misyonumuz ve amaçlarımız doğrultusunda Üniversitemize özgü standartları belirlemek.
- Üniversitemizde Kalite güvencesi, Eğitim-Öğretim, Araştırma, Topluma Hizmet, Uluslararasılaşma ve Yönetişim faaliyetlerinin tümü için kurumsal standartlarımızı içerecek şekilde tanımlanmış olan PUKÖ döngülerinin kapatılmasını sağlayacak bir iç kalite güvence sistemi oluşturmak ve yürütmek.
- Ulusal mevzuat çerçevesinde tanımlanmış olan organizasyon yapısının ötesinde, Üniversitemizin tüm faaliyet alanlarını içine alacak şekilde iç/dış değerlendirme ve akreditasyon süreçlerini de kapsayan bütünlük bir kurumsal kalite güvencesi yapısı kurmak.

Eğitim-Öğretim Politikası;

- Teknik alanlara yoğunlaşmış, araştırma odaklı bir üniversite olmakla birlikte; Eğitim-Öğretim ve araştırma faaliyetlerini tüm süreçlerde etkileşimli yürütmek.
- Ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarımızın tümünün iç kalite güvence sistemimiz kapsamında ulusal ve/veya uluslararası akreditasyon ölçütlerine uyumunu güvence altına almak.
- Öğrenci merkezli ve yeterlilik temelli öğrenme, öğretme ve ölçme-değerlendirme boyutundaki yetkinliklerimizi geliştirmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak.
- Eğitim-öğretim sürecinin tüm bileşenlerini içeren etkileşimli, öğrenci ve mezun odaklı eğitim-öğretim ekosistemi geliştirmek ve uygulamak.
- Yüz yüze eğitimi; uzaktan eğitim yöntemleri ve bilişim teknolojileri ile desteklemek.
- Lisansüstü program ve öğrenci sayısını artırarak lisans/lisansüstü öğrenci oranını dengelemek.
- Yeni program önerilerinde disiplinler arası programları öncelemek.
- Öğrenci ve öğretim elemanını kapsayan öğrenme ve öğretme faaliyetlerini değerlendirme yaklaşımını kurum genelinde yaygınlaştırmak.

Araştırma Politikası;

- Araştırma odaklı bir üniversite olmak, Eğitim-Öğretim ve Araştırma faaliyetlerini tüm süreçlerde etkileşimli yürütmek.
- Atama-yükseltme ve performans değerlendirme süreçlerinde öğretim elemanlarının araştırma yetkinliklerini öncelikli olarak dikkate almak.

- Araştırma sürecinin tüm bileşenlerini içeren etkileşimli, çıktı ve etki odaklı bir araştırma yönetimi ekosistemi geliştirmek ve uygulamak.
- Araştırmayı iş dünyası ve uluslararası işbirliği ile değer yaratmaya odaklanarak yürütmek.
- Araştırmayı öncelikli alanlara ve sürdürülebilirliğe odaklanarak yürütmek.

Topluma Hizmet Politikası;

- Üniversitemizin bilgi birikimi ve araştırma kabiliyetini girişimciliği ve toplumsal kalkınmayı destekleyecek şekilde yönetmek.
- Üniversitemizin imkânlarını ve yetkinliklerini bilimin topluma tanıtılması, farkındalığın geliştirilmesi ve sevdirmesi için kullanmak.

C - DİĞER HUSUSLAR

Farklılaşma Stratejisi

Farklılaşma stratejisi; misyon, vizyon, temel değerler, politikalar doğrultusunda geleceğe bakış ile stratejik planın amaç ve hedefleri arasında bir köprü görevi görür. Eskişehir Teknik Üniversitesinin farklılaşma stratejisi aşağıda sunulan temel tercihlerden oluşmaktadır.

a). Konum Tercihi

Eskişehir Teknik Üniversitesi 3 üncü nesil bir üniversite olarak hizmetlerini; eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmet olarak sınıflandırmıştır. Üniversitelerden devlet politikaları çerçevesinde, yükseköğretim sektörü içinde araştırma, eğitim veya girişim odaklı üniversite olma yönünde konumunu belirlemesi beklenmektedir.

ESTÜ konum tercihinin “Topluma hizmet için araştırma odaklı üniversite olmak” olarak belirlemiştir. Kurumumuzun topluma hizmet yaklaşımı; Üniversitemiz genelinde sunulan ve yönetilen hizmetlerin yanı sıra; üniversitenin kendi uzmanlık alanının kullanılması suretiyle toplumun (Üniversitenin ürettiği değerlerden faydalanan veya faydalanabilecek, kişiler, topluluklar ile kurum/kuruluşlar) beklentilerini karşılayacak hizmetler sunarak değer yaratmasıdır. Değer yaratmak “Toplumun refah ve gelişmişlik seviyesini arttıracak ve etki yaratacak çıktılar” olarak tanımlanmıştır. “Topluma hizmet için araştırma odaklı üniversite olmak” konum tercihi ile; değer yaratan araştırmalar yapılmasına odaklanılmıştır.

Geniş paydaş katılımıyla yürütülen stratejik plan hazırlama sürecinde tüm paydaşların isteği doğrultusunda ESTÜ konum tercihinin “Araştırma Üniversitesi olmak” olarak belirlemiştir. Sunduğu programların çeşitliliği ve özgünlüğü ile Ülke genelinde tercih edilebilirlikte üst sıralarda yer alan ve uluslararası tanınırlığa sahip olan programları ile ESTÜ “Eğitim” boyutunda da uluslararası nitelikte mezunlar yetiştirmeyi öncelikli hedefleri arasında görmektedir. Ayrıca, araştırmayı destekleyen, etkileşimli uzaktan eğitim-öğretim teknolojilerinden etkin yararlanan eğitim-öğretim hizmetleri yaklaşımıyla, nitelikli lisansüstü öğrenci sayısının artırılması hedeflenmiştir.

b) Başarı Bölgesi Tercihi

Eskişehir Teknik Üniversitesi; Ülke öncelikleri (Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu), üst politika belgeleri (On Birinci Kalkınma Planı, TÜBİTAK öncelikli

alanları, vb.) ve Birleşmiş Milletlerin 17 temel amaç için küresel hedefler listesi referansında temel yetkinliklerini de gözetererek araştırma-geliştirmede ve eğitim-öğretimde farklılaşmak için öncelikli alanlarını aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Üniversitenin araştırma alanındaki öncelikleri;

- Akıllı ürün ve hizmetler
- Biyoteknolojik ilaç
- Büyük veri ve veri analitiği
- Çevresel sürdürülebilirlik
- Enerji depolama
- İleri fonksiyonel malzeme ve enerjik malzeme teknolojileri
- Mikro-nano-optik elektromekanik sistemler
- Motor teknolojileri
- Yapay zeka ve makine öğrenme teknolojileri

Üniversitenin Eğitim-Öğretim alanındaki öncelikleri;

- Kurum ve birim düzeyinde öğrenme çıktıları temelli yaklaşım
- Tüm önlisans, lisans, lisansüstü programlarda yeterlilik temelli öğrenme kazanımları
- Lisansüstü öğrenci ve mezun sayıları
- Disiplinlerarası ve/veya yenilikçi lisansüstü programlar
- Etkileşimli öğrenme ve öğretme süreçleri
- Havacılık ve Raylı sistemler programları

olarak belirlenmiştir.

c) Değer Sunumu Tercihi

Üniversitenin “Toplum için değişim ve dönüşümü yönlendiren tasarım ve araştırmalar ile bu değişim ve dönüşümü destekleyen eğitim, ürün ve hizmetler sunmak” şeklindeki değer önermesi doğrultusunda ve aynı konum ile başarı bölgesi tercihi yapmış diğer üniversitelerin değer sunumu tercihlerini de dikkate alarak; değer sunumu için etkili olan faktörleri ve tercihlerini belirlemiştir (Tablo 22).

Tablo 22. Değer Sunumu Faktörleri ve Tercihleri

Faktörler/ Tercihler	Yok Et	Azalt	Artır	Yenilik Yap
Sosyal İmkanlar			✓	
Destekler (Burslar, vb.)			✓	
Eğitim Yöntemleri			✓	✓
Eğitim Programları (Önlisans-Lisans)				✓
Eğitim Programları (Lisansüstü)			✓	✓
İşbirlikleri			✓	
Eğitim, Araştırma ve Tasarım Projeleri			✓	✓
Araştırma Çıktıları (Yayın, atıf vb.)			✓	
Patent, İnovasyon			✓	
Kurumsal Kimlik ve Markalaşma			✓	
Kurum Kültürü			✓	✓

Öğrenci Sayısı (Lisansüstü)			✓	
Nitelikli Çalışan Sayısı (Akademik)			✓	
Nitelikli Çalışan Sayısı (İdari)				✓
Finansal Kaynaklar-Fon Yaratma			✓	✓

d). Temel Yetkinlik Tercihii

Konum, başarı bölgesi ve değer sunumu ile yükseköğretim sektörüne ilişkin tercihlerini ortaya koyan Üniversitenin kurumsal yetkinlik ve kabiliyetleri iki başlık altında sunulmuştur:

1. Bütünleşik ve katılımcı yönetim farkındalığı ve yetkinliği
2. Fark yaratan programları ve araştırma faaliyetleri ile değer ve etki odaklı teknoloji ve ürün tasarımı ekosistemi;

- Bilişim Teknolojileri
- Biyoteknoloji
- Çevre ve Atık Yönetimi
- Malzeme Bilimi ve Teknolojileri
- Sismik Araştırmalar
- Sportif Performans Araştırmaları
- Ulaştırma Teknolojileri
- Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri
- Ürün Tasarımı
- Veri Analitiği

2021-2025 stratejik plandaki amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik öncelikli yetkinlik tercihleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

- Kurum kültürünün yüksek dayanışma ve yüksek sosyalleşme odaklı geliştirilmesi,
- Çok disiplinli, disiplinlerarası ve disiplinler ötesi çalışmalarda yetkinleşme,
- Ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmede yetkinleşme,
- Etkileşimli uzaktan öğretimde yetkinleşme,
- Ticarileşmiş patent üretiminde yetkinleşme.

III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A – MALİ BİLGİLER

Eskişehir Teknik Üniversitesinin 2020 yılı bütçesi, bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda verilmektedir.

1 - BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Eskişehir Teknik Üniversitesinin 2020 yılı Merkezî Yönetim Bütçe Kanunu ile Hazine Yardımı ve Öz Gelir olarak 170.520.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içinde 31.308.421,00 TL ödenek eklenmiş, buna karşılık 6.889.469,00 TL ödenek düşülmüş, 31.12.2020 tarihi itibarıyla toplam ödenek 194.938.952,00 TL olmuş, 188.712.443,00 TL'si harcanmıştır. Üniversitenin toplam harcama oranı %96,81 olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe Giderleri

2020 yılı Merkezî Yönetim Bütçe Kanunu ile;

“01. Personel Giderleri “ başlangıç Ödeneği 122.398.000,00 TL olarak tahsis edilmiştir. İlgili yıl içinde bazı birimlere gönderilen ödenenin yetersiz kalması nedeniyle 12.159.942,00 TL ödenek eklenmiş, buna karşılık 1.111.918,00 TL ödenek düşümü yapılmıştır. Yılsonu toplam ödenegi 133.446.024,00 TL olmuş, buna karşılık ödenegin 131.572.562,20 TL'si harcanmıştır. Yılsonu harcama oranı %98,6 olmuştur.

“02. Sosyal Güvenlik Kurumuna Ödenen Prim Giderleri” tertibi için 20.418.000,00 TL ödenek 2020 yılı Merkezî Yönetim Bütçe Kanunuyla verilmiştir. Ancak yılı içinde bazı birimlere tahsis edilen ödenegin yetersiz kalması nedeniyle 3.227.281,00 TL ödenek eklenmiş, 840.355,00 TL ödenek ise düşülmüştür. Yılsonu ödenegi 22.804.926,00 TL olmuş, bunun 22.290.050,99 TL'si harcanmıştır. Yıl sonu harcama oranı %97,74 olmuştur.

“03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri” tertibi kapsamında 2020 yılı Merkezî Yönetim Bütçe Kanunuyla menkul mal alım bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri, yolluk giderleri, görev giderleri ve hizmet alımları için 11.432.000,00 TL başlangıç ödenegi tahsis edilmiştir. Ancak yıl içinde bu ödenegin yetersiz kalması nedeniyle 8.529.814,48 TL ödenek eklenmiş ve bu ödenekten 533.910,00 TL'lik tutar düşülmüştür. Toplam ödenek yılsonunda 19.427.904,48 TL olmuştur. Bu ödenegin 17.292.854,53 TL'si harcanmıştır. Toplam ödeneye göre yıl sonu gerçekleşme oranı %89,01 olmuştur.

“05. Cari Transferler” tertibi için 2020 Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.720.000,00 TL başlangıç ödenegi verilmiştir. Ancak yılı içinde tahsis edilen ödenegin yetersiz kalması nedeniyle 3.463.706,75 TL ekleme yapılmıştır ve bu ödenekten 477.609,00 TL'lik tutar düşülmüştür. Toplam ödenek yılsonunda 6.706.097,75 TL olmuştur. Bu ödenegin 6.443.126,57 TL'si harcanmış olup, yılsonu harcama oranı %96,08 olarak gerçekleşmiştir.

“06. Sermaye Giderleri” ekonomik kodunda 12.552.000,00 TL başlangıç ödenegi öngörülmüştür. Yıl içinde iz bedeli olarak 2.000,00 TL ödenek eklenmiştir. Toplam ödenek yılsonunda 12.554.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu tutarın 11.113.849,38 TL'si harcanmıştır. 1.440.150,62 TL'si ise harcanmadan tenkis edilmiş ve gelecek yıla sermaye likit ödenegi olarak devir olmuştur. Harcama oranı %88,53 olarak gerçekleşmiştir.

Eskişehir Teknik Üniversitesinin; fonksiyonel sınıflandırmaya göre ödenek ve harcama dağılımları, ekonomik sınıflandırmaya göre ödenek ve harcama miktarı dağılımları, ödenek ve harcamaların ekonomik sınıflandırmanın ikinci basamağına göre durumu sırasıyla Tablo 23–25’de verilmektedir.

Tablo 23. Üniversitenin Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Ödenek Ve Harcama Miktarlarının Dağılımı (TL)

KODU	GİDER TÜRLERİ	2020 YILI BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	2020 YILSONU ÖDENEĞİ	2020 HARCAMA	HARCAMA ORANI
							(%)
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	7.860.000,00	1.044.906,00	1.231.536,00	7.673.370,00	7.665.298,00	99,89
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	1.770.000,00	141.000,00	609.000,00	1.302.000,00	1.299.665,00	99,82
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	160.890.000,00	30.122.515,00	5.048.933,00	185.963.582,00	179.747.480,00	96,66
GENEL TOPLAMI		170.520.000,00	31.308.421,00	6.889.469,00	194.938.952,00	188.712.443,00	96,81

Tablo 24. Üniversitenin Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarlarının Dağılımı (TL)

KODU	GİDER TÜRLERİ	2020 YILI BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	2020 YILI TOPLAM ÖDENEK	2020 HARCAMA MİKTARI	HARCAMA ORANI
							(%)
01	PERSONEL GİDERLERİ	122.398.000,00	12.159.942,00	1.111.918,00	133.446.024,00	131.572.562,20	98,60
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA ÖDENEN PRİM GİDERLERİ	20.418.000,00	3.227.281,00	840.355,00	22.804.926,00	22.290.050,99	97,74
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	11.432.000,00	8.529.814,48	533.910,00	19.427.904,48	17.292.854,53	89,01
05	CARİ TRANSFERLER	3.720.000,00	3.463.706,75	477.609,00	6.706.097,75	6.443.126,57	96,08
06	SERMAYE GİDERLERİ	12.552.000,00	3.927.677,00	3.925.677,00	12.554.000,00	11.113.849,38	88,53
GENEL TOPLAMI		170.520.000,00	31.308.421,23	6.889.469,00	194.938.952,23	188.712.443,67	96,81

Tablo 25. Üniversitenin Ekonomik Sınıflandırmanın İkinci Basamağına Göre Ödenek Ve Harcama Miktarlarının Dağılımı (T1)

KODU	AÇIKLAMA	2020 YILI	EKLENEN	DÜŞÜLEN	2020 YILSONU	2020	HARCA
		BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			ÖDENEĞİ	HARCAMA	MA ORANI (%)
1	PERSONEL GİDERLERİ	122.398.000,00	12.159.942,00	1.111.918,00	133.446.024,00	131.572.562,20	98,60
	1 MEMURLAR	86.507.000,00	7.287.942,00	501.137,00	93.293.805,00	93.197.171,20	99,90
	2 SÖZLEŞMELİ PERSONEL	13.084.000,00	105.000,00	486.591,00	12.702.409,00	12.689.808,00	99,90
	3 İŞÇİLER	21.996.000,00	4.767.000,00	0,00	26.763.000,00	25.057.760	93,63
	4 GEÇİCİ PERSONEL	781.000,00	0,00	94.190,00	686.810,00	627.823,00	91,41
	5 DİĞER PERSONEL	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
2	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	20.418.000,00	3.227.281,00	840.355,00	22.804.926,00	22.290.050,99	97,74
	1 MEMURLAR	13.335.000,00	1.180.611,00	188.265,00	14.327.346,00	14.326.024,99	99,99
	2 SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.600.000,00	27.013,00	141.271,00	2.485.742,00	2.483.230,00	99,90
	3 İŞÇİLER	4.391.000,00	1.955.000,00	509.000,00	5.837.000,00	5.325.964,00	91,24
	4 GEÇİCİ PERSONEL	92.000,00	64.657,00	1.819,00	154.838,00	154.833,00	100,00
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	11.432.000,00	8.529.814,48	533.910,00	19.427.904,48	17.292.854,53	89,01
	2 TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	9.106.000,00	7.064.253,48	4.000,00	16.166.253,48	14.658.411,53	90,67
	3 YOLLUKLAR	528.000,00	213.014,00	380.500,00	360.514,00	206.542,00	57,29
	4 GÖREV GİDERLERİ	87.000,00	53.408,00	50.000,00	90.408,00	33.773,00	37,36
	5 HİZMET ALIMLARI	1.025.000,00	852.347,00	750,00	1.876.597,00	1.738.260,00	92,63
	6 TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	1.760,00	4,09
	7 MENKUL MAL ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	578.000,00	346.792,00	38.660,00	886.132,00	649.109,00	73,25
	8 GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	65.000,00	0,00	60.000,00	5.000,00	5.000,00	100,00
5	CARİ TRANSFERLER	3.720.000,00	3.463.706,75	477.609,00	6.706.097,75	6.443.126,57	96,08
	1 GÖREV ZARARLARI	3.123.000,00	477.609,75	0,00	3.600.609,75	3.600.609,57	100,00
	3 KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	517.000,00	0,00	397.609,00	119.391,00	119.391,00	100,00

	4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0,00	2.985.098,00	0,00	2.985.098,00	2.722.409,00	91,20
	6	YURT DIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	80.000,00	1.000,00	80.000,00	1.000,00	717,00	71,70
6		SERMayE GİDERLERİ	12.552.000,00	3.927.677,00	3.925.677,00	12.554.000,00	11.113.849,38	88,53
	1	MAMUL MAL ALIMLARI	5.300.000,00	30.000,00	2.554.000,00	2.776.000,00	2.772.669,38	99,88
	3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	0,00	337.000,00	0,00	337.000,00	318.195,00	94,42
	4	GEYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMA	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00
	5	GAYRİMENKUL SERMayE ÜRETİM GİDERLERİ	4.350.000,00	1.041.677,00	300.000,00	5.091.677,00	3.786.562,00	74,37
	6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0,00	301.000,00	30.000,00	271.000,00	250.671,00	92,50
	7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	2.900.000,00	2.218.000,00	1.041.677,00	4.076.323,00	3.985.752,00	97,78
		KURUM TOPLAMI	170.520.000,00	31.308.421,23	6.889.469,00	194.938.952,23	188.712.443,67	96,81

Bütçe Gelirleri

Bütçe gelirleri sınıflandırmasının önemli parametrelerinden biri olan hazine yardımı bağlamında Eskişehir Teknik Üniversitesine 2020 yılı bütçesinde (B) cetvelinde 165.229.000,00 TL Strateji Bütçe Başkanlığı tarafından öngörülmüştür. Mali yıl içerisinde 2.176.000,00 TL. 2019 yılında tahakkuku verilip aktarılması 2020 yılında gerçekleşmiştir. 2020 yılı tahakkuk karşılığı tahsilat 178.278.000,00 TL.'dir. 2021 mali yılına cari 6.028.000,00 TL, sermaye ise 42.000,00 TL tahakkuk devri olmuştur. Mali yıl içerisindeki bütçe teklifi/gerçekleşme oranı %107,90 olmuştur. (tablo 26).

Tablo 26. Eskişehir Teknik Üniversitesi 2020 Yılı Bütçe Gelirleri (TL)

GELİRLER				2020				
I	II	III	IV	GELİR AÇIKLAMALARI	GELİR TAHMİNİ	GELİR GERÇEKLEŞME	FARK	GERÇEKLEŞME ORANI %
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	310,00	310,00	-
	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirler		107,50	107,50	-
	1	2	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	925.990,01	925.990,01	-
	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	564,67	564,67	-

	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	170.000,00	368.230,65	198.230,65	216,61%
	1	2	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0,00	127.165,25	127.165,25	-
	1	2	41	Uluslararası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri	0,00	2.000,00	2.000,00	-
	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	708.925,00	708.925,00	-
	1	2	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0,00	10.452,81	10.452,81	-
	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	0,00	1.370,00	1.370,00	-
	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	647.833,40	647.833,40	-
04	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	60.206,34	60.206,34	
	4	1	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	144.088,88	144.088,88	
	4	2	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	6.841,91	6.841,91	
	5	1	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0,00	578,20	578,20	-
	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	117.088,00	117.088,00	-
	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	2.371.400,00	2.371.400,00	-
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	546,54	546,54	
	1	9	03	Mevduat Faizleri	0,00	1.044.018,14	1.044.018,14	-
	1	9	99	Diğer Faizler	0,00	38.578,89	38.578,89	-
	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	413.000,00	1.135.931,76	722.931,76	275,04%
	9	1	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	35.400,00	35.400,00	
	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0,00	301.707,27	301.707,27	-
	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	4.708.000,00	5.408.790,80	700.790,80	114,89%
	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	3.416.283,05	3.416.283,05	-
TOPLAM					5.291.000,00	16.874.408,07	11.583.409,07	318,93%
04	2	1	01	Hazine yardımı	152.927.000,00	164.592.000,00	11.665.000,00	107,63%
	2	2	01	Sermaye	12.302.000,00	13.686.000,00	1.384.000,00	111,25%
TOPLAM					165.229.000,00	178.278.000,00	13.049.000,00	107,90%
GENEL TOPLAM					170.520.000,00	195.152.409,07	24.632.409,07	114,45%

Üniversitenin 2020 yılı hazine yardımı haricindeki diğer bütçe gelirlerinden 3.416.283,05 TL. olarak gerçekleşen diğer çeşitli gelirlerden 2.000.000,00 TL.'si Derslik ve Merkezi Birimler Projesinde kullanılmak üzere Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünden aktarılan ve 2021 yılında Likit tutardan eklenecek ödenek, 649.637,85 TL.'si elektrik güvence bedelinin iade edilen tutarı, 309.097,45 TL.'si 5510 Sayılı Kanununun Geçici 68. maddesi uyarınca yapılan sosyal güvenlik

kesintilerinden kuruma iade edilen tutardır. 2.489.066,20 TL. Yükseköğretim Kurumundan alınan ve burs niteliğinde ödemesi yapılan gelirlerimiz olarak hesaplara alınmıştır. 2.750.223,96 TL mevduat faizi gelirinin 1.044.018,14 TL'si bütçe geliri olarak hesaplara alınmış, kalan 1.706.205,82 TL'si Bilimsel Araştırma Projelerine ait olup bütçe gelirine yansımamıştır. Şartlı Bağış ve Yardımlar olarak 211.137,13 TL yıl sonunda devir yapılarak emanet hesaplarına çekilmiştir. Araştırma faaliyet gelirleri 413.000,00 TL. öngörülmüş yılsonunda 1.135.931,76 TL olarak gerçekleşmiştir. 19.463,83 TL. Bütçe Gelirlerinden Red ve İade olarak işlem görmüştür.

2 - TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Eskişehir Teknik Üniversitesi 2020 yılı Kesin Mizanı Tablo 27'de verilmektedir.

Tablo 27. Eskişehir Teknik Üniversitesi 2020 Mali Yılı Kesin Mizanı

HESAP NO	HESAP ADI	MİZAN (TL)		BİLANÇO (TL)	
		BORÇ	ALACAK	AKTİF	PASİF
102	BANKA HESABI	99.898.799,70	52.743.708,41	47.155.091,29	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	51.319.279,55	53.715.084,37	0,00	2.395.804,82
104	PROJE ÖZEL HESABI	7.543.788,85	768.380,86	6.775.407,99	0,00
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	623.187,80	733.439,61	0,00	110.251,81
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	21.370.863,77	20.946.487,07	424.376,70	0,00
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	14.162,00	9.127,00	5.035,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	47.954.474,19	27.179.150,14	20.775.324,05	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	99.548,64	0,00	99.548,64	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.237.755,81	29.647,92	1.208.107,89	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.507.569,75	299.556,32	2.208.013,43	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	107.718,18	1.635,12	106.083,06	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	5.155.747,33	5.110.103,73	45.643,60	0,00
181	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	527.181,56	514.964,31	12.217,25	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	50.062,13	0,00	50.062,13	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	95.000,00	0,00	95.000,00	0,00
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
252	BİNALAR HESABI	4.894,64	0,00	4.894,64	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	162.946.422,16	349.202,58	162.597.219,58	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	23.587.377,57	550,00	23.586.827,57	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	60.748.973,91	485.903,24	60.263.070,67	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	555.960,81	143.766.439,90	0,00	143.210.479,09
260	HAKLAR HESABI	193.404,75	0,00	193.404,75	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	191.578,11	0,00	191.578,11
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	186.563,80	0,00	186.563,80	0,00
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	186.563,80	0,00	186.563,80

320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	771.177,20	771.177,20	0,00	0,00
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	57.000,00	119.037,63	0,00	62.037,63
333	EMANETLER HESABI	1.269.058,14	1.448.502,81	0,00	179.444,67
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.458.161,99	3.358.569,70	0,00	900.407,71
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	3.594.380,31	7.485.441,49	0,00	3.891.061,18
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	80.049,83	166.574,90	0,00	86.525,07
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES	1.720.190,58	4.955.503,20	0,00	3.235.312,62
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	3.035,55	0,00	3.035,55
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	3.358.027,24	0,00	3.358.027,24
500	NET DEĞER HESABI	1.526.072,16	160.757.254,25	0,00	159.231.182,09
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	1.708.721,96	1.708.721,96	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	389.073.339,34	389.075.965,08	0,00	2.625,74
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	461.148.525,82	0,00	461.148.525,82
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	458.654.453,94	0,00	458.654.453,94	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	199.032.532,01	199.032.532,01	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	226.586.458,18	226.586.458,18	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	1.629,04	47.223.164,40	0,00	47.221.535,36
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	776,08	0,00	776,08	0,00
630	GİDERLER HESABI	42.995.844,83	1.628.568,58	41.367.276,25	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	2.204,04	27.657.752,26	0,00	27.655.548,22
805	GELİR YANSITMA HESABI	27.656.832,22	2.060,08	27.654.772,14	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	776,08	0,00	776,08	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	38.003.019,68	1.164.712,79	36.838.306,89	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	1.164.712,79	38.003.019,68	0,00	36.838.306,89
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	213.096.950,39	56.900.900,39	156.196.050,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	2.400,00	212.961.050,39	0,00	212.958.650,39
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	56.898.500,39	135.900,00	56.762.600,39	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	58.063.213,18	38.138.919,68	19.924.293,50	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	135.900,00	56.898.500,39	0,00	56.762.600,39
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	38.003.019,68	1.164.712,79	36.838.306,89	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.135.478,22	42.180,96	1.093.297,26	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	42.180,96	1.135.478,22	0,00	1.093.297,26
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	4.776.644,34	0,00	4.776.644,34	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	4.776.644,34	0,00	4.776.644,34
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	567.867,92	10.000,00	557.867,92	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	10.000,00	567.867,92	0,00	557.867,92
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.622.121,42	92.325,50	1.529.795,92	0,00

949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	92.325,50	1.622.121,42	0,00	1.529.795,92
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	27.377.406,34	341.806,65	27.035.599,69	0,00
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	341.806,65	27.377.406,34	0,00	27.035.599,69
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	122.705,63	19.081,99	103.623,64	0,00
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	9.781,99	113.405,63	0,00	103.623,64
GENEL TOPLAM		2.285.385.429,91	2.285.385.429,91	1.195.127.332,97	1.195.127.332,97

Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin 2020 yılı içindeki varlıklarını ve bu varlıkların sağlandığı kaynaklarını gösteren Bilançosu Tablo 28'de verilmektedir.

Tablo 28. Eskişehir Teknik Üniversitesi 2020 Yılı Bilançosu

AKTİF HESAPLAR	N Yılı 2020
1 DÖNEN VARLIKLAR	65.854.164,16
10 HAZIR DEĞERLER	51.329.208,13
102 BANKA HESABI	46.389.697,50
104 PROJE ÖZEL HESABI	4.936.805,63
108 DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	0,00
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	2.705,00
12 FAALİYET ALACAKLARI	6.174.198,64
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	6.074.650,00
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	99.548,64
14 DİĞER ALACAKLAR	1.211.530,57
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.211.530,57
15 STOKLAR	1.819.674,11
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	1.819.674,11
16 ÖN ÖDEMELER	5.079.431,09
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	5.079.431,09
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	240.121,62
181 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	240.121,62
2 DURAN VARLIKLAR	103.286.543,73
22 FAALİYET ALACAKLARI	25.069,77
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	25.069,77
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	95.000,00
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	95.000,00
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-1.000,00
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	103.166.473,96
252 BİNALAR HESABI	4.894,64
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	162.563.117,97
254 TAŞITLAR HESABI	23.586.827,57
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	60.232.591,27
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-143.220.957,49
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00
260 HAKLAR HESABI	260.191.578,11
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-260.191.578,11
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00
281 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	0,00
AKTİF TOPLAMI	169.140.707,89

PASİF HESAPLAR	N Yılı 2020
3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	4.051.765,39
32 FAALİYET BORÇLARI	771.177,20
320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	771.177,20
33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	545.652,30
330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	118.661,45
333 EMANETLER HESABI	426.990,85
36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.334.935,89
360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	1.566.752,50
361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	732.977,97
362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	35.205,42
37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	400.000,00
372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	400.000,00
4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	3.361.062,79
43 DİĞER BORÇLAR	3.035,55
430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	3.035,55
47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.358.027,24
472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	3.358.027,24
5 ÖZ KAYNAKLAR	161.727.879,71
50 NET DEĞER	159.231.182,09
500 NET DEĞER HESABI	159.231.182,09
51 DEĞER HAREKETLERİ	2.625,74
519 Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	2.625,74
57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	262.115.993,81
570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	262.115.993,81
58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-232.067.995,76
580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-232.067.995,76
59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-27.553.926,17
590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00
591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-27.553.926,17
PASİF TOPLAMI	169.140.707,89

3-MALİ DENETİM SONUÇLARI

Üniversitemizde 6085 sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca yürütülen düzenlilik denetimine istinaden Sayıştay Başkanlığı'nca 2020 Mali Yılı hesap ve işlemlerine ilişkin denetim yapılmış olup, düzenlenen rapor henüz Üniversitemize ulaşmamıştır.

Kurumumuzda henüz mevcut olmayan iç denetim biriminin 2021 yılı içinde oluşturulması planlanmaktadır.

4-DİĞER HUSUSLAR

Eskişehir Teknik Üniversitesi İdari Mali İşler Dairesi Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından 2020 yılı içinde gerçekleştirilen ihaleler Tablo 29'da sunulmuştur.

Tablo 29. Üniversitenin 2020 Yılı İhaleleri

S. N.	İKN	TARİH	SAAT	İHALENİN ADI	İHALE ŞEKLİ	SONUÇ	BEDELİ	İŞİN BAŞLANGIÇ-BİTİŞ TARİHİ
1	2019 /584 680	6.01.2020	14:30	Mevcut Garaj Cephe Kaplaması Yapım İşi	Açık İhale	Kılınç Yapı ve Rest.San.Tic.L td.Şti.	530.000,00 TL	11.02.2020 16.05.2020
2	2019 /606 284	7.01.2020	14:30	2020 Yılı Elektrik Enerjisi Alımı	Açık İhale	Aksa Elektrik Satış A.Ş.	4.037.138,20TL	1.03.2020 31.12.2020
3	2020 /192 434	16.04.2020	14:00	Eskişehir Teknik Üni. Rektörlük Hizmet Binası, Kütüphane ve Öğrenci Mrkz. Revize Uyg. Projeleri ve İhale Dokümanl. Hazl. İşi	Pazarlık (21b)	Müpasan İnş.Mad.Tur. Tic. ve San.A.Ş.	1.059.000,00TL	13.05.2020 28.11.2020
4	2020 /255 276	19.06.2020	11:00	Eskişehir Teknik Üniversitesi İleri Prototipleme Merkezi (IPA) Bina Tadilatı Yapım İşi	Açık İhale	Fatih TOKER	2.883.000,00TL	16.07.2020 27.12.2020
5	2020 /519 952	27.10.2020	14:00	Eskişehir Teknik Üniversitesi Yemekhane ve Sivil Havaçılık Araştırma ve Uygulama Merkezi Binaları Isıtma Sistemi Yapım İşi	Açık İhale	Nes Enerji Müh.İnş.San. Ve Tic.Ltd.Şti.	728.000,00 TL	1.12.2020 14.01.2021
6	2020 /565 071	17.11.2020	14.30	2021 Yılı Uçak Sigortası Hizmeti	Açık İhale	Anadolu Anonim Türk Sigorta A.Ş.	370.665,00 TL	1.01.2021 31.12.2021
7	2020 /566 454	25.11.2020	14:00	2021 Yılı Elektrik Enerjisi Alımı	Açık İhale	Sakarya Elektrik A.Ş.	4.187.891,50TL	1.01.2021 31.12.2021

Üniversitenin yazışmaları Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. EBYS sisteminin amacı, Üniversitenin iç birimlerinden, resmî ve özel kamu kurumlarıyla şahıslardan gelen evrakın kayıt altına alınması, gelen evrakın tasnifini ve ilgili birimlere dağıtımının yapılması ve Rektörlüğün diğer kurum ve bireylerle yapılan yazışmalarının posta veya KEP yoluyla işlemlerinin yürütülmesidir. Sistemin 2020 yılına ait sayısal verileri Tablo 30'da, bilgi edinme hakkının kullanımına ilişkin veriler de Tablo 31'de verilmektedir.

Tablo 30. Evrak Kayıt Sistemi Sayısal Verileri

EVRAK TÜRÜ		Sayı
Giden Evrak Sayısı		6.778
Gelen Evrak Sayısı		11.096
Toplam		17.874

Tablo 31. Bilgi Edinme Hakkının Kullanımına İlişkin Veriler

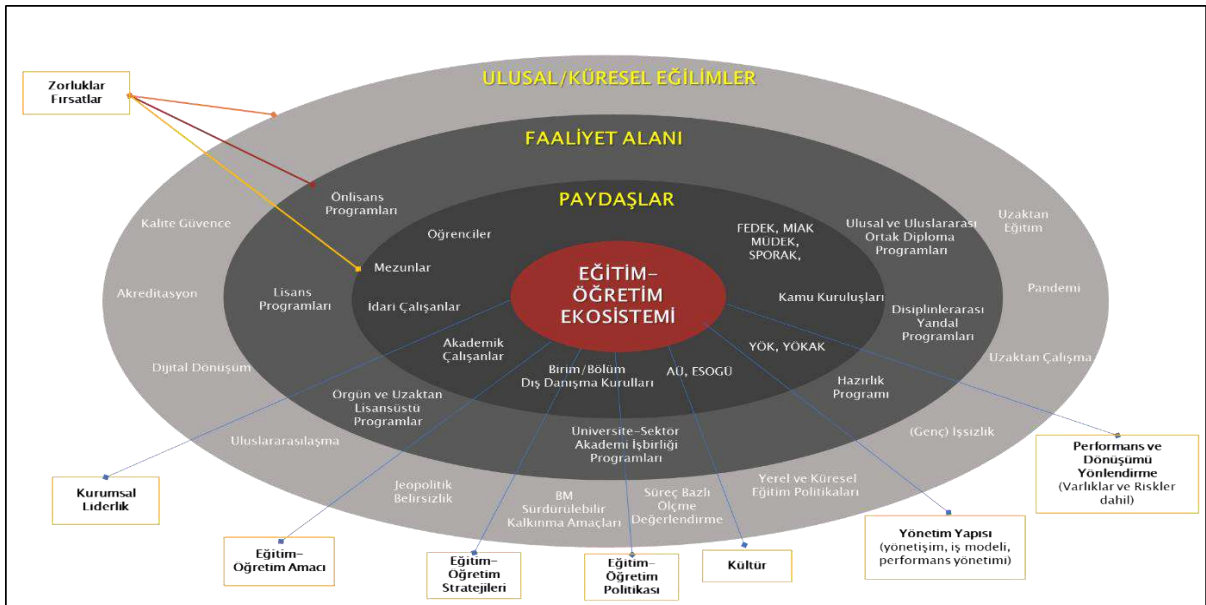
VERİLER	SAYISI
Olumlu cevaplanarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan başvurular	40
Kısmen olumlu cevaplanarak kısmen de reddedilerek bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	47
Reddedilen başvurular toplamı	59
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak veya ayrılarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	-
Diğer kurum/kuruluşlara yönlendirilen başvurular	6
Başvuruları reddedilenlerden yargıya itiraz edenlerin toplam sayısı	-
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı :	152

B – PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET ve PROJE BİLGİLERİ

a. Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri;

Eskişehir Teknik Üniversitesi güçlü bir altyapıya, ileri teknolojilerle donatılmış araştırma laboratuvarlarına ve genç, dinamik, nitelikli bir öğretim elemanı ve araştırmacı kadrosuna sahiptir. Bu yetkinlikleri sayesinde tüm ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarında; bilgi, beceri ve davranış boyutlarında 21 inci yüzyıl becerileri kazanmış, çağdaş, nitelikli, sorgulayan, kritik düşünebilen, öğrenmeyi öğrenmiş ve değişen koşullara uyum yeteneği yüksek olan mezunlar yetiştirme amacı ve birlikte başarma ilkesi doğrultusunda eğitim-öğretim hizmeti sunan yenilikçi bir üniversitedir.



YKS 2020 sonuçlarına göre Eskişehir Teknik Üniversitesi fakülte ve meslek yüksekokullarının kontenjanları bir bölüm hariç tüm bölümlerimizde %100 doluluk oranına ulaşırken, gerek lisans gerekse ön lisans programlarımızda taban puanları önemli oranda yükselmeye devam ediyor.

Sayısal puanla öğrenci alan Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Pilotaj Bölümümüze 543,8348 puanla Türkiye 546.sı Atakan Özeyer yerleşti. Eskişehir Teknik Üniversitesi, bu yıl da en iyilerin tercihi oldu. İlk 5 binde 15, ilk 10 binde 16, ilk 20 binde 17 ve ilk 50 binde 176 öğrenci Eskişehir Teknik Üniversitesi bölümlerine yerleşmeye hak kazandı. Üniversitemiz bölümlerine yerleşen öğrencilerin tercih sıralamalarına bakıldığında %20'sinin ilk tercihinde, %54'ünün ilk beş tercihinde, %80'inin ise ilk 10 tercihinde üniversitemiz bölümlerini tercih ettiği görülmektedir.

Eskişehir Teknik Üniversitesinde 2019-2020 akademik yılı güz ve bahar dönemlerinde sırasıyla toplam 2.116 ve 2.130 ders açılmış olup, bu derslere sırasıyla toplam 63.411 ve 62.517 öğrenci kayıt yaptırmıştır. İlgili akademik yılın yaz okulunda ise toplam 81 ders açılmış olup, bu derslere lisansüstü eğitim dahil 2.711 öğrenci kayıt yaptırmıştır.

2019-2020 akademik yılında lisans programlarımızda açılmış olan çift anadal programlarına kayıtlı toplam öğrenci sayısı 85 olup, yandal programlarına kayıtlı toplam öğrenci sayısı 32'dir.

2019-2020 akademik yılı güz döneminde Lisansüstü eğitim programlarında ise 1.672'si yüksek lisans ve 614'ü doktora olmak üzere toplam 2.286 kayıtlı öğrenci bulunmaktadır.

2019-2020 akademik yılında Erasmus Programına 68, Farabi Programına 6 gelen 6 giden olmak üzere toplam 80 değişim öğrencisi katılmıştır. Ayrıca Erasmus+ Staj Programına 8 öğrenci katılmıştır. Erasmus'a giden 68 öğrenciden 5'i 2018-2019 Akademik yılından başvurusunu uzatmış olup, 15 öğrencimiz de Covid-19 Pandemisi nedeniyle ülkemize dönmüş ve intibakları yapmıştır.

2019-2020 akademik yılında; Elektrik Elektronik Mühendisliğinden 6, Endüstri Mühendisliğinden 13, Makine Mühendisliğinden 2 ve Malzeme Bilimi ve Mühendisliğinden 2 olmak üzere toplam 23 Mühendislik Fakültesi öğrenci Proje Tabanlı Staj yapmıştır.

Önlisans programlarının 2020 yılı Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) taban ve tavan puanları Tablo 32 ve Tablo 34'te karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Tablo 32. Porsuk MYO Programların Taban/Tavan Puanı

Porsuk Meslek Yüksekokulu	Taban Puan		Tavan Puan	
	2019	2020	2019	2020
PROGRAM				
Basın ve Yayın Teknolojileri	242,437	243,064	379,010	300,481
Bilgisayar Programcılığı	298,623	317,870	374,588	370,428
Elektrik Enerjisi Üretim, İletim ve Dağıtım	252,710	251,224	319,947	334,891
Radyo ve Televizyon Teknolojisi	245,921	250,760	317,754	287,867
Mekatronik	283,221	290,693	349,268	333,075
İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü		332,351		437,750
Makine, Resim ve Konstrüksiyon	254,219	253,680	305,489	313,506
Grafik Tasarım	273,187	283,450	406,252	365,260
Yapı Denetimi	236,498	236,114	279,615	293,286

Tablo 33. Ulaştırma MYO Programların Taban/Tavan Puanı

Ulaştırma Meslek Yüksekokulu	Taban Puan		Tavan Puan	
	2019	2020	2019	2020
PROGRAM				
Raylı Sistemler Elektrik ve Elektronik Teknolojisi	279,915	282,296	353,072	389,686
Raylı Sistemler Makine Teknolojisi	270,265	273,808	312,734	318,858
Raylı Sistemler Makinistlik	281,135	288,819	321,455	367,566
Raylı Sistemler Yol Teknolojisi	257,102	254,963	333,485	302,053
Raylı Sistemler İşletmeciliği	258,634	256,959	296,227	279,388
Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri	287,846	294,891	348,782	382,127
Ulaştırma ve Trafik Hizmetleri	228,615	227,913	296,019	278,240
Lojistik	246,524	250,717	317,926	310,174

Lisans programlarının 2019 yılı Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) taban ve tavan puanları ile en düşük ve yüksek başarı sırası Tablo 34-38'de sunulmuştur.

Tablo 34. Fen Fakültesi Programların Taban/Tavan Puanı Ve Başarı Sıralaması

BÖLÜM	Taban Puan		Tavan Puan		Başarı Sırası En Düşük		Başarı Sırası En Büyük	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Biyoloji	245,598	267,303	262,654	347,258	363.466	352,735	292.421	162,952
Fizik	239,296	260,050	387,659	340,585	395.122	381,065	74.736	173,285
Kimya	246,974	271,488	271,860	389,621	356.981	337,679	261.460	110,197
İstatistik	243,400	267,719	263,339	293,105	374.218	351,162	289.935	272,223
Matematik	275,980	304,750	393,634	407,444	248.982	242,965	69.784	92,520

Tablo 35. Mühendislik Fakültesi Programların Taban/Tavan Puanı Ve Başarı Sıralaması

BÖLÜM	Taban Puan		Tavan Puan		Başarı Sırası En Düşük		Başarı Sırası En Büyük	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Bilgisayar Mühendisliği	431,622	469,834	450,488	485,250	41.867	37.868	29.951	25.801
Çevre Mühendisliği	261,079	284,082	316,728	330,497	298.244	297.426	157.479	190.287
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	422,299	453,833	441,665	473,652	48.251	51.238	35.361	34.795
Endüstri Mühendisliği	402,026	441,119	448,056	455,730	63.096	62.334	31.429	49.599
İnşaat Mühendisliği	322,756	344,546	398,892	399,965	147.741	167.056	65.537	99.744
Kimya Mühendisliği	304,771	354,519	354,764	403,262	179.151	152.593	106.139	96.551
Makine Mühendisliği	388,386	420,029	412,165	441,227	74.146	80.834	55.489	62.231
Malzeme Bilimi Mühendisliği	300,981	338,728	375,600	439,062	187.022	76.273	85.207	64.144

Tablo 36. Mimarlık Ve Tasarım Fak. Programların Taban/Tavan Puanı Ve Başarı Sıralaması

BÖLÜM	Taban Puan		Tavan Puan		Başarı Sırası En Düşük		Başarı Sırası En Büyük	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Endüstriyel Tasarım	306,843	334,298	404,102	407,168	175.283	183.717	61.544	92.776
İç Mimarlık	326,403	345,343	382,858	399,133	142.206	165.868	78.826	100.532
Mimarlık	400,804	416,480	436,635	498,599	64.082	84.068	38.523	16.603
Moda ve Tekstil Tasarımı	257,411	266,214	326,111	336,412	469.985	468.449	150.709	167.501

Tablo 37. Havacılık Ve Uzay Bilimleri Fak. Programların Taban/Tavan Puanı Ve Başarı Sıralaması

BÖLÜM	Taban Puan		Tavan Puan		Başarı Sırası En Düşük		Başarı Sırası En Büyük	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Uçak Gövde Motor Bakım	388,154	429,730	430,599	456,404	74.350	72.241	42.580	48.982
Havacılık Elektrik ve Elektronik	373,751	416,168	415,632	453,589	86.876	84.368	52.960	51.450
Havacılık Yönetimi	344,291	355,708	392,758	403,511	107.625	119.165	32.783	31.954
Pilotaj	503,274	523,608	544,899	543,834	6.051	4.523	157	546

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinin Hava Trafik Kontrol Bölümüne “Önkayıt ve Özel Yetenek Sınavı” ile her yıl 15 öğrenci alınmaktadır. 2020 yılında Özel Yetenek Sınavına; Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) tarafından yapılan Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS)’na girip, Temel Yeterlilik Testi (TYT)’nden Ortaöğretim Başarı Puanı (OBP) eklenmeden en az 300 puan almış lise veya dengi okul mezunlarının başvuruları alınmıştır. Adayların T.C. vatandaşı olması, ilan edilen başvuru yaş sınırını aşmaması, herhangi bir fiziksel engeli, konuşma bozukluğu, dilde pelteklik ve gizli kekemelik, işitme kaybı, renk körlüğü vb. engelini bulunmaması gerekmektedir. Başvuru koşullarını sağlayan adaylar Hava Trafik Kontrolörlüğü mesleğine uyumluluk testlerini kapsayan seçme sınavlarına alınmaktadır. Sınavlar sonunda adayların OBP, TYT ve Özel Yetenek Sınav Puanları dikkate alınarak yerleştirme puanları hesaplanmaktadır.

Yerleştirme puanına göre kayıt yaptırmaya hak kazanan 15 asıl aday belirlenmektedir. 2020 yılında kayıt yapma hakkını kazanan ilk 15 adaya ait OBP eklenmeden en yüksek TYT puanı 481,000 olup en düşük TYT puanı ise 362,600 puandır. Bu adayların kayıt esnasında ICAO Annex-1, üçüncü sınıfa uygun sağlık raporlarını teslim etmeleri gerekmektedir.

Tablo 38. Spor Bilimleri Fakültesi Programların Taban/ Tavan Puanı Ve Başarı Sıralaması

BÖLÜM	Taban Puan		Tavan Puan		Başarı Sırası En Düşük		Başarı Sırası En Büyük	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Spor Yöneticiliği	268,728	283,837	305,584	317,442	391.520	366.918	214.519	225.706

Spor Bilimleri Fakültesinde 2020 yılında yapılan Özel Yetenek Sınavına Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Bölümü için ÖSYM tarafından yapılan YKS’ye girip TYT’de OBP eklenmeden ilk 800.000’in içerisine giren, Antrenörlük Eğitimi ve Rekreasyon programları için ise Ölçme, Seçme ve ÖSYM tarafından yapılan YKS’ye girip, TYT’den OBP eklenmeden en az 150 puan almış lise veya dengi okul mezunlarının başvuruları alınmıştır.

2019-2020 akademik yılı güz döneminde Üniversitemiz önlisans, lisans ve lisansüstü programlarına kayıt yaptırmış olan kız, erkek ve toplam öğrenci sayıları Tablo 39’da, bu programların ÖSYS kontenjanları ile doluluk oranları Tablo 40’da sunulmuştur.

Tablo 39. 31.12.2019 Tarihi İtibariyle Öğrenci Sayıları Tablosu

Birimin Adı	K	E	TOPLAM
Önlisans			
Porsuk Meslek Yüksekokulu	414	1.194	1.608
Ulaştırma Meslek Yüksekokulu	329	1.312	1.641
Önlisans Toplam	743	2.506	3.249

Lisans			
Fen Fakültesi	876	898	1.774
Havacılık Ve Uzay Fakültesi	244	901	1.145
Mimarlık Ve Tasarım Fakültesi	1.270	596	1.866
Mühendislik Fakültesi	1.263	2.383	3.646
Spor Bilimleri Fakültesi	297	626	923
Lisans Toplam	3.950	5.404	9.354
Lisansüstü			
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü (Yüksek Lisans)	638	1034	1672
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü (Doktora)	258	356	614
Lisansüstü Toplam	896	1390	2286
GENEL TOPLAM	5.589	9.300	14.889

Tablo 40. 2019-2020 Öğretim Yılı Öğrenci Kontenjanları Ve Kontenjanların Doluluk Oranı Tablosu

BİRİMİN ADI	ÖSYS KONTENJAN	KAYIT OLAN	DOLULUK ORANI %	BOŞ KALAN
Önlisans				
Porsuk Meslek Yüksekokulu	537	535	0,99	2
Ulaştırma Meslek Yüksekokulu	540	505	0,93	35
Önlisans Toplam	1.077	1040	0,97	37
Lisans				
Fen Fakültesi	309	305	0,98	4
Havacılık ve Uzay Fakültesi	225	230	1,02	-
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	325	328	1,01	-
Mühendislik Fakültesi	629	597	0,94	32
Spor Bilimleri Fakültesi	192	179	0,93	13
Lisans Toplam	1.680	1.639	0,98	49
Lisansüstü				
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1.684	761	0,45	686
Lisansüstü Toplam	1.684	761	0,45	923
Genel Toplam	4.441	3.440	0,77	1.001

2019-2020 akademik yılında Üniversitemizde kayıtlı olan uluslararası öğrenciler ile devlet, KHK ve YÖK burslusu öğrencilerin uyruklarına göre dağılımı Tablo 41’de, 2020-2021 akademik yılı güz döneminde mezun olan uluslararası öğrencilerin program bazındaki sayıları ise Tablo 42’de sunulmuştur.

Tablo 41. 2019-2020 Öğretim Yılı Uluslararası Öğrencilerin Uyruklarına Göre Dağılımı

UYRUK DAĞILIMI	YÖS	TCS/TÜRKİYE BURSLUSU	667 KHK	YÖK BURSLUSU	TOPLAM
Afganistan	6	19			25
Almanya	5				5
Amerika		1			1
Arnavutluk		1			1
Azerbaycan	8	3			11
Burkina		1			1
Bosna Hersek		1			1
Burundi		1			1
Bulgaristan	9				9
Burkina Faso		1			1
Cezayir		5			5

Çin (Uygur)	1				1
Endonezya		2			2
Ethiopia	1	3			4
Fas/Morocco		2			2
Fransa	3				3
Filistin	2	7		1	10
Filipinler		1			1
Gana		1			1
Gambiya		2			2
Gine		2			2
Hindistan	1	2			3
Irak	4	3			7
İngiltere	1				1
İran	12	4			16
Japonya	1				1
Karadağ		1			1
Kamerun		1			1
Kazakistan		1			1
Kenya	1	1			2
K.K.T.C.	1	2			3
Kırgızistan		2			2
Kongo		2			2
Kosova	1	2			3
Libya		1			4
Lübnan		4			1
Madagaskar		1			1
Mısır	1				1
Moldova	1				1
Moritanya		2			2
Mozambik		1			1
Myanbar	1	1			2
Nijerya		2			2
Özbekistan	1	1			2
Pakistan	1			1	2
Ruanda		2			2
Rusya	1				1
Somali	1	5			6
Sudan		1			1
Suriye	11	11			22
Tacikistan		2			2
Tunus		2			2
Türkmenistan	7	1			8
Togo		1			1
Uganda	1				1
Ukrayna		3			3
Ürdün	1	4			5
Yemen	3	12			15
Yunanistan	14	2			16
Zimbabve		1			1
TOPLAM	101	134		2	237

Tablo 42. 2019-2020 Akademik Yılı Mezun Öğrenci Sayıları Tablosu

Meslek Yüksekokulu	2017-2018			2018-2019			2019-2020		
	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM
Porsuk Meslek Yüksekokulu	35	120	155	82	215	297	89	186	275
Ulaştırma Meslek Yüksekokulu	68	199	267	98	276	374	84	300	384
Toplam	103	319	422	180	491	671	173	486	659
Fakülte	2018-2019			2019-2020			2019-2020		
	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM
Fen Fakültesi	106	61	167	91	46	137	43	93	136
Havacılık ve Uzay Fakültesi	32	93	125	23	122	145	30	103	133
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	146	39	185	171	54	225	147	54	201

Mühendislik Fakültesi	7	5	12	191	224	415	158	209	367
Spor Bilimleri Fakültesi	32	36	68	45	98	143	55	64	119
Toplam	323	234	557	521	544	1.065	433	523	956
	2018-2019			2019-2020			2019-2020		
Enstitüler	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	38	35	73	131	154	285	91	120	211
Ulaştırma Bilimleri Enstitüsü									
Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü									
Toplam	38	35	73	131	154	285	91	120	2.101
GENEL TOPLAM	426	553	979	739	1.070	1.809	697	1.129	1.826

100/2000 YÖK Doktora Burs Programı kapsamında 2017-2018 akademik yılından itibaren Üniversitemizin doktora programlarına tahsis edilen bursiyer öğrenci sayıları ile öncelikli alanlar Tablo 43'de sunulmuştur.

Tablo 43. 100/2000 YÖK Doktora Burs Öncelikli Alanları Ve Bursiyer Öğrenci Sayıları

PROGRAM ADI	ALT ALAN	ÖĞRENCİ SAYISI							
		2017-2018		2018-2019		2019-2020		2020-2021	
		GÜZ	BAHAR	GÜZ	BAHAR	GÜZ	BAHAR	GÜZ	BAHAR
MALZEME BİLİMİ VE MÜHENDİSLİĞİ (DR)	Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler	-	-	1	2	2	1	-	
ÇEVRE BİLİMLERİ (DR)	Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler	-	-	-	-	1	-	-	
TEMEL İŞLEMLER VE TERMODİNAMİK (DR)	Hidrojen ve Yakıt Pilleri	-	-	-	1	1	-	-	
UÇAK GÖVDE-MOTOR BAKIM (DR)	Hidrojen ve Yakıt Pilleri	-	-	-	-	1	-	-	
KİMYASAL TEKNOLOJİLER (DR)	Hidrojen ve Yakıt Pilleri	-	-	-	-	1	-	-	
MİMARLIK (DR)	Mimarlık	-	2	1	4	6	-	-	
ELEKTRONİK (DR) (İNGİLİZCE)	Optik, Elektrooptik ve Fotonik	-	-	-	-	2	-	-	
ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ (DR)	Optik, Elektrooptik ve Fotonik	-	-	-	-	1	-	-	
UZAKTAN ALGILAMA VE COĞRAFI BİLGİ SİSTEMLERİ (DR)	Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri	-	-	4	3	3	-	-	
ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ (DR)	Yapay Zeka ve Makine Öğrenmesi	-	-	-	-	3	2	-	
ELEKTRİK TESİSLERİ (DR) (İNGİLİZCE)	Akıllı Enerji Sistemleri	-	-	-	1	-	-	-	
BIYOKİMYA (DR)	Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler	-	-	-	1	-	-	-	
ANALİTİK KİMYA (DR)	Hidrojen ve Yakıt Pilleri	-	-	-	1	-	-	-	
KATIHAL FİZİĞİ (DR)	Optik, Elektrooptik ve Fotonik	-	-	-	1	-	-	-	
ELEKTROMANYETİK ALANLAR VE MİKRODALGA TEKNİĞİ (DR) (İNG)	Optik, Elektrooptik ve Fotonik	-	-	-	1	-	-	-	
HİDROLİK (DR)	İklim Değişikliği	-	-	1	1	-	1	-	
ZOOLOJİ (DR)	İklim Değişikliği	-	-	-	1	-	-	-	
ANALİTİK KİMYA (DR)	Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler	-	-	1	-	-	-	-	

MATEMATİKSEL FİZİK (DR)	Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler	-	-	1	-	-	-	-	
ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ (DR)	Endüstri Mühendisliği (Yöneylem Araştırması; Tedarik Zinciri Yönetimi)	-	-	5	-	-	-	-	
KİMYASAL TEKNOLOJİLER (DR)	Polimer Bilimi ve Teknolojisi	-	-	2	-	-	-	-	
FİZİKOKİMYA (DR)	Polimer Bilimi ve Teknolojisi	-	-	1	-	-	-	-	
BİYOKİMYA (DR)	Sensör Teknolojileri	-	1	1	-	-	-	-	
KATIHAL FİZİĞİ (DR)	Sensör Teknolojileri	-	3	1	-	-	-	-	
UZAKTAN ALGILAMA VE COĞRAFİ BİLGİ SİSTEMLERİ (DR)	İklim Değişikliği	-	-	1	-	-	-	-	
ÇEVRE BİLİMLERİ (DR)	İklim Değişikliği	-	-	1	-	-	1	-	
YAPI (DR)	İnşaat Mühendisliği (Yapı; Yapı Malzemeleri; Yapım Yönetimi)	-	-	1	-	-	-	-	
YAPI MALZEMESİ (DR)	İnşaat Mühendisliği (Yapı; Yapı Malzemeleri; Yapım Yönetimi)	-	-	1	-	-	-	-	
MOLEKÜLER BİYOLOJİ (DR)	Nanobiyoteknolojik Güdümlü İlaçlar	1	2	-	-	-	-	-	
EKOLOJİ (DR)	Yenilenebilir Enerji Kaynakları / Teknolojileri (Güneş Enerjisi, Rüzgar Enerjisi, Jeotermal, Hidrogüç)	-	1	-	-	-	-	-	
UYGULAMALI MATEMATİK (DR)	Yeni Nesil Kompozitler ve Çok İşlevli Nanokompozit Malzemeler	1	-	-	-	-	-	-	
TEMEL İŞLEMLER VE TERMODİNAMİK (DR)	Yeni Nesil Kompozitler ve Çok İşlevli Nanokompozit Malzemeler	1	-	-	-	-	-	-	
KİMYASAL TEKNOLOJİLER (DR)	Yeni Nesil Kompozitler ve Çok İşlevli Nanokompozit Malzemeler	4	-	-	-	-	-	-	
PROSES VE REAKTÖR TASARIMI	Koruyucu Tıbbi Malzemeler	-	-	-	-	-	-	1	
ÇEVRE BİLİMLERİ (DR)	Koruyucu Tıbbi Malzemeler	-	-	-	-	-	-	1	
MİMARLIK (DR)	Akıllı Enerji Sistemleri	-	-	-	-	-	-	1	
MİMARLIK (DR)	Uzaktan Eğitim Uygulamaları	-	-	-	-	-	-	3	
İSTATİSTİK TEORİSİ (DR)	Yapay Zeka ve Makine Öğrenmesi	-	-	-	-	-	1	-	
MİMARLIK (DR)	İklim Değişikliği	-	-	-	-	-	1	-	
TEMEL İŞLEMLER VE TERMODİNAMİK (DR)	Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler	-	-	-	-	-	2	-	

NANOTEKNOLOJİ (DR) (İNGİLİZCE)	Akıllı ve Yenilikçi Malzemeler	-	-	-	-	-	1	-	
TOPLAM		7	9	23	17	21	10	7	
GENEL TOPLAM		94							

2019-2020 Öğretim Yılında Yök Tarafından Açılması Uygun Görülen Anabilim Dalı Ve Program Listesi:

Hareket ve Antrenman Bilimleri Anabilim Dalı kurulması ve bu anabilim dalına bağlı,

- Hareket ve Antrenman Bilimleri (Tezli) Yüksek Lisans Programı
- Hareket ve Antrenman Bilimleri Doktora Programı

Mimarlık ve Tasarım Fakültesine bağlı,

- Grafik Tasarım Bölümü
- Temel Sanat Eğitimi Bölümü

2020-2021 Öğretim Yılında Açılması Planlanan Anabilim Dalı ve Program Listesi:

- Lojistik Yönetimi Uzaktan Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programı

Endüstri Mühendisliği Anabilim Dalına bağlı,

- Yalın Sigma-Uzaktan Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programı

Sivil Havacılık Yönetimi Anabilim Dalına bağlı,

- Havacılık Yönetimi Tezli Yüksek Lisans Programı açılması;
- Havacılık Yönetimi Doktora Programı açılması;

Moda ve Tekstil Tasarımı Anabilim Dalı kurulması ve bu anabilim dalına bağlı,

- Matematik Uzaktan-Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programı

Çift Diploma Programı:

- Eskişehir Teknik Üniversitesi ile Western Michigan University Mütevelli Heyeti, ABD arasında Endüstri Mühendisliği ile Endüstri ve Girişimcilik Mühendisliği alanlarında uluslararası Çift Diploma Programı tesisine ilişkin protokol gerçekleştirilmiştir.

Uzaktan/Karma Eğitim Hizmetleri

2019-2020 Akademik yılı bahar yarıyılına başlamasının hemen sonrasında tüm dünyayı ve ülkemizi etkileyen Covid-19 Pandemi süreci ile birlikte Yükseköğretim Kurulu kararı ile örgün eğitime ara verilmiştir. Pandemi nedeniyle derslerin Yükseköğretim Kurulu kararları doğrultusunda uzaktan öğretim teknikleri ile yürütülmesi istenilmiştir. Bu kapsamda alınan Üniversite Senatosunun;

- 19/03/2020 tarih ve 4/1 sayılı kararı ile derslerin uzaktan öğretim teknikleri ile yürütülmesine ilişkin karar alınmış ve koordinasyon süreci belirlenerek bir rektör yardımcısının başkanlığında sürecin ESTUZEM tarafından koordine edilmesine karar verilmiş,
- 31/03/2020 tarih ve 6/1-2 sayılı kararları ile pandemi nedeniyle derslere ara verilmesi ve sonrasında uzaktan eğitim teknikleri ile sürdürülecek olmasına bağlı olarak akademik takvim güncellenmiş,
- 31/03/2020 tarih ve 6/3-4-5 sayılı kararları ile derslerin uzaktan öğretim teknikleri ile yürütülecek olması nedeniyle ölçme değerlendirme yöntem ve yüzdelerinin buna göre

yeniden belirlenmesine izin verilmiş, Pandemi nedeniyle derslere katılma imkânı olmayan veya bu şekilde ders almak istemeyen öğrencilere öğrencilik haklarının saklı tutulmasına imkan verilmiş ve yürütülecek derslerde kullanılacak ders verme yöntem ve materyalleri belirlenmiş,

- Yine 31/03/2020 tarih ve 6/6-7-8 sayılı kararları ile uzaktan öğretim yöntemleri ile yürütülemeyecek bitirme projesi, laboratuvar vb. uygulamalı dersler ile staj uygulamaları için Bahar Ek Döneminde yapılacaklar belirlenmiş, değişim programları kapsamında Üniversitemiz dışından ders alan öğrencilerin süreçlerinin ne şekilde yürütüleceği karara bağlanmış, 2019-2020 Akademik Yılı Bahar Dönemi Uzaktan Öğretim Uygulama Usul ve Esasları belirlenmiştir,
- 14/05/2020 tarih ve 8/3 sayılı karar ile uzaktan yapılacak 2019-2020 Akademik yılı bahar yarıyılı dönem sonu sınavları ile Bahar yarıyılı ek dönem dönem sonu sınavlarının ne şekilde yapılacağı karara bağlanmıştır,
- 29/05/2020 tarih ve 9/1 sayılı karar ile 2019 - 2020 Akademik Yılı Bahar Döneminde mezuniyet aşamasına gelmiş, ancak Covid-19 pandemisi nedeniyle zorunlu stajına hiç başlayamamış veya stajını kısmen tamamlamış olan öğrencilerin durumları görüşülerek sürecin ne şekilde yürütüleceği kayıt altına alınmıştır.

2020-2021 Akademik yılının başlangıcından önce derslerin yine uzaktan öğretim teknikleri ile yürütülmesine ilişkin Yükseköğretim Kurulu kararı doğrultusunda Üniversite Senatosu;

- 14/07/2020 tarih ve 13/5 sayılı kararı ile Üniversitemizde uzaktan ya da %40'a kadar uzaktan öğretim yöntemiyle verilecek derslerin oranının belirlenmesinde uygulanacak ölçütleri belirleyerek karara bağlamıştır,
- 21/07/2020 tarih ve 14/3 sayılı kararlar Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 2020-2021 Akademik Yılında uzaktan eğitim teknikleri ile verilecek derslerin artırılmasına yönelik kararı kapsamında; Üniversitemiz Açık ve Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTUZEM)'nde görevlendirilmek üzere ek kadro talebinde bulunulması kararlaştırılmıştır,
- 08/09/2020 tarih ve 18/1 sayılı karar ile Üniversitenin tüm birimlerinde 2020-2021 Akademik yılı güz döneminde uzaktan, harmanlanmış ya da yüz yüze verilecek derslere ilişkin süreçler belirlenmiştir.

Tüm bu kararlarla uzaktan eğitim sisteminin sağlıklı işlemesi ve örgün süreçlerle bütünleşik bir biçimde ilerlemesi için süreçler tanımlanmış, gerekli insan kaynağı oluşturulmuş ve organizasyonel yapılanma sağlanmıştır. Öğretim elemanlarının derslerini uzaktan öğretim teknikleri ile yürütebilmesi için gerekli teknik altyapı oluşturulmuş, Anadolu Üniversitesi ile yapılan protokol kapsamında dersler Canvas LMS Platformu üzerine aktarılmış, öğrenciler derslere tanımlanmıştır. Canvas LMS platformu üzerinden yürütülecek derslere canlı ders desteği verilebilmesi için talep eden tüm öğretim elemanlarına ZOOM lisansı temin edilmiş ve bu lisans ile derslerin canlı yapılabilmesi için gerekli tedbirler de alınmıştır. Bu kapsamda Eskişehir Teknik Üniversitesi bünyesinde bulunan ESTUZEM (Eskişehir Teknik Üniversitesi Uzaktan Eğitim Merkezi) yetkilendirilmiş, uzaktan eğitim süreçlerinin takibi ile ilgili tüm bilgilendirmeler ve organizasyonlar bu merkez vasıtasıyla sürdürülmektedir. Merkezin yönetimi Rektörlüğe bağlı bir Müdür tarafından sürdürülmekte olup, bir Doçent, bir öğretim görevlisi ve bir mühendis ile bir adet destek personelinden oluşan bir grup bu kapsamda görevlendirilmiştir.

Canlı dersler için Zoom platformunun kullanılması kapsamında iki parti halinde toplam 480 kurumsal kullanıcı lisansı temin edilmiştir. Platform, Canvas sistemine entegre

edilmiştir. Öğrenci ve öğretim elemanlarının Canvas kullanımına yönelik çeşitli kılavuzlar (Canvas sistemi kullanımı, Ölçme-değerlendirme, Canlı ders araçlarının kullanımı, Sınav güvenliği vb.) hazırlanmış ve eğitimler verilmiştir.

Ayrıca, uzaktan eğitim sürecinin etkinliğini artırmak amacıyla birimlerde uzaktan eğitim sorumluları belirlenmiştir. Öğretim süreci ve sınav uygulamaları ile ilgili öğretim elemanları ve öğrencilerin talepleri karşılanarak sorunları çözülmeye çalışılmıştır. Bu aşamada, yoğun olarak eposta ve telefon aracılığıyla destek sunulmuştur.

Öğrenci Değişim Programları

Üniversitemiz, uluslararası öğrenci değişim programı Erasmus kapsamında önemli bir gösterge olan Erasmus Charter for Higher Education (ECHE) sertifikasını aldı. Üniversitemiz Uluslararası İlişkiler Birimi tarafından Avrupa Komisyonu'na yapılan başvuru, 100 tam puan verilerek kabul edildi.

2021-2027 yılları için Erasmus Üniversite Beyannamesi (EÜB) aracılığı ile halihazırda 276 adet ikili anlaşması olan Üniversitemiz, ECHE sertifikası ile yeni uluslararası iş birlikleri ve projeleri yürütmeye devam edecek. 2018 yılından bu yana Erasmus programını başarılı bir biçimde yürüten Üniversitemizin KA103 kapsamında 19 program ülkesinden 70 üniversite ile 121 kurumlararası anlaşması bulunuyor. KA107 (ortak ülkeler) kapsamında ise 20 ülke ve 36 üniversite ile toplam 155 anlaşma sürdürülüyor.

2020 yılında toplam Erasmus+ KA103 (program ülkeleri) programları kapsamında 4 defa hareketlilik başvurusuna çıkılmış olup, başvuru bilgileri Tablo 44-45 yer almaktadır.

Tablo 44. 2020 yılı Erasmus+ KA103 Değişim Programları Başvuru Bilgileri

Başvuru Türü	İlan Tarihi	Başvuran Kişi Sayısı	Başvurusu Kabul Edilen Kişi Sayısı
2019-2021 Let's Go to Europe for Internship Bursa Konsorsiyum	24.08.2020	41	10
2019-2022 Staj Hareketliliği Başvurusu	03.01.2020	284	209
2020-2021 Öğrenim Hareketliliği Güz/Bahar Dönemi Başvurusu	16.01.2020	238	139
2019-2022 Personel Hareketliliği Başvurusu	21.09.2020	16	16
Toplam		579	374

Tablo 45. 2020 Yılı Değişim Programına Katılan Kişi Sayıları

Hareketlilik Türü	Proje	Dönemi	Kontenjan	Giden	Gelen
Staj	2019-1-TR01- KA103-064039	2020-2021 Güz/Bahar (İlan tarihi: 03.01.2020)	45	2 ¹	-
Staj	2019-1-TR01- KA103-067368 (Bursa Konsorsiyum)	2020-2021 Güz/Bahar (İlan tarihi: 24.08.2020)	9	2 ²	-
Öğrenim	2019-1-TR01- KA103-064039	2019-2020 Bahar (İlan tarihi: 06.09.2019)	62	50 ⁴	-
Öğrenim	2020-1-TR01- KA103-080928	2020-2021 Güz / Bahar (İlan tarihi: 16.01.2020)	141	19 ⁵	-

Personel eğitim alma	2019-1-TR01- KA103-064039	2020-2021 Güz (İlan tarihi: 21.09.2020)	6	0 ⁷	-
Personel ders verme	2019-1-TR01- KA103-064039	2020-2021 Güz (İlan tarihi: 21.09.2020)	6	0 ⁹	-
Toplam			263	73	-

¹ Hareketlilik gerçekleştirmeyi planlayan toplam öğrenci sayımız 16'dır. 2021 yılında stajlarını gerçekleştireceklerdir. Bunun dışında ise hala yedekte öğrencilerimiz bulunmakta ve sıra ile hibe dağıtımı yapılmaya devam edilmektedir.

² Hareketlilik gerçekleştirmeyi planlayan toplam öğrenci sayımız 9'dur. Mayıs 2020 tarihine kadar hepsi hareketliliklerini gerçekleştireceklerdir.

³ 2019 – 2020 Akademik yılı Güz Dönemi içinde 83 kişi hibeli olarak öğrenim hareketliliğini gerçekleştirmektedir. 0 hibeli olarak faaliyetten faydalanmakta olan 2 öğrencimiz artan hibemiz bulunduğu için hibelendirilmiştir.

⁴ 2019 – 2020 Akademik yılı Bahar Dönemi içinde hareketliliğini gerçekleştirmek için seçilen 59 kişiden 15 kişi feragat etmiştir. 50 kişi hareketliliğe katılacaktır. 50 kişiden 5 kişi hareketliliğini uzatan öğrencidir. Ayrıca, pandemi sebebiyle 15 öğrenci yurda erken dönüş yaparak Erasmus hakkını iptal etmiş ve Üniversitemizde intibak yapmıştır.

⁵ Pandemi sebebiyle 2020-2021 Güz döneminde gitmeyi planlayan öğrencilerden 68 kişi haklarını 2020-2021 Bahar dönemine ertelemiş ve bir bu kadar öğrencimizde feragat etmiştir.

⁶ Hareketlilik için seçilen 3 kişi 01.05.2021 tarihine kadar hareketlilikten faydalanma hakkına sahiptir.

⁷ Hareketlilik için seçilen 6 kişi 01.05.2022 tarihine kadar hareketlilikten faydalanma hakkına sahiptir.

⁸ Hareketlilik için seçilen 6 kişi 01.05.2021 tarihine kadar hareketlilikten faydalanma hakkına sahiptir.

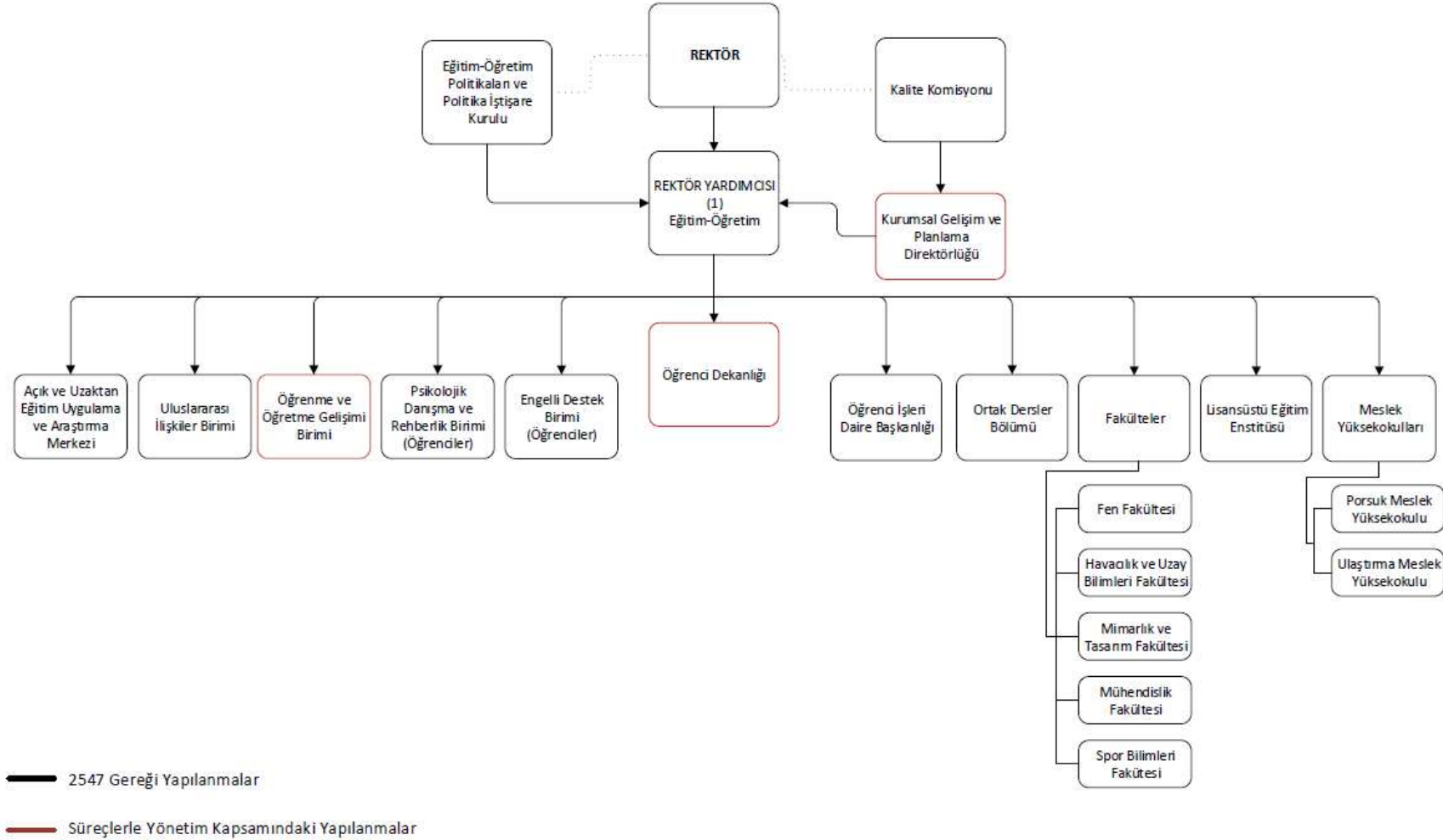
⁹ Hareketlilik için seçilen 6 kişi 01.05.2022 tarihine kadar hareketlilikten faydalanma hakkına sahiptir.

2020 yılı içinde Mevlana hareketlilik programı kapsamında YÖK tarafından belirlenen takvime göre başlatılan başvuru süreci pandemi sonrasında programın iptal edilmesi üzerine durdurulmuştur. Bu kapsamda 2020 yılı için Mevlana Değişim programı kapsamında herhangi bir hareketlilik gerçekleşmemiştir.

Sunduğu programların çeşitliliği ve özgünlüğü ile Ülke genelinde tercih edilebilirlikte üst sıralarda yer alan ve uluslararası tanınırlığa sahip olan programları ile ESTÜ "Eğitim" boyutunda da uluslararası nitelikte mezunlar yetiştirmeyi öncelikli hedefleri arasında görmektedir.

Üniversitemizde eğitim-öğretim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin yapısal oluşumu bu hedefler doğrultusunda oluşturulmuş ve organizasyon şeması belirlenmiştir.

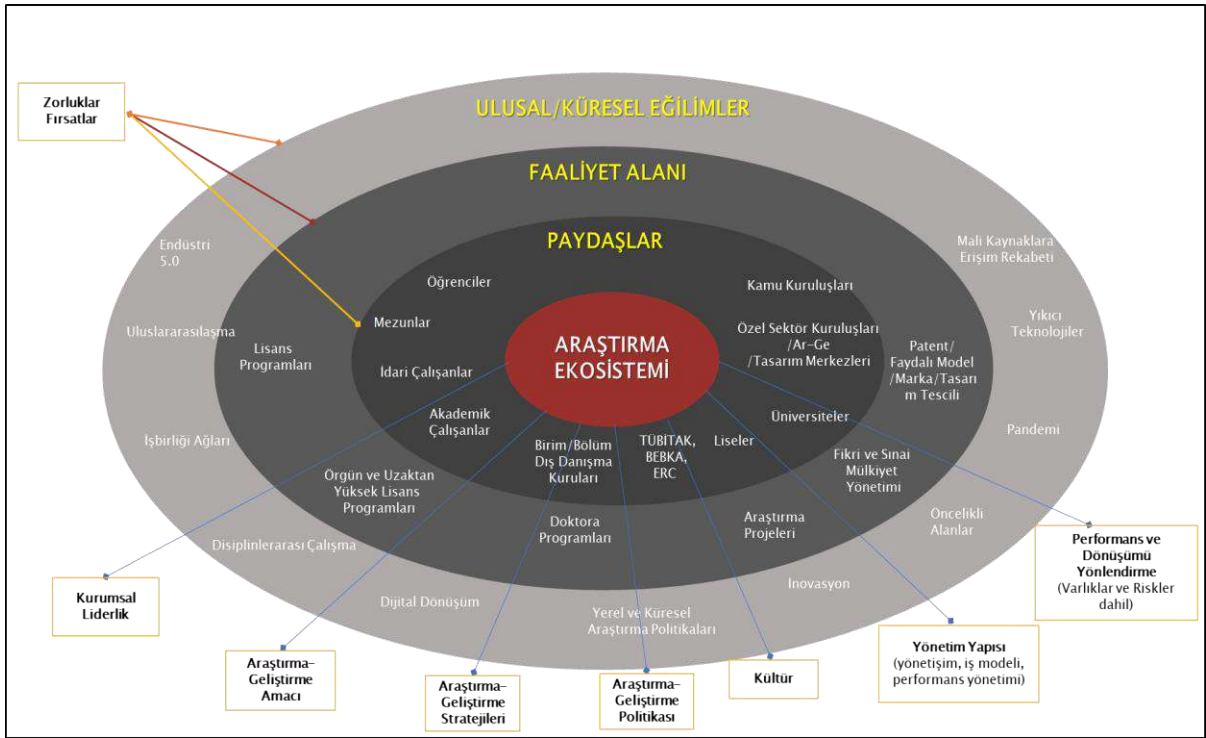
Eğitim-Öğretim Organizasyon Şeması



b. Araştırma Faaliyetleri;

Aday Adayı Araştırma Üniversitesi Başvurusu

Araştırma ve Lisansüstü Süreçler Direktörlüğü (ALSD), Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin misyonu, vizyonu, temel değerleri ve politikaları doğrultusunda, araştırma alanındaki yetenek ve becerilerin uyum içinde gelişmesini sağlayarak Üniversitenin ulusal ve uluslararası ortamlarda üst sıralarda yer almasını mümkün kılacak nicelik ve nitelik açısından üst düzey araştırma ve teknoloji çıktıları elde etmesine ve nitelikli araştırmacılar yetiştirmesine destek olmak amacıyla kurulmuştur. Üniversitemizde araştırma ekosisteminin yönetiminden ALSD sorumlu olup yönetim modeli olarak yeni EFQM yaklaşımı benimsenmiştir.



Üniversitemiz Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Daire Başkanlığı'nca yürütülen "Araştırma Odaklı İhtisaslaşma Programı" değerlendirme süreci kapsamında 2020 yılı "Aday Adayı Araştırma Üniversitesi" olma yolundaki niyetini 23.01.2020 tarih ve 1 Nolu Senato Kararı ile beyan etmiş ve başvurusunu 12.03.2020 tarihi itibarıyla gerçekleştirmiştir. Buna ilişkin sunulan Öz değerlendirme Raporunda mevcut durum değerlendirmesi yapılmış olup;

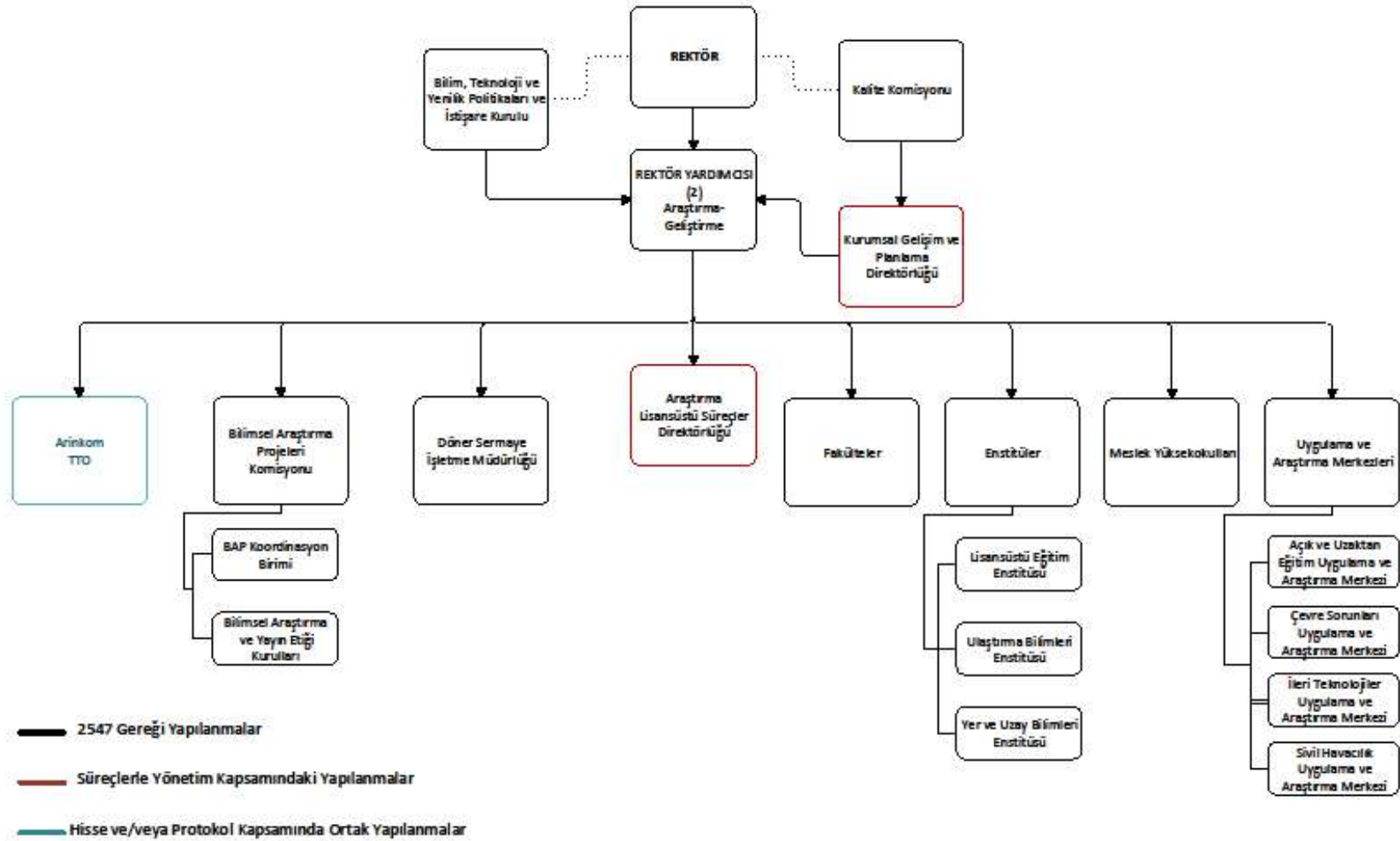
- Üniversitenin araştırmacı potansiyelinin nitelik ve niceliği,
- Üniversitenin araştırma politikalarıyla uyumlu araştırmacı atama ve yükseltme stratejileri,
- Üniversitenin araştırmacı insan kaynağı bilgi, beceri ve yetkinlik gelişim ve iyileştirme politikaları,
- Üniversitenin araştırmacı insan kaynağının gelişimi ve iyileştirilmesi adına ulusal ve uluslararası işbirliği politikaları,
- Üniversitenin lisansüstü eğitim politikası,
- Üniversitenin tezli yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin sayısı ve niteliğini artırma adına politika ve stratejileri,

- Üniversitenin yabancı uyruklu tezli yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin sayı ve niteliğini artırma adına politika ve stratejileri,
- Üniversitenin yabancı uyruklu araştırmacılarının sayı ve niteliğini artırma adına strateji ve politikaları,
- Üniversitede araştırmacıların araştırma performanslarını ölçmeye yönelik politika ve uygulamalar,
- Araştırma altyapısı yeterliliği,
- Araştırma altyapısı geliştirme ve iyileştirme politikaları,
- Araştırma altyapısının etkin kullanımı için tanımlanan politikalar,
- Mevcut altyapının ilgili dış paydaşlar tarafından kullanımı (hizmet sağlama) ve gerektiğinde başka kurumların altyapılarını kullanma (hizmet alma) süreç ve politikaları,
- Üniversitenin araştırma bütçesini etkin kullanım ve artırmaya yönelik politikaları,
- Üniversitenin kurum içi ve kurum dışı araştırma fon kaynaklarından yararlanmaya yönelik politika ve stratejileri,
- Araştırma bütçesi izleme ve yönetme süreçleri,
- Araştırma Yönetim Politikası ve Stratejileri,
- Üniversitenin araştırma stratejisinin uluslararası, ulusal, bölgesel ve yerel değişim, ihtiyaç ve / veya stratejilerle uyumu,
- Üniversitenin araştırma öncelik alanlarının tanımlanması ve nasıl belirlendiğinin açıklanması,
- Araştırma sonuçlarını / çıktılarını yayma ve yaygınlaştırma politikaları,
- Üniversitelerin araştırma süreçlerini izleme mekanizmalarına yer verilmiştir.



Üniversitemiz araştırma faaliyetleri yürütüldüğü birimlere ilişkin Araştırma Organizasyon Şeması oluşturularak faaliyetler başlıklar halinde detaylı şekilde aşağıda açıklanmıştır.

Araştırma Organizasyon Şeması



Teknopark Bölgesi Tahsisi

Üniversitemiz Kampüs ek alanı içerisinde kalan 23.338,43 m², 5 Kasım 2020 tarih ve 31295 sayılı Resmi Gazete de yayımlanan 3178 Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi ek alanı olarak tespit edilmiştir. ATAP A.Ş. tarafından yaptırılacak ve işletilecek olan Teknopark binalarından kiralama yöntemi ile hizmet sağlanabilecektir.

Araştırma Altyapılarının İdamesi Projesi

Araştırma altyapısı ile ilgili olarak “Mevcut Araştırma Altyapısının Etkin Kullanımını Artırmak ve Araştırma Altyapısını İhtiyaçlara Göre Büyütmek” hedefi doğrultusunda merkezi laboratuvar kurulumu yerine mekansız merkezi laboratuvar anlayışı içerisinde farklı birimlerde yer alan cihazların ortak kullanıma açılmasıyla söz konusu cihazların etkin kullanımının artırılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu amaçla EsTEKİZ adı altında araştırma amaçlarımıza yönelik olarak yazdırılan bir program ile tüm cihazların kapasite kullanım oranları belirlenecek, izlemeler sonucunda kapasite kullanımının altında kalan cihazlardaki problemler saptanarak çözüme kavuşturulacaktır. Kapasite üzerinde kullanılan cihazların ise yenisi alınarak kapasite artırılabilecektir. Benzer şekilde yeni cihaz alımı yerine BAP projeleri aracılığı ile dışarıdan hizmet alımları gerçekleştirilmesi teşvik edilecek, hizmet alımları belli miktarları aşan cihazlar satın alınarak üniversitemizin altyapısı güçlendirilecektir. Alınacak program ile ayrıca Üniversitemize dışarıdan gelen test ve analiz numuneleri fiyat teklifi aşamasından fatura kesme aşamasına kadar takip edilecektir. Bu çerçevede Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile görüşmeler yapılarak 2021 bütçesine 2.500.000,00 TL tutarlı projenin eklenmesi sağlanmıştır.

EsTEKİZ Programının kullanılması ile birim yöneticileri hem kendi birimleri envanterine kayıtlı cihazların kullanım raporlarına ulaşabilecekler hem de kendi kadrolarında bulunan personelin kayıtlı tüm cihazlardan yararlanma raporuna ulaşabileceklerdir. Bu benzer nitelikteki cihazların rekabetini de beraberinde getirecek ve istenirse buna göre performans değerlendirmesi yapılabilecektir.

Kullanılan program, kurum kültürümüze büyük uğraşlar sonucu uyarlanmış ve Stratejik Planda 2 nolu amacımız “Araştırma unsurlarını etkinleştirmek ve değer yaratan araştırma çıktıları üretmek” için belirlenen hedeflerimize ulaşmada ilk adımı oluşturmaktadır.

← → ↻ 🏠 Güvenli değil | estekiz.eskisehir.edu.tr/#

Uygulamalar

ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
ESKİŞEHİR TECHNICAL UNIVERSITY

Estekiz

Cihaz Ara...

Türkçe

Servet Turan (User - Mühendislik Fakültesi)

Anasayfa

Sorumlu Cihazlarım

Liste

Anıza Listesi

Eğitim İstekleri

Rezervasyon

Kullanımlar

Performans

Kullanım İstekleri

Döner Sermaye

Sınav

Cihaz Kullanımlarım

Bakiye İşlemlerim

Eğitimler

Rezervasyonlar

Makaleler

Projeler

Talepler

Cihazlarım

stem	0 (TL) / 0 (DK)
bilgisayar	0 (TL) / 0 (DK)

Bakiye

Toplam Onaylı Bakiye (TL)	Kalan Bakiye (TL)
0	0

Cihazlar & Kullanım Rollerini

EsTEKİZ Kullanıcı Ekran Görüntüsü

← → ↻ 🏠 Güvenli değil | estekiz.eskisehir.edu.tr

Uygulamalar

ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
ESKİŞEHİR TECHNICAL UNIVERSITY

Estekiz

Cihaz Ara...

Türkçe

Estekiz Admin (Admin - Fen Fakültesi)

Anasayfa

Kullanıcılar

Cihazlar

Birimler

Laboratuvar

Eğitimler

Rezervasyonlar

Cezalar

Ayarlar

Muhasebe İşlemleri

Makaleler

Raporlamalar

Projeler

Talepler

14 Proje

10 Makale

31 Kullanıcı

47 Cihaz
12 Anzalı Cihaz

3 666 712,0
0 €
Envanter değeri

01 Ocak - 09 Mart 2021

İç Kullanım (Saat) Dış Kullanım (Saat) Toplam Kullanım (Saat)

Kazanç (TL) Gider (TL) Kar (TL)

Nakit (TL) Sanal (TL)

Cihaz Arıza (Saat)

Test Cihazı 7

berna bostancı

EsTEKİZ Yönetici Ekran Görüntüsü

APS - İleri Prototipleme İstasyonu Projesi

İleri Prototipleme Merkezi projesi (APS), girişimcilere teknolojilerini geliştirmeleri ve girişimcilik yeteneklerini artırmaları için bir ekosistem sağlayacaktır. APS, hem teknik destek hem de teknik altyapı olarak hizmet vererek TRL 6'daki teknolojilere TRL 9'da ticarileşmeye hazır hale gelmek için çözümler sunmayı amaçlamaktadır. Bu sayede portföydeki start-up şirketler, ticarileştirme için pazar gereksinimlerini karşılamak, ürünlerini ve hizmetlerini tamamlama fırsatı kazanacaklardır.

İleri Prototipleme Merkezi projesi, 1 merkez istasyon ve 4 destek istasyonundan bir arada konumlandırıldığı bir merkezdir. Merkez istasyonda yönetim ve toplantı faaliyetleri yapılacaktır. Merkez istasyona bağlı proje kapsamında tanımlanan sektörlere göre 4 istasyon bulunacaktır. Bu istasyonlar VR / AR, ICT, imalat ve gelişmiş malzemeler istasyonları olarak belirlenmiştir. Bu destek istasyonlarında ilgili sektörlerde KOBİ'lere ve start-up'lara yönelik makine-teçhizat kullanımı ve teknik destek faaliyetleri yürütülecektir.

Proje Binası İle İlgili 2020 Yılında Yürütülen Çalışmalar;

"İleri Prototip İstasyonu" isimli projemiz T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı altında yürütülmektedir. 2019 yılı Eylül ayında bakanlığın Design Review Takımının gerçekleştirdiği ziyarete ilişkin raporlar sunulmuştur. Sunulan bu raporlarda talep edilen bilgi ve revizyonlar ile cihazlara dair yerleşim şemaları 2020 yılı Ocak ve Şubat aylarında tamamlanarak Bakanlık proje danışmanına sunulmuştur.

Bina inşaatı öncesi gerçekleştirilen bu ziyaret ve cevaplanan raporlar sonrası ilgili revizyonlar Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına iletilmiş ve 05.03.2020 tarihinde Avrupa Birliği Mali Programları Dairesi Başkanlığı tarafından iletilen resmi yazı ile verilen onay sonrasında bina tadilat ihalesi ile ilgili çalışmalar Üniversitemizce başlatılmıştır. Bina tadilat işi için 19.06.2020 tarihinde açık ihaleye çıkılmış ve ihale bedeli 2.883.000,00 TL olarak sözleşmesi imzalanmıştır.

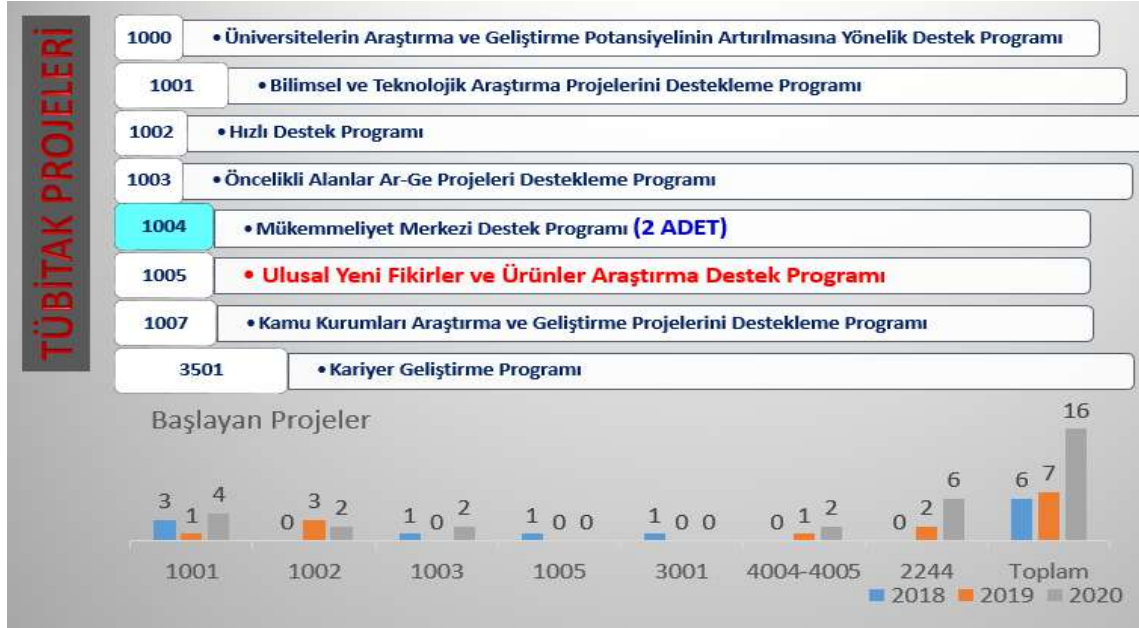
Bina tadilat çalışmaları devam ederken Bakanlık Design Review Takımı 29 Eylül 2020 tarihinde bir Saha Ziyareti daha gerçekleştirmiş ve ziyaretle ilgili rapor oluşturarak proje ekibine ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına sunmuşlardır. Bu raporda önerilen iyileştirmeler ilerleyen haftalarda proje ekibimiz, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığımız, yüklenici firma ve bakanlık tarafından atanan uzman Öğr. Gör. Dr. Barış Yazıcı ile yürütülen ortak çalışmalar ile tamamlanmıştır.

Bilimsel Araştırma Projeleri

Araştırma Üniversitesi olma yolunda Bilimsel Araştırma Projelerine kaynak oluşturacak pay, üniversitenin 04.02.2020 tarihli ve 3 nolu yönetim kurulu kararı ile %10'dan %20'ye yükseltilmiştir. Bu doğrultuda 2020 yılı bütçesinde 413.000,00 TL olarak tahmin edilen bütçe 1.135.931,76 TL olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık yıl içerisinde 211 işlem yapılan proje için toplam harcama 4.361.066,05 TL olarak gerçekleşmiştir.

Uluslararası projeler (AB) için 1.269.219,52 TL (150.775,34 Euro) , dış kaynaklı ulusal projeler (TÜBİTAK) için ise 2.588.395,08 TL harcama yapılmıştır.

Öz kaynaklarımızla fonlanan projelerin bütçesi 2.781.827,50 TL, dış kaynaklı proje bütçesi 7.327.339,76 TL olmak üzere toplam 10.109.167,26 TL dir.



Tübitak Projeleri Yıllara Göre Dağılımı

YÖK Burs Destekleri

Yükseköğretim Kurumu tarafından 100/2000 YÖK Doktora bursu olarak 94 öğrenci, YÖK Destek bursu olarak 11 öğrenci ve yurtdışından gelecek yabancı uyruklu öğrencilere sağlanacak desteklerden 3 öğrenci yaptığı araştırma faaliyetleri için 2.846.778,11 TL destek almış ve buna karşılık 2.584.089,85 TL harcama yapılmıştır.

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında 53 öğrenci için 311.553,95 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Yayınlar

2020 yılı içerisinde yapılan çalışmalarda, Eskişehir Teknik Üniversitesi başlığı altında Web of Science sitesinde yayımlanan 393 yayına ulaşılmıştır. Yayın sayılarının yıl olarak karşılaştırması alttaki resimde gösterilmiştir.

Yıl içinde gerçekleşen öğretim elemanı başına düşen yayın sayıları ve bilimsel yayın puanları Tablo 62'da sunulmuştur.

Tablo 46. Yayın Sayıları Bilimsel Yayın Puanları

YILI	2019	2020	ARTIŞ (%)
Yıllık Yayın Sayısı(Web of Science)	278	393	41
SCI, SSCI ve A&HCI Endeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı	241	322	34
Öğretim Üyesi Başına Düzen Yıllık Yayın Sayısı	0,39	0,49	26
Öğretim Elemanı Başına Düşen Yıllık Yayın Sayısı	0,76	0,98	29
Öğretim Üyesi Başına SCI, SSCI ve A&HCI Endeksli Dergilerde Ortalama Yıllık Yayın Sayısı	0,66	0,80	21
Öğretim Üyesi Başına Uluslararası İş Birliği İle Yapılan SCI, SSCI ve A&HCI Endeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı	0,13	0,16	23
Bilimsel Yayın Puanı*	2,32	2,67	15

(* Her bir yayın için ilgili dergi güncel etki faktörleri toplamı/toplam yayın sayısı)

Projeler

- Bilimsel Araştırma Projeleri sayısına 2020 yılı içinde 199 yeni proje eklenerek aktif proje sayısı 432 olmuş ve 146 proje yıl içerisinde sonuçlanmıştır. Projelerin birimlere göre sayıları ve bütçe dağılımları Tablo 47’de sunulmuştur.
- TÜBİTAK tarafından desteklenen proje sayısına 2020 yılında 14 yeni proje eklenerek sayı 36 olmuş ve 9 proje 2020 yılı içerisinde sonuçlanmıştır. Yeni projelerin birimlere göre sayıları ve bütçe dağılımları Tablo 48’de sunulmuştur.
- AB tarafından desteklenen projelere 2020 yılı içinde 2 yeni proje daha eklenerek sayısı 6 olmuş ve birimlere göre sayıları ve bütçe dağılımları Tablo 49’da sunulmuştur.

Tablo 47. 2020 Yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunca Desteklenen Bap Projelerinin Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçe Dağılımları

BİRİMİ	2020 YILI PROJE SAYISI	2020 YILI BÜTÇESİ (TL)
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fak.	33	860.099,30
Spor Bilimleri Fakültesi	26	1.051.211,22
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	15	470.755,65
Porsuk MYO	6	108.254,25
Ulaştırma MYO	1	15.346,08
Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü	11	300.097,40
Fen Fakültesi	150	3.621.929,45
Mühendislik Fakültesi	190	15.558.953,23
GENEL TOPLAM	432	20.986.646,58

Tablo 48. 2020 Yılında Tübitak Tarafından Yeni Proje Olarak Desteklenen Projelerin Birimlere Göre Sayıları ve Bütçe Dağılımları Tablosu

PROJENİN DESTEKLENDİĞİ BİRİM	PROJE SAYISI	BÜTÇESİ
Fen Fakültesi	1	684.000,00
Mühendislik Fakültesi	10	6.901.710,00
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	1	716.688,00
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	2	2.443.776,00
GENEL TOPLAM	14	10.746.174,00

Tablo 49. 2020 Yılında AB Tarafından Desteklenen Projelerin Birimlere Göre Sayıları ve Bütçe Dağılımları Tablosu

No	Proje No	Proje Yürütücüsü	Fakülte Adı	Projenin Adı	Projenin Başlama Tarihi	Projenin Bitiş Tarihi	Toplam Proje Desteği (EURO)
1	EUM/C/85/16/DOC/15	Prof. Dr. Aynur ŞENSOY ŞORMAN	Mühendislik Fakültesi	"Third Continuous Development and Operations Phase (CDOP-3) of the Eumetsat Satellite Applications Facility on Support to Operational Hydrology&Water Management (H-SAF)"	1.03.2017	28.02.2022	113.954
2	2017-1-TR01-	Doç. Dr. Cem ÇETEK	Havacılık ve Uzay	Development of Common ATC Simulation Training Assessment Criteria Based	1.09.2017	31.08.2020	272.210

	KA203-046515		Bilimleri Fakültesi	On Future Pan-European Single-Sky Targets			
3	2017-1-TR01-KA202-046496	Prof. Dr. Ömer Mete KOÇKAR	Mühendislik Fakültesi	DEM-Rail-PSS-Development of Education Moduls for Railway Passenger Service Systems	1.09.2017	31.08.2020	259.320
4	2018-1-TR01-KA202-058236	Prof. Dr. Alper ÇABUK	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	If Accessible, I am Safe	1.09.2018	31.08.2020	160.926
5	408540-EPP-1-2019-1-IT-EPPK2-SSA	Dr.Öğr.Üy. Uğur TURHAN	Havacılık ve Uzay Bil. Fak.	Skill:Skilliğg.ups killing and reskilling in the future air transport	1.01.2020	31.12.2022	888.105
6	894616-fact-h2020-SESAR-2019-2	Dr.Öğr.Üy. Uğur TURHAN	Havacılık ve Uzay Bil. Fak.	Future All Aviation Cns Technology (fact)	1.07.2020	31.12.2022	1.850.500
GENEL TOPLAM							3.545.015,00

2020 yılı Bilimsel Araştırma Komisyonunca desteklenen projelerin bütçe gelir ve giderleri Tablo 50.'de sunulmuştur.

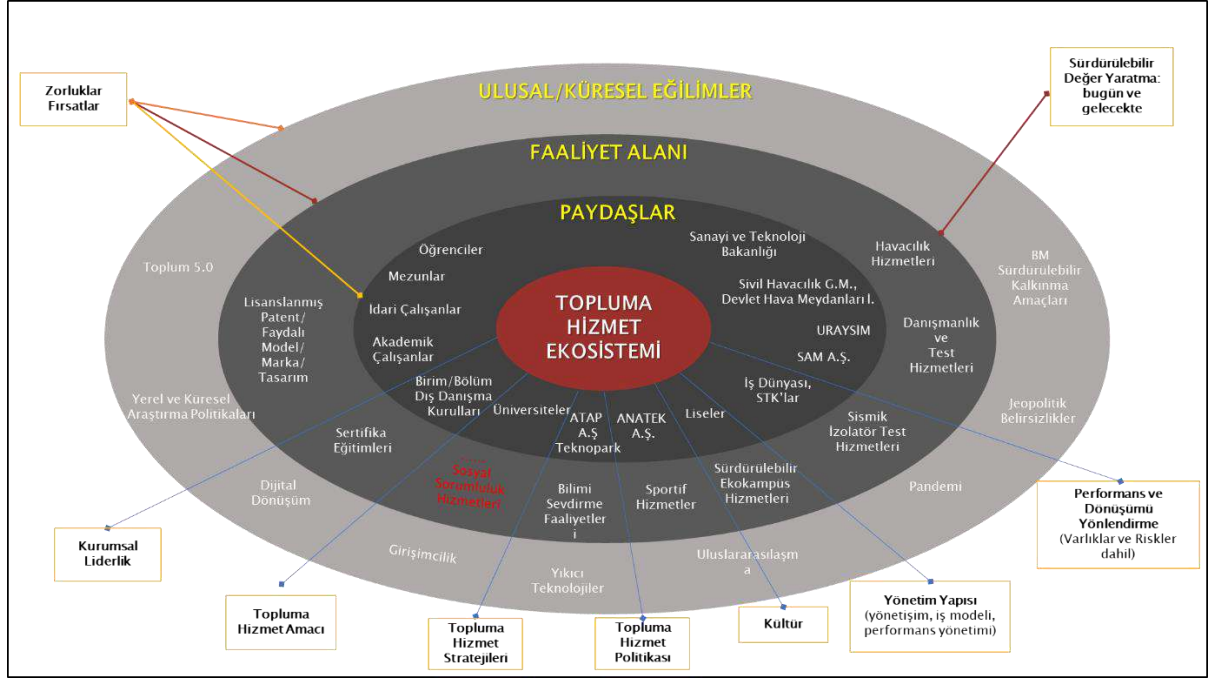
Tablo 50. Bilimsel Araştırma Projeleri Gelir ve Giderleri

	2020 Yılı Kabul Edilen Bütçe Ödeneği	2020 Yılı Gerçekleşen Gelir Toplamı	2020 Yılı Gerçekleşen Harcama
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	163.000,00	443.612,12	2.498.815,27
05 - Cari Transferler		138.319,64	122.256,16
06 - Sermaye Giderleri	250.000,00	250.000,00	1.739.994,62
BÜTÇE TOPLAMLARI	413.000,00	1 135.931,76	4.361.066,05

c. Topluma Hizmet Faaliyetleri;

Toplumsal Katkı Stratejisi

Kurumumuz, toplumsal katkı faaliyetlerini sahip olduğu hedefleri ve stratejisi doğrultusunda yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde yürütmelidir.



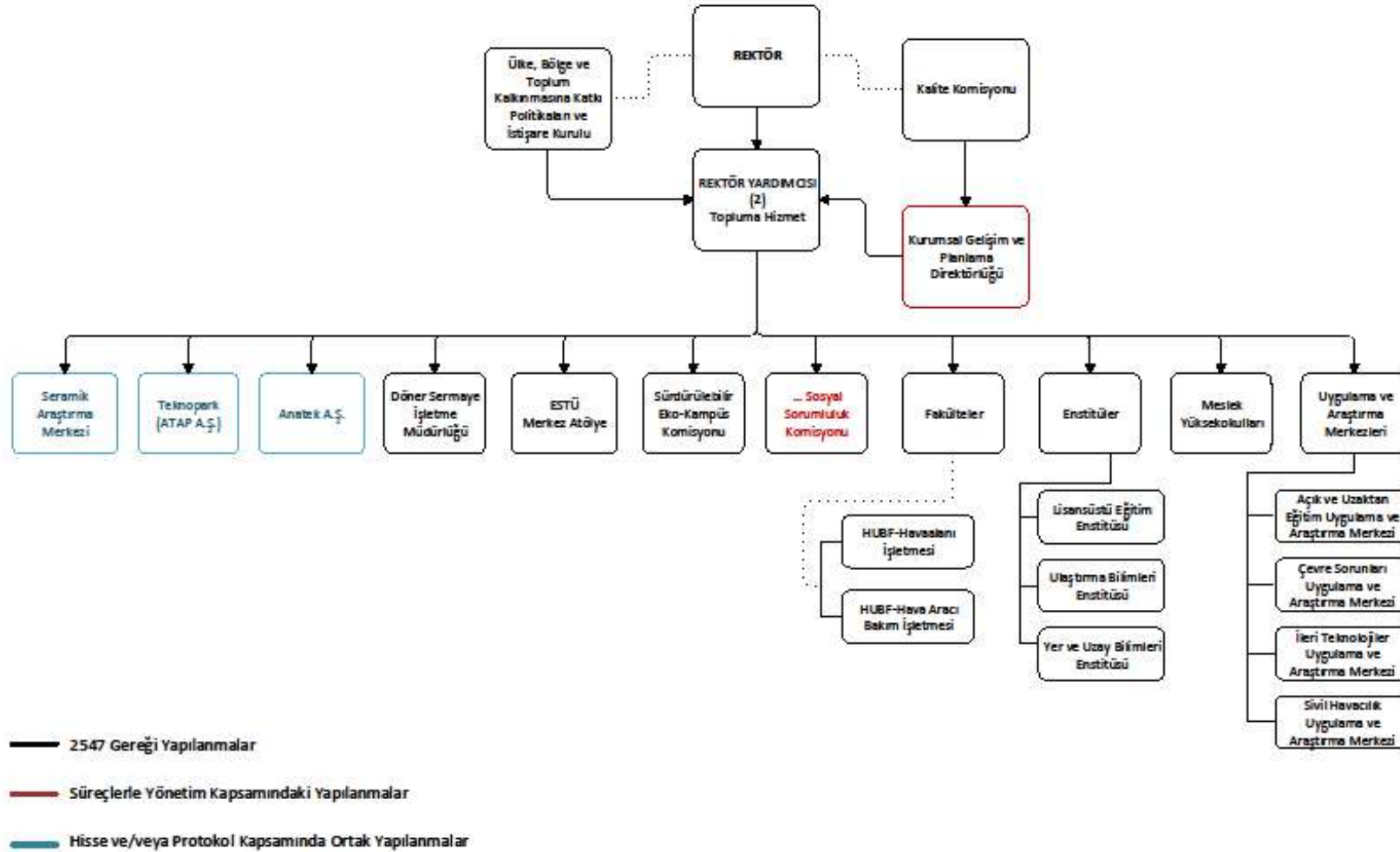
Toplumsal Katkı Kaynakları

Üniversitemizin topluma hizmet kaynakları, altyapı ve donanımları ile alanında uzmanlaşmış girişimci insan kaynağıdır. Fakültelerde, araştırma uygulama merkezlerinde, araştırma laboratuvarlarında ve altyapımızın uygun olduğu tüm birimlerde topluma hizmet faaliyetleri sürdürülmektedir. Üniversitemiz bu kapsamda yapılan çalışmalarını güçlü yönü olarak görmektedir. Üniversitemizin kendi faaliyet alanlarında gerçekleştirmiş olduğu topluma hizmet uygulama örnekleri aşağıdaki başlıklar altında gruplandırılmış ve sunulmuştur;

- Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri ve Topluma Bilimi Sevdirme Faaliyetleri,
- Eğitim, Danışmanlık ve Yetkinlik Kaynaklı Topluma Hizmet Uygulamaları,
- Araştırma Kaynaklı Topluma Hizmet Uygulamaları (AR-GE Danışmanlığı),
- Altyapı Kaynaklı (Havaalanı, Spor Salonları, Araştırma Laboratuvarları, Test-Analiz Hizmetleri vb.) Topluma Hizmet Uygulamaları,
- Girişimcilik Kaynaklı Topluma Hizmet Uygulamaları.

Bu kapsamda faaliyet gösterecek olan birimlerimize ilişkin Üniversitemiz Topluma Hizmet Organizasyon Şeması oluşturulmuştur.

Topluma Hizmet Organizasyon Şeması



Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri ve Topluma Bilimi Sevdirme Faaliyetleri

Üniversitenin sahip olduğu tesisler toplumsal katkı kaynağı olarak fark yaratmaları açısından önemlidir. Bu tesislerimizle ilgili ayrıntılı bilgi ve katkı faaliyetleri Altyapı Kaynaklı Toplumsal Katkı bölümünde verilmiştir. Hasan Polatkan Havalimanı Eskişehir ve yöresinin hava ulaştırma gereksinimini karşılayan ve yurtdışındaki işçi trafiği ile hac ve umre trafiğine hizmet veren yegâne sivil havaalanıdır. Dolayısıyla havaalanının varlığı ve uluslararası uçuşlara açık tutulması Üniversitemiz için başlı başına bir toplum hizmeti olarak görülmektedir. Üniversitemiz, son derece zor ve emniyet gerektiren havalimanı işletmeciliğini gerçekleştirmekte ve bir uluslararası havalimanını işleten üniversite olarak Dünya üzerinde örnek gösterilmektedir. Havalimanımız aynı zamanda örgün eğitim ve araştırma faaliyetleri için de kullanılmaktadır. Havalimanı, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nin başta Pilotaj olmak üzere tüm bölümleri için bir uygulama alanı olarak hizmet vermektedir. 2020 yılı için pandemi dolayısıyla sekteye uğramış olsa da öğrenci eğitim ve stajları havaalanının ilgili bölümlerinde gerçekleştirilmektedir. Bunların yanında THY, Emniyet Müdürlüğü gibi kuruluşların pilotları da Fakülte tarafından verilen eğitimlerden faydalanmaktadır. Havalimanı aynı zamanda, ulusal ve uluslararası düzeyde projeler ile gerek lisans gerekse lisansüstü düzeydeki tez çalışmalarına uygulama alanı sunmaktadır. Geçmiş yıllarda tamamlanan iki adet H2020 projesinde havaalanımız araştırma sahası olarak yer almıştır.

Hasan Polatkan Havalimanında, birçok havaalanından farklı olarak yolcularımızdan otopark ücreti alınmamaktadır. Ayrıca hareket kabiliyeti kısıtlı yolcular ve havaalanına gelen ve kısa sürede terminale ulaşmayı hedefleyen engelli yolcuların otopark sahasından rahatlıkla terminale geçmelerini olanak sağlamak amacıyla, terminal girişine en yakın yerlerde standartlara uygun olarak 4 adet otopark alanı tahsis edilmiştir. Görme özürü ya da kısmi görüğe sahip yolcuların inme-binme noktalarından terminale erişimlerini sağlayacak şekilde hissedilebilir yüzeyli yollar yapılmış ve Engelli Danışma Masası kurulmuştur. Engelli yolculara ihtiyaç durumunda yardım edecek refakatçi personel bulunmaktadır. Bireysel hareket eden engelli yolcuların terminale giriş ve çıkışını kolaylaştırmak amacıyla terminal binası önüne inme ve binme noktası belirlenmiş ve ilk yardım çağrı butonu konulmuştur. Ayrıca bu noktalar hissedilebilir yüzeylerle terminal girişine bağlanmıştır. Terminalin gelen ve giden yolcu salonlarına birer adet harici telefon konulmuş, yolcular tarafından rahatlıkla kullanılabilmesi amacıyla 90 cm yüksekliğine getirilmiş, engelli telefonu olduğuna dair işaretlemeler yapılmıştır.

Hasan Polatkan Havalimanı Kurtarma ve Yangınla Mücadele Birimi araç ve teçhizatlarıyla havalimanı acil durumlarına müdahalede görev almaktadır. Ayrıca şehir ve orman itfaiye birimlerine ihtiyaç halinde destek vermektedir. Mobil Kriz Merkezi telsiz, bilgisayar, yazıcı vb. ekipmanla donatılmış olup bu merkez şehirde meydana gelen herhangi bir acil durumda da kullanılabilecektir.

COVID-19 pandemi sürecinde her ne kadar yüz yüze topluma katkı faaliyetlerinde azalmalar olsa da farklı yollarla üniversitemizin ilgili birimlerinin toplumu bilgilendirme ve toplumla etkileşim yaratma yönündeki katkıları devam etmiştir. Üniversitemizde gerçekleştirilen bu tür faaliyetlerden örneklere aşağıda yer verilmiştir:

- Sürdürülebilir Ekokampus komisyonu tarafından; 2020 yılında belli aralıklarla 6 adet Ekokampus seminerimiz gerçekleştirilmiştir.



- Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi COVID-19 ve hava taşımacılığı konusunda toplumun bilgilendirilmesi faaliyetleri gerçekleştirmiş; öğretim üyeleri çeşitli seminerlere katılmış ve seminerler düzenlemişlerdir.
- İnternet üzerinden Fakülte 7 Aralık 2020 tarihinde Dünya Sivil Havacılık Günü etkinlikleri kapsamında bugünün havacılık sektöründeki anlam ve önemine binaen her yıl geleneksel olarak düzenlenen etkinlikler kapsamında 7 Aralık 2020 saat 14.00'te "Gökyüzüne Geri Dönüş, Neler Yapılmalı" başlıklı bir webinar panel düzenlenmiştir.
- Mimarlık ve Tasarım Fakültesi tarafından Pandemi koşullarında sanal olarak düzenlenen 8 Mart Dünya Kadınlar Günü sergisidir.
- Fen Fakültemiz Fizik Bölümünden öğretim üyemiz tarafından gerçekleştirilen "Derin Uzay Sohbetleri" konulu seminer serisi kapsamında, toplumun uzay ile ilgili bilinmeyenleri öğrendikleri çevrimiçi toplantılar düzenlenmektedir.
- Fen Fakültesi Biyoloji Bölümü öğretim üyemiz tarafından, toplumsal katkı politikası kapsamında "Kanser, Bir Metabolizma Hastalığı" konulu sunum gerçekleştirilmiştir. Kanıt: TH1.1.10_ESOGÜ tarafından düzenlenmiş olan "Kanser, Bir Metabolizma Hastalığı" konulu seminer
- Odunpazarı Belediyesi ev sahipliğinde Eskişehir Mimarlar Odası desteğiyle düzenlenen ATOP projesi kapsamında mimarlık ve tasarım alanlarında lisans - yüksek lisans öğrencilerimiz kentin fark edilmemiş potansiyellerini dönüştürmek üzere gönüllü çalışmalarda bulunmuş; Oyun Tasarımı Atölyesi, Kadın ve Çocuk Mutfağı gibi çalışmalar gerçekleştirmişlerdir. Örnek olarak, Kadın ve Çocuk Mutfağı projesinde Odunpazarı Bölgesinde salça pişirimi, gün etkinlikleri gibi yemek ve toplanmak üzerinden gerçekleştirilen etkinliklerin yapılabileceği bir açık hava mutfağı tasarlanmıştır.
- 'Eskişehir depreme hazır mı?' sorusuna yanıt aramak için, 27.01.2020 günü sosyal medya üzerinden gerçekleştirilen canlı yayına Yer ve Uzay Bilimleri Enstitümüz öğretim üyesi katılarak bilgi aktarmıştır.
- 08.08.2019 tarihinde Bozkurt'ta meydana gelen 6 şiddetindeki depremin ardından, Bozkurt Belediye Başkanlığı'nın, olası depremler öncesi alınması gereken tedbirler, can ve mal güvenliği, binaların dayanıklılığı gibi konularda destek almak için 24.01.2020 tarihinde düzenlediği etkinliğe, Yer ve Uzay Bilimleri Enstitümüzden öğretim elemanları ve doktora öğrencilerimiz katılmıştır. Konuya ilişkin bilgilendirme toplantısı, sunumlar yapılmış ardından, hasar görmüş binalarda incelemelerde bulunularak eksikliklerle ilgili geri dönüşler yapılmıştır.
- Mühendislik Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü tarafından şehrimizde yer alan ortaokul öğrencilerine yönelik "Ben de Robotumu Kodluyorum" projesi organize edilmiştir.
- Yürütücülüğünü Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇEVMER) öğretim üyelerini yaptığı ve TÜBİTAK tarafından "4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Programı" kapsamında desteklenen "Benim Su Ayak İzim" isimli proje ile; ortaöğretim öğrencilerinde mavi, yeşil ve gri su ayak izi konusunda farkındalık oluşturulması, bireysel su ayak izinin belirlenmesi ve su bilinci kazandırılması amaçlanmaktadır. Proje ile toplumun Su Ayak İzi konusunda bilgilendirilmesi ve Su Ayak İzi konusundaki kazanımlarını gelecek nesillere aktarabilecek bilinçli fertlerin yetiştirilmesi hedeflenmektedir.
- TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Projesi kapsamında ise "Geleceğin Yeşil Yakalıları" isimli proje ile başvuru yapılmıştır. Eskişehir'de bulunan hedef kitlemizdeki ilkokul öğrencileri ile doğa bilimini eğlenceli bir ortamda buluşturmayı ve çocuklardan



başlayarak tüm katılımcıların “çevre okuryazarlığı” hakkında farkındalık kazanmasını amaçlayan projemiz birbirinden farklı atölye etkinliklerini bir arada sunarak çevre ve doğa bilim dallarına olan ilgiyi arttırmanın yanında grup çalışmalarıyla öğrencileri sosyal açıdan da zenginleştirmeyi hedeflemektedir. 23.11.2020 tarihinde Eskişehir Milli Eğitim Müdürlüğü ile yapılan toplantıda olası iş birlikleri ve TÜBİTAK 4004 Projeleri ile ilgili fikir alışverişinde bulunulmuş ve “Geleceğin Yeşil Yakalıları” projesi için protokol sağlanmıştır.

- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın 2018/14 nolu Atıksu Arıtma/Derin Deniz Deşarjı Tesisi Proje Onayı konulu genelgesine göre Magnesit A.Ş. firmasının Eskişehir İli Tepebaşı İlçesi Kömürlük Tepe mevkiinde maden sahasında faaliyette bulunan “manyezit madeni çıkarma” tesisinin “prosesten kaynaklanan atık suyun bulunduğu çökeltme havuzunun zemin ile etkileşiminin incelenmesine” ve ayrıca, “prosesten kaynaklanan atık suyun arıtıldıktan sonra hiçbir şekilde alıcı ortama deşarj edilmemesi şartıyla proseste kullanılabilirliğine” yönelik teknik uygunluk raporları hazırlanmıştır.
- Aynı zamanda iç paydaşlarımıza yönelik sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz de devam etmektedir. ESTÜ Genç Pazar, bu yıl 2 Mart 2020 aktif olarak çalışmalarına başlamış olup, Üniversitemiz öğretim üyeleri tarafından gönüllülük esasıyla çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda bağışlarla toplanan ikinci el ya da kullanılmamış eşyaların ihtiyacı olan öğrencilere doğrudan iletilmesi veya satışından elde edilen gelirlerle öğrencilere desteğini sürdürmektedir.
- Fen Fakültemizde bulunan Matematik Noktası Müzesi ziyaretçi kabulüne devam etmektedir. Aynı zamanda Matematik Noktası adlı sosyal medya hesapları aracılığıyla müzenin tanıtımı yapılmaktadır.
- Fakülte programları kapsamında açılan ESTÜ111 Gönüllülük Çalışmaları dersleri ile öğrencilerin topluma faydalı olmak ve katkı sağlamak üzere çeşitli projeler yürütülmektedir:
 - TEMA, TEGV vb. sivil toplum kuruluşlarının faaliyetlerine destek sağlamak
 - Milli Eğitim Bakanlığı bünyesindeki okullarda Fakülteyi tanıtıcı sunumların yapılması
 - Sivil toplum kuruluşları ile birlikte kitap toplama ve kütüphane kurulum süreçlerine destek sağlamak
 - Kızılay aracılığı ile kan bağıışı süreçlerine dâhil olunması
 - İhtiyaç sahibi öğrencilere yönelik olarak kırtasiye ve kitap ihtiyaçlarının belirlenmesi, temin edilmesi ve dağıtım süreçlerine destek sağlamak
 - Sokak hayvanlarını koruma ve besleme etkinliği
 - Yangın söndürme eğitimi etkinliği
 - Çevre temizliği farkındalık etkinliği vb.

Üniversite bünyesinde her yarıyılıda açılan ve her programda bulunan THU203-Topluma Hizmet Uygulamaları dersi kapsamında fakültelerimiz kendi uzmanlık alanlarında proje bazlı toplum hizmetleri gerçekleştirmektedirler. Örneğin, ana sınıfı, ilk ve ortaöğretim öğrencilerine yönelik olarak havacılığın tanıtılmasına ve sevdirilmesine yönelik sunumların okullara gidilerek yapılması projeleri gerçekleştirilmiştir. Bu derslerimizle öğrencilerde topluma hizmet ve sosyal sorumluluk yetkinliğini güçlendirmek, toplumsal duyarlılık geliştirmelerini ve takım halinde çalışabilmelerini desteklemek hedeflenirken toplumun temel ihtiyaçlarına da destek verilmektedir. Topluma Hizmet Uygulamaları dersi ile aynı zamanda toplumun dezavantajlı kesimlerine çeşitli katkılar sağlanmaktadır.

Eğitim, Danışmanlık ve Yetkinlik Kaynaklı Topluma Hizmet Uygulamaları

Üniversitemiz öğretim üyeleri Cumhurbaşkanlığı, Bakanlık, Yükseköğretim Kalite Kurulu, AFAD gibi resmi kurumların çeşitli kurul ve komisyonlarında yer almakta, bu kurum ve kuruluşların karar verme süreçlerine katkı sağlamaktadır. Örneğin; Çevre Mühendisliği Bölümü öğretim üyeleri Cumhurbaşkanlığı Eğitim-Öğretim Politikaları Kurulu ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Mesleki Yeterlilik Kurumu Çevre Sektör Komitesi'nde, Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü öğretim üyeleri AFAD'da görev yapmaktadır. Ayrıca öğretim üyelerimiz milli mevzuatların yazılması konusunda da çeşitli komisyonlarda yer almakta ve ilgili kuruluşlara destek vermektedirler. Örneğin; Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi öğretim üyeleri kalkınma planlarının havacılıkla ilgili kısımlarında görev almalarının yanı sıra Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan sektörel yönetmelik ve talimatların oluşumunda rol almaktadır. Mimarlık ve Tasarım Fakültesi öğretim üyeleri Türk Standartları Enstitüsü'nün standartlarının hazırlanmasında görev almış; Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı bünyesinde hazırlanan Erişilebilirlik Kılavuzu'nun hazırlanmasında katkı sunmuş; ayrıca planlama ve tasarım alanındaki ulusal yarışmalarda jüri üyesi olarak görev yapmışlardır. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu tarafından, ülkemiz için kritik öneme sahip alanlardan biri olan "Atık Geri Dönüşümü ve Atıktan Enerji Üretim Teknolojileri" alanında oluşturulan Atık Geri Dönüşümü ve Atıktan Enerji Üretim Teknolojileri Çalışma Grubunda bir öğretim üyemizin görev yapmaktadır.

Fakültelerimiz ile meslek odaları tarafından ortak seminerler, sertifikalı eğitimler, teknik gezi vb. organizasyonlar yapılmaktadır. Mühendislik Fakültesi, Eskişehir Sanayi Odası ve Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi yönetimleri ile düzenli olarak görüşmeler yapılarak üniversite-sanayi işbirliği çalışmaları ve dolayısıyla topluma hizmet faaliyetleri artırılmaya çalışılmaktadır. Bu faaliyetlerden bazıları;

- Danışmanlık kapsamında 2020 yılında resmi kurumlardan ve şirketlerden gelen talepler doğrultusunda; çeşitli birimlerden konu ile ilgili uzman öğretim üyelerimiz (21 adet şirket, 56 adet KOSGEB) görevlendirilmiştir.
- Üniversitemizin ayrı bir yaşam boyu eğitim merkezi bulunmamakla birlikte, çeşitli birimlerinde yaşam boyu öğrenme çerçevesinde eğitim, kurs ve sertifikalar verilmektedir. Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi yapmış olduğu çalışmalarla elde ettiği eğitim ve onaylı tesis yetkilerini topluma hizmet amacı ile de kullanmaktadır. Fakültenin Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yetkilendirilmiş olan eğitimcileri tarafından Hasan Polatkan Havalimanı personelinin/öğrencilerinin yanı sıra özel ve kamu sektörüne çok sayıda eğitim verilmiş ve bu eğitimlerde 2020 yılı içerisinde 828 sertifika düzenlenmiştir. Bu sertifikalarda 202'si, SHT-Eğitim/HAD, SHY147 ve ATO kapsamında 125 kurum dışı ve 75 kurum içi olup, 626'sı SHT-Eğitim/HAD kapsamındaki Havacılık Yönetimi Programı öğrencilerine düzenlenmiştir (bir öğrenci birden fazla sertifika alabilmektedir). Bu eğitimlerden birçoğu için alanında sertifikalı eğitim yetkisi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi öğretim elemanlarına özgüdür. 2020 yılında Emniyet Genel Müdürlüğü Havacılık Daire Başkanlığı ile imzalanan sözleşme kapsamında Emniyet Genel Müdürlüğü'nün 4 personeline ATO MCC simülöründe Multicrew Cooperation Training eğitimi verilmiştir.
- Seramik Araştırma Merkezi (SAM) tarafından seramik sektörüne ait verilen eğitim bilgileri verilen Faaliyet Raporunda sunulmuştur Eğitimlerde sektörde konusunda uzman mühendis ve yöneticiler ile Üniversitemiz bünyesinde yer alan ve ilgili alanlarda konusunun uzmanı öğretim üyelerimiz katkıda bulunmuşlardır.

- Türkiye'deki tek Yer ve Uzay Bilimleri Araştırma Enstitüsü sıfatıyla, bir araştırma enstitüsü olarak Enstitü, önemli bir atılım yapmış ve kültür varlıklarının ileri teknolojiler aracılığıyla belgelenmesi, kent güvenlik yönetim sistemleri, afet yönetimi, yer bilimleri, uzaktan algılama ve coğrafi bilgi sistemleri alanlarında önemli araştırmalar gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda 2020 yılı içerisinde, Eskişehir, Bursa ve Bilecik illeri yakın çevresinin sismik ağının genişletilmesi, bakımı, onarımı ve ilgili verilerin alınarak ulusal ve uluslararası ağa düzenli olarak bilgi aktarımı, Eskişehir, Bolu, Bursa, Muğla gibi illerimizde afet zararlarının önlenmesi ve azaltılması amacıyla yapılan çalışmalar gibi toplumsal katkısı yüksek olan projeler gerçekleştirilmektedir.

Araştırma Kaynaklı Topluma Hizmet Uygulamaları (ARGE Danışmanlığı)

Ulusal Raylı Sistemler Test ve Araştırma Merkezi (URAYSİM) Projesi; raylı sistemler alanında Ar-Ge faaliyetleri yürütmek, Ar-Ge çıktılarını ürün haline getirmek ve patentlemek, mevcut sistemlerin modernizasyonları, testleri ve uluslararası standartlarda sertifikalandırılmalarına yönelik bir araştırma ve test merkezi kurmak amacıyla 2012 yılında Kalkınma Bakanlığı'na sunulan bir projedir. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından onaylanmış olan, 2011-K-120210 Proje No.lu URAYSİM Projesi ülkemizin raylı sistemler alanında gerçekleştireceği gelişmelere çok önemli katkılar sağlayacaktır. Anadolu Üniversitesi ve Üniversitemiz rektörlüğü arasında 02.11.2018 tarihinde imzalanan protokol çerçevesinde, projenin yürütülmesi sürecindeki bilimsel ve teknolojik hizmetlerin gerçekleştirilmesinin tümünden Üniversitemiz sorumludur. Bu kapsamda Anadolu Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ile işbirliğine gidilerek TÜBİTAK 6550 sayılı kanun kapsamında Araştırma Altyapılarının desteklenmesi programına başvuruda bulunulacaktır.

Altyapı Kaynaklı Topluma Hizmet Faaliyetleri

Üniversitemizin sahip olduğu ve işletimini üstlendiği Hasan Polatkan Havalimanı Fakültemizin temel toplumsal katkı kaynaklarından biridir.

Hasan Polatkan Havalimanı'nda;

- Eskişehir Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Pilotaj Bölümü'nün uçuş eğitimleri,
- Tarifeli / Tarifersiz iç hat ve dış hat yolcu taşımacılık uçuşları ve
- Hava taksi, Sağlık Bakanlığı Ambulans uçuşları, VIP uçuşları ve havalimanı seyrüsefer cihazlarının kalibrasyon uçuşları da gerçekleştirilmektedir.

Havalimanı, eğitim ve araştırma amaçlı kullanılmasının yanı sıra şehre ekonomik, kültürel ve sosyal açıdan şehre fayda sağlamaktadır. Havalimanının kullanımı ile yaratılan katkı aşağıdaki başlıklarla özetlenmiştir:

Örgün Eğitim ve Araştırma Faaliyetleri

Hasan Polatkan Havalimanı, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nin başta Pilotaj olmak üzere tüm bölümleri için bir uygulama alanı olarak hizmet vermektedir. Öğrenci eğitim ve stajları havaalanının ilgili bölümlerinde gerçekleştirilmektedir. Bunların yanında THY, Emniyet Müdürlüğü gibi kuruluşların pilotları da Fakülte olarak verilen eğitimlerden faydalanmaktadır.

Havalimanı, ulusal ve uluslararası düzeyde projeler ile gerek lisans gerekse lisansüstü düzeydeki tez çalışmalarına uygulama alanı sunmaktadır.

Hava Ulaştırma Hizmeti

Hasan Polatkan Havalimanı, havayolu talepleri doğrultusunda özellikle Avrupa'daki Türk kökenli işçi trafiğine ve hac/umre uçuşlarına hizmet vermektedir. Havalimanı geçmiş yıllarda yaklaşık 100.000 yolcuya hizmet verirken, Pandemi nedeni ile 2020 yılı içerisinde hizmet verdiği yolcu sayısı **54,912** şeklinde gerçekleşmiştir. Ayrıca bu dönem içerisinde çok sayıda kurtarma operasyonuna ve yangın söndürme operasyonlarına hizmet vermiştir. Bu noktaların artırılması ve aynı zamanda yurtiçi seferlerde de havalimanının kullanımının sürdürülebilirliği için olanaklar araştırılmaktadır. Kargo trafiği ile ilgili olarak da potansiyel araştırmak üzere 2019'da gerçekleştirilen ön fizibilite çalışması kapsamında değerlendirmeler devam etmektedir.

Bunların yanı sıra uçuşların çeşitliliği de artmakta, havaaraçlarına sağlanan emniyetli havalimanı ortamı ile acil ihtiyaçların karşılanması sağlanmaktadır:

- Hac/Umre Uçuşları,
- Ambulans Uçuşları,
- Yangın söndürme amaçlı uçuşlar
- VIP Uçuşlar,
- Cenaze Uçuşları ve
- Futbol takımlarının uçuşları vb. tarifesiz uçuşlar da havalimanının şehre önemli katkılarından.

Kurum içi ve dışından gelen talepler doğrultusunda Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinin ilgili laboratuvarlarında çeşitli komponent, parça ve malzemeler için hasarsız muayene, çekme/basma/darbe testleri yapılmaktadır.

Üniversitemizde yeni hizmete giren Sismik İzolatör Merkezi de Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü tarafından yürütülmektedir ve burada da farklı çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalar kapsamında ilgili sektörün sismik izolatör testleri hizmet vermeye başlamıştır.

Sismik İzolatör Laboratuvarımızda 2020 yılı içerisinde 8 ulusal hastane, köprü ve viyadük için prototip testleri gerçekleştirilerek topluma önemli hizmetlerde bulunulmuştur. Laboratuvarımız ulusal hizmetler vermekle kalmamakta; uluslararası prototip testleri de gerçekleştirilmektedir. 2020 yılı içerisinde Dubai, Şili, Peru ve Ermenistan için 4 adet uluslararası prototip testi gerçekleştirilmiştir.

Çevre Sorunları Uygulama Araştırma Merkezi ve Seramik Araştırma Merkezleri sektörlerinde faaliyet gösteren firmalar ve üniversiteler arasında işbirliği ağı oluşturmak, sektöre teknolojik destek ve eğitim hizmetleri vermek, seminer, konferans, panel ve benzeri toplantılar düzenlemek, gerektiğinde eğitici/bilgilendirici yayınlar çıkartmak, analiz ve akredite standart test hizmetleri vermek gibi çalışmalar ile toplumun kalkınmasına yönelik hizmet verilmektedir. Seramik Araştırma Merkezimiz daha önce verilen faaliyet raporunda da görülebileceği gibi, test, analiz ve eğitim faaliyetleri ile toplumsal katkılarını 2020 yılı içerisinde de sürdürmüştür.

Spor Hizmeti

Spor Bilimleri Fakültesi'nde 2020/Mart Covid-19 Pandemisi tedbirleri başlangıcına kadar, ESTÜ Spor Okulu projesi ile de 4-12 yaş arasındaki yaklaşık 470 çocuğa 25 veliye çeşitli branşlarda spor ve hareket eğitimi verilmiştir. Bu projede alanında uzman ilgili branşlarda antrenörlük belgesine sahip öğretim elemanları görev yapmıştır. Ayrıca velilere de fakülte tesislerinde

çocukları ile birlikte spor yapma imkânı sağlanmış, spor alanına ilişkin çeşitli seminerler yoluyla bilgilendirilmeleri amaçlanmıştır.

Girişimcilik Kaynaklı Topluma Hizmet Uygulamaları

Üniversitelerimiz öğretim üyelerince Parkı'nda ATAP A.Ş. (Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı A.Ş.) bünyesinde öğretim elemanlarımızın sahibi olduğu spin-off şirketler aracılığı ile topluma hizmet verilmektedir. 2019 yılında faaliyet gösteren 18 adet şirket bulunmakta ve 67 kişiye istihdam sağlanmakta iken, şirket sayımız 2020 yılında 23'e yükselmiştir. Bu şirketlerde 2020 yılında 44 kısmi zamanlı, 54 tam zamanlı personel ve 2 TÜBİTAK bursiyeri olmak üzere toplamda 100 kişiye istihdam sağlanmıştır.

2020 yılı içerisinde Eskişehir Teknopark'ta faaliyet gösteren şirketlere yönelik bir paydaş beklenti ve memnuniyet uygulanmış ve sonuçları değerlendirilmiştir. Uygulanan anket formu ve sonuçları kanıt olarak eklenmiştir. Bu sonuçlar değerlendirilerek teknopark yönetimi ile ilgili konularda düzeltici faaliyetlerde bulunulmuş olup; aynı zamanda Üniversitemiz Kampus alanında yeni kurulacak Teknopark hizmet sunumu için girdi olarak kullanılmaları planlanmaktadır.

2. DİĞER HUSUSLAR

Mevzuat Çalışmaları

2020 yılı içinde Üniversitemiz Senatosunca tamamlanarak uygulamaya konulan yönetmelik, yönerge ve uygulama usul ve esasları Tablo 51'de sunulmuştur.

Tablo 51. 2020 Yılı Mevzuat Çalışmaları Tablosu

KALİTE GÜVENÇE SİSTEMİ		Senato-Tarih	Senato-Karar Sayı	Revizyon
1	Kurumsal Gelişim ve Planlama Direktörlüğü Görev ve Çalışma Usulleri Yönergesi	14.07.2020	13/2	
2	Eskişehir Teknik Üniversitesi "Kalite Güvencesi ve Kalite Komisyonu Yönergesi"	8.12.2020	25/1	3
EĞİTİM ÖĞRETİM				
1	Meslek Yüksekokulları Staj Yönergesi	05.05.2020	7/1	
2	Spor Bilimleri Fakültesi Staj Yönergesi	12.06.2020	10/1	
3	Önlisans/Lisans Programlarına Yurt Dışından Kabul Edilecek Öğrenciler için Başvuru, Kabul ve Kayıt Yönergesi	14.07.2020	13/4	1
4	Ortak Dersler Bölümü Yönergesi	23.09.2020	19/2	
5	Öğrenme ve Öğretme Gelişimi Birimi Yönergesi	17.11.2020	23/2	
6	Öğrenci Kulüpleri Yönergesi	15.12.2020	26/1	
YÖNETİM				
1	Engelli Destek Birimi Yönergesi	04.02.2020	2/4	1
2	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Birimi Yönergesi	14.07.2020	13/3	
3	Araştırma Görevlisi Temsilciliği Yönergesi	23.09.2020	19/1	
4	Akademik Giysi Yönergesi	20.10.2020	21/1	
5	Öğrenci Konseyi Yönergesi	17.11.2020	23/1	
6	İç Kontrol Sistemi ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Çalışma Yönergesi	15.12.2020	26/2	
7	Ön Mali Kontrol İşlemler Yönergesi	15.12.2020	26/3	
8	Merkez Atölye Çalışma Yönergesi	29.12.2020	27/1	

USUL ESASLAR				
EĞİTİM ÖĞRETİM				
1	ESTÜ 401 Profesyonel Hayata Geçiş Dersi Uygulama Usul ve Esasları	04.02.2020	2/3	
2	2019-2020 Akademik Yılı Bahar Dönemi Uzaktan Öğretim Uygulama Usul ve Esaslarının	31.03.2020	6/8	
3	Uzaktan Öğretim Tezsiz Yüksek Lisans Programları Uygulama Usul ve Esasları	01.09.2020	17/2	
4	Uzaktan Öğretim Uygulama ve Esasları'nın güncellenmesinin görüşülmesi	07.10.2020	20/1	1
5	THU203 Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi Uygulama Usul ve Esasları	03.11.2020	22/1	
6	ESTÜ 111 Gönüllülük Çalışmaları Dersi Uygulama Usul ve Esasları	03.11.2020	22/2	
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME				
1	100/2000 YÖK Doktora Bursu Almaya Hak Kazanmış Öğrencilerin Başarı Durumlarına İlişkin Uygulama Usul ve Esasları'nda değişiklik	21.07.2020	14/2	1
YÖNETİM				
1	Bağış Kabulüne İlişkin Usul ve Esaslar	05.05.2020	7/2	

Sosyal Hizmetler

Üniversitemizin İki Eylül Kampüsünde 1.244 ve Porsuk Kampüsünde 200 kişi oturma kapasiteli öğrenci ve personel yemekhaneleri mevcuttur. Yemekhane hizmetleri kar amacı olmaksızın ve maliyete dayalı bütçe imkânları nispetinde ve protokol kapsamında Anadolu Üniversitesine yaptırılmakta olup, bütçemiz üzerinden Anadolu Üniversitesine yemek bedelleri aktarılmaktadır. Yemekhane binamızdaki onarım vb. işlemler üniversitemiz uhdesindedir. Kantin ve çay ocakları, spor tesisleri mesai içi saatlerde çalışan alakart yemek salonlarını işleterek Üniversitemiz öğretim elemanlarına, diğer personeline, öğrencilerine ve artan kapasite dâhilinde diğer kamu kuruluşu mensuplarına beslenme ve diğer sosyal hizmetler vermektedir.



İki Eylül Kampüs Görüntüsü

İki Eylül Kampüsünde bulunan Akademik Kulüp, Cumartesi ve Pazar günleri dışında öğle yemeği hizmeti sunmakta olup, aynı anda 130 kişiye hizmet verebilmektedir.

Sağlık Hizmetleri

Üniversitemizde sağlık hizmetleri kampüs içinde bulunan Mediko Sosyal Merkezinde ve Hasan Polatkan Havalimanı olmak üzere iki ayrı fiziksel noktada yürütülmektedir. Bu faaliyetler sırasıyla, 18301 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Mediko Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği” ve “Sivil Hava Ulaşımına Açık Havaalanlarında Yer Alan Terminaller İle İşyerleri İçin Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik (SHY-33B)” doğrultusunda yapılmaktadır. Merkezde, Üniversitemiz öğrencilerine, çalışanlarına, emeklilerine ve çalışanların bakmakla yükümlü olduğu aile bireylerine ücretsiz olarak I. basamak sağlık hizmeti verilmektedir. Pandemi nedeniyle 2020/Mart tarihi itibarıyla merkez kampüs içerisindeki Mediko Sosyal Merkezi hizmetine ara verilmiş olup, bakım onarım işlerinin tamamlanmasıyla İl Sağlık Müdürlüğü ile yapılan protokol kapsamında Aile Sağlığı Merkezi olarak devam edecektir.

Hasan Polatkan Havaalanı Sağlık Biriminde ise, olası uçak kaza/kırım hallerinde sağlık yardımı sağlamak ve bekleyen yolcularda oluşabilecek acil tıbbi durumlara ilk yardımda bulunmak üzere sağlık personeli bulundurulmaktadır.

Merkezden hizmet alan hasta sayısı Tablo 52’de sunulmuştur.

Tablo 52. Hizmet Alan Hasta Sayısı

MUAYENE	PANSUMAN	ENJEKSİYON	RAPOR	TOPLAM
717	37	91	-	845

Bilimsel, Sosyal ve Kültürel Etkinlikler

2020 yılı içerisinde yapılan bilimsel, sosyal ve kültürel etkinlikler birimler bazında Tablo 53’de sunulmuştur.

Etkinliklerden bazıları;

- Fen Fakültesinde Nanobilim-Nanoteknoloji: Gelişmeler-Uygulamalar Semineri
- Teleskop Ucunda Derin Uzay Sohbetleri
- Literatür Tarama ve Pratik Araştırma Semineri
- Nanobilim Nanoteknoloji: Gelişmeler-Uygulamalar Semineri
- Sanayi Doktora Bilgilendirme Toplantıları
- 2. Uluslararası Afet ve Dirençlilik Kongresi IDRC 2020
- Mikrotremor Yöntemi ve Örnek Uygulamaları
- Yersel Lazer Tarayıcı ve İnsansız Hava Araçlarının kullanımı ile belgeleme çalışmaları
- Proje Fuarı
- İş Arama Stratejileri ve Mülakat Simülasyonları
- Mesleki Deneyim, Kariyer Süreçleri, Akademisyenlik vb. Seminerleri
- Geleneksel Mezunlar Buluşması
- Havacılık Elektrik ve Elektronik ile Sivil Havacılık ABD lisansüstü (doktora) programları kapsamında Clausthal University of Technology (Almanya) ile çift/ortak diploma programı geliştirilmesi

- Spor Bilimleri ve Akademik Yazma Çalıştayı

Tablo 53. Bilimsel, Sosyal ve Kültürel Etkinlikler

BİRİM ADI	BİLİMSEL ETKİNLİKLER													SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER								
	Çalıştay	Eğitim	Konferans	Kongre	Panel	Seminer	Sempozyum	Festival ve Şenlik	Fuar	Gezi	Kampanya	Oryantasyon	Sergi	Şölen	Söyleşi	Spor	Tanıtım	Toplantı	Tören	Yarışmalar	Diğer	TOPLAM
Fen Fakültesi		3			4	10						1				20	2					40
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	1	25			1	3		1				6			2		15	4				58
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	11	7	6	4	1	22	2		2	1		1	24		12		1	11	1	6		112
Mühendislik Fakültesi		6	2			85						3						18	2			116
Spor Bilimleri Fakültesi	3	2			4							5						10	1			25
Yer ve Uzay Bilimleri Enstitüsü	1	2		1		2											3				1	10
Porsuk Meslek Yüksek Okulu													1					2			8	11
Ulaştırma Meslek Yüksek Okulu						3			1	6	2					3		17			4	36
Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı						4		12							2		16		1		13	48
Öğrenci Dekanlığı	4	41	4			36				2		2		1	42		6	20				158
Kulüpler Koordinatörlüğü		4	5		7					2					3			1			2	24
Uluslararası İlişkiler Birimi		5																18				23
Kütüphane ve Dökümantasyon Dairesi Başkanlığı	1	7																	12			20
TOPLAM	21	102	17	5	17	165	2	13	3	11	2	18	25	1	61	3	61	103	17	6	28	681



ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

PANEL

**Gökyüzüne Geri Dönüş!
Neler Yapılmalı?**

07/12/2020

Prof. Dr. Tuncay Döğeroğlu, Eskişehir Teknik Üniversitesi Rektörü
Özlem Salihoğlu, THY A.O. Uluslararası İlişkiler ve İttifaklar Başkanı
Mehmet Büyükkaytan, İGA Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı
Dr. Emre Serpen, TroyAvi Consultants, Kurucu Ortağı
Prof. Dr. Ender Gerede, Moderatör

ICAO 7 Aralık Uluslararası Sivil Havacılık Günü Etkinliği



İkili Anlaşmalar

01.06.2020 tarihinde Milli Savunma Bakanlığı Harita Genel Müdürlüğü ile haritacılık alanında işbirliği protokolü imzalanmıştır.

İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetim Başkanlığı ile “Afad-Türkiye Deprem Veri Merkezi Sistemi” üyelik protokolü imzalanmıştır.

2020 yılında 2 adet KA103, 21 adet KA107, 60 adet Mevlana Değişim programı ve 10 adet Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Tablo 54-57’de 2020 yılı itibariyle yürürlükte olan uluslararası anlaşmalara ilişkin bilgi verilmiştir.

Tablo 54. 2020 Yılı İtibariyle Yürürlükte Olan Erasmus Programı-Program Ülkeleri Anlaşmaları

SN	Ülke Adı	Üniversite Adı	Yürürlük Tarihi	Bitiş Tarihi	Süresi
1	Almanya	Anhalt University of Applied Sciences (Hochschule Anhalt)	2018	2021	3 sene
2	Almanya	Kaiserslautern University of Technology (Technische Universität Kaiserslautern)	2018	2021	3 sene
3	Almanya	HAWK Fachhochschule Hildesheim/Holzminen/Göttingen	2018	2021	3 sene
4	Almanya	Hochschule RheinMain University of Applied Sciences	2018	2021	3 sene
5	Almanya	Kunsthochschule Berlin-Weißensee	2018	2021	3 sene
6	Almanya	Leibniz Universität Hannover	2018	2021	3 sene
7	Almanya	Technische Universität Darmstadt	2018	2021	3 sene
8	Almanya	Universität Bielefeld	2018	2021	3 sene
9	Almanya	University of Koblenz Landau (Universität Koblenz Landau)	2018	2021	3 sene

10	Almanya	RWTH Aachen Üniversitesi	2018	2021	3 sene
11	Almanya	University of Kassel	2018	2021	3 sene
12	Almanya	Hochschule für Gestaltung Schwäbisch Gmünd	2020	2021	1 sene
13	Almanya	University of Vechta	2020	2021	1 sene
14	Avusturya	Technische Universität Wien (Vienna University of Technology)	2018	2021	3 sene
15	Avusturya	Fachhochschule Vorarlberg GmbH	2018	2021	3 sene
16	Belçika	Universite de Liege	2018	2021	3 sene
17	Çek Cumhuriyeti	Brno University of Technology	2018	2021	3 sene
18	Çek Cumhuriyeti	Tomas Bata University (Univerzita Tomáše Bati ve Zline)	2018	2021	3 sene
19	Çek Cumhuriyeti	University of Pardubice	2018	2021	3 sene
20	Çek Cumhuriyeti	Univerzita Jana Evangelisty Purkyne v Usti nad Labem	2018	2021	3 sene
21	Estonya	Estonian Academy of Arts	2018	2021	3 sene
22	Estonya	Estonian Aviation Academy (Eesti Lennuakadeemia)	2018	2021	3 sene
23	Fransa	Ecole Nationale Supérieure de Céramique Industrielle (National School of Industrial Ceramics)	2018	2021	3 sene
24	Fransa	L'École de design Nantes Atlantique	2018	2021	3 sene
25	Hırvatistan	University of Zagreb	2018	2021	3 sene
26	Hollanda	FONTYS University of Applied Sciences	2018	2021	3 sene
27	Hollanda	HZ University of Applied Sciences	2018	2021	3 sene
28	İspanya	Escuela De Arte Y Superior De Diseno De La Rioja	2018	2021	3 sene
29	İspanya	Escuela Superior de Diseño de Murcia	2018	2021	3 sene
30	İspanya	Universidad de Valladolid	2018	2021	3 sene
31	İspanya	Universidad Politecnica de Madrid	2018	2021	3 sene
32	İspanya	Universidade de Vigo	2018	2021	3 sene
33	İspanya	Santiago de Compostela Üniversitesi	2018	2021	3 sene
34	İsveç	Linnaeus University (Linneuniversitetet)	2018	2021	3 sene
35	İtalya	Università degli Studi di Palermo	2018	2021	3 sene
36	İtalya	Università degli Studi di Perugia	2018	2021	3 sene
37	İtalya	University of Sassari	2018	2021	3 sene
38	Letonya	Liepaja University	2018	2021	3 sene
39	Litvanya	Kaunas Forestry and Environmental Engineering University of Applied Sciences	2018	2021	3 sene
40	Litvanya	Kaunas University of Applied Engineering Sciences	2018	2021	3 sene
41	Litvanya	Kaunas University of Applied Sciences (Kauno Kolegija)	2018	2021	3 sene
42	Litvanya	Šiauliai University	2018	2021	3 sene
43	Litvanya	Vilnius Universitetas	2018	2021	3 sene
44	Macaristan	Bati Macaristan Üniversitesi	2018	2021	3 sene
45	Macaristan	University of Pannonia	2018	2021	3 sene
46	Macaristan	University of Physical Education Budapest	2019	2021	2 sene
47	Makedonya	International Balkan University	2018	2021	3 sene
48	Polonya	Bialystok University of Technology	2019	2021	2 sene
49	Polonya	Adam Mickiewicz Üniversitesi	2018	2021	3 sene
50	Polonya	Cracow University of Technology	2018	2021	3 sene
51	Polonya	Czestochowa University of Technology (Politechnika Czestochowska)	2018	2021	3 sene
52	Polonya	Eugeniusz Geppert Academy of Art and Design in Wroclaw	2018	2021	3 sene

53	Polonya	Kielce University of Technology	2018	2021	3 sene
54	Polonya	Kujawy and Pomorze University in Bydgoszcz	2018	2021	3 sene
55	Polonya	Lublin University of Technology (Politechnika Lubelska)	2018	2021	3 sene
56	Polonya	Opole University of Technology	2018	2021	3 sene
57	Polonya	Silesian University of Technology (Politechnika 'Slaska)	2018	2021	3 sene
58	Polonya	Rzeszow University of Technology (Politechnika Rzeszowska)	2018	2021	3 sene
59	Portekiz	Minho Üniversitesi	2018	2021	3 sene
60	Portekiz	Esad-Centro De Investigacao E Formacao Em Artes E Desing LDA	2018	2021	3 sene
61	Portekiz	Barreiro School of Technology (Escola Superior de Tecnologia do Barreiro)Polytechnic Institute of Setubal	2018	2021	3 sene
62	Portekiz	University of Beira Interior (Universidade da Beira Interior)	2018	2021	3 sene
63	Portekiz	Polytechnic Institute of Guarda (Instituto Politecnico da Guarda)	2018	2021	3 sene
64	Portekiz	Universidade do Porto	2019	2021	2 sene
65	Romanya	Romanian American Üniversitesi	2018	2021	3 sene
66	Romanya	University Dunarea de Jos of Galati (Universitatea 'Dunarea De Jos' Din Galati)	2018	2021	3 sene
67	Slovenya	Fakulteta za industrijski inzeniring Novo mesto	2018	2021	3 sene
68	Polonya	University of Rzeszow (Uniwersytet Rzeszowski)	2018	2021	3 sene
69	Polonya	West Pomeranian University of Technology, Szczecin	2018	2021	3 sene
70	Polonya	Wroclaw University of Science And Technology	2018	2021	3 sene

Tablo 55. 2020 Yılı İtibariyle Yürürlükte Olan Erasmus Programı-Ortak Ülkeler Anlaşmaları

SN	ÜLKE ADI	ÜNİVERSİTE ADI	YÜRÜRLÜK TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	SÜRESİ
1	Arnavutluk	Alexander Moisiu University of Durrës	2018	2021	3 sene
2	Arnavutluk	University of Tirana	2018	2021	3 sene
3	Arnavutluk	University Ismail Qemali Vlore	2018	2021	3 sene
4	Azerbaycan	Azerbaijan University	2018	2021	3 sene
5	Azerbaycan	Baku Engineering University	2018	2021	3 sene
6	Bosna Hersek	International University of Sarajevo	2018	2021	3 sene
7	Brezilya	Universidade De Sao Paulo	2019	2021	2 sene
8	Cezayir	Sidi Bel-Abbès University	2018	2021	3 sene
9	Cezayir	University of Oran1-Ahmed Ben Bella	2018	2021	3 sene
10	Çin	Changzhou Institute of Technology	2018	2021	3 sene
11	Çin	Nanjing University of Aeronautics and Astronautics	2018	2021	3 sene
12	Endonezya	Institut Teknologi Sepuluh Nopember	2018	2021	3 sene
13	Endonezya	Universitas Gadjah Mada	2018	2021	3 sene

14	Fas	Sidi Mohammed Ben Abdellah University	2018	2021	3 sene
15	Filistin	Al Istiqlal University	2018	2021	3 sene
16	Gürcistan	Georgian Aviation University	2019	2021	2 sene
17	Kazakistan	Al-Farabi Kazakh National University	2018	2021	3 sene
18	Kazakistan	L.N. Gumilyov Eurasian National University	2019	2021	2 sene
19	Kazakistan	Syrdaiya University	2018	2021	3 sene
20	Kazakistan	Al-Farabi Kazakh National University	2018	2021	3 sene
21	Kazakistan	Syrdaiya University	2018	2021	3 sene
22	Kosova	University of Prizren Ukshin Hoti	2018	2021	3 sene
23	Lübnan	Holy Spirit University of Kaslik	2019	2021	2 sene
24	Moldova	Universitatea de Stat din Comrat	2018	2021	3 sene
25	Özbekistan	Tashkent State Pedagogical University Named After Nizami, Uzbekistan	2018	2021	3 sene
26	Rusya	The Northern (Arctic) Federal University	2018	2021	3 sene
27	Rusya	Peter the Great Saint Petersburg Polytechnic University	2018	2021	3 sene
28	Rusya	Pyatigorsk State Linguistic University	2018	2021	3 sene
29	Tayland	Chulalongkorn University	2018	2021	3 sene
30	Tunus	University of Tunis El Manar	2018	2021	3 sene
31	Ukrayna	Kharkiv National Universitu of Radio Electronics	2019	2021	2 sene
32	Ukrayna	National Aviation University	2019	2021	2sene
33	Ukrayna	Odessa National Polytechnic University	2019	2021	2 sene
34	Ukrayna	Sumy State University	2020	2021	1 sene
35	Ukrayna	Odessa State Academy of Civil Engineering and Architecture	2019	2021	2 sene
36	Ukrayna	Petro Mohyla Black Sea National University	2020	2021	1 sene
37	Ürdün	Princess Sumaya University for Technology	2018	2021	3 sene

2020 yılı içerisinde Üniversitemiz pandemi sebebiyle Mevlana Değişim Programı kapsamında proje/hibe alamamıştır.

Tablo 56. 2020 Yılı İtibariyle Yürürlükte Olan Mevlana Değişim Programı Anlaşmaları

SN	ÜLKE ADI	ÜNİVERSİTE ADI	YÜRÜRLÜK TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	SÜRESİ (SENE)
1	Azerbaycan	Bakü Yüksek Petrol Okulu	2020	2025	5 sene
2	Bosna Hersek	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	2018	2023	5 sene
3	Çin	Changzhou Institute of Technology	2018	2023	5 sene
4	Çin	Nanjing University of Aeronotics and Astronautics	2018	2023	5 sene
5	Çin	Çin Eczacılık Üniversitesi	2019	2024	5 sene
6	Endonezya	Institut Teknologi Sepuluh Nopember	2018	2023	5 sene
7	Güney Kore	Kyungpook Devlet Üniversitesi	2018	2023	5 sene

8	Hindistan	Sathyabama Bilim ve Teknoloji Enstitüsü	2018	2023	5 sene
9	İran	İsfahan Üniversitesi	2020	2025	5 sene
10	Japonya	Kyushu University	2019	2024	5 sene
11	Kazakistan	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi	2018	2023	5 sene
12	Kazakistan	Ahmet Yesevi Üniversitesi	2018	2023	5 sene
13	Kazakistan	Syrdaiya University (SU)	2018	2023	5 sene
14	Kazakistan	L. N. Gumilyov Avrasya Ulusal Üniversitesi	2019	2024	5 sene
15	Kırgızistan	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi (KTMU)	2018	2023	5 sene
16	Pakistan	Comstats Üniversitesi	2019	2024	5 sene
17	Pakistan	Azad Jammu and Kashmir Üniversitesi	2019	2023	4 sene
18	Rusya	Ural Federal Üniversitesi	2018	2023	5 sene
19	Rusya	Pyatigorsk Devlet Pedagoji Üniversitesi	2018	2023	5 sene
20	Ukrayna	Kiev Milli Taras Shevchenko Üniversitesi	2018	2023	5 sene
21	Ukrayna	University of Radio Electronics	2019	2024	5 sene
22	Ukrayna	Ulusal Havacılık Üniversitesi	2019	2024	5 sene
23	Ukrayna	Sumy Devlet Üniversitesi	2020	2025	5 sene
24	Ukrayna	Petro Mohyla Karadeniz Ulusal Üniversitesi	2020	2025	5 sene
25	Ukrayna	Odessa National Polytechnic University	2019	2024	5 sene
26	Ukrayna	Odessa State Academy of Civil Engineering and Architecture	2019	2024	5 sene

Tablo 57. 2020 Yılı İtibariyle Yürürlükte Olan Mutabakat Zaptları

SN	ÜLKE ADI	ÜNİVERSİTE ADI	YÜRÜRLÜK TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	SÜRESİ (SENE)
1	Arnavutluk	University Aleksandër Moisiu of Durrës	2020	2025	5 sene, otomatik uzatılabilir
2	Cezayir	Hassiba Ben Bouali University of Chlef	2019	2024	5 sene, otomatik uzatılabilir
3	İran	Kermanshah University of Technology (KUT)	2020	2025	5 sene, otomatik uzatılabilir
4	İran	University of Isfahan	2020	2025	5 sene, otomatik uzatılabilir
5	Japonya	Kyushu University	2019	2024	5 sene
6	Kazakistan	L.N. Gumilyov Eurasian National University	2019	2024	5 sene, otomatik uzatılabilir
7	Makedonya	Civil Engineering Institute MACEDONIA JSK Skopje and Institute for Research in Enviroment, Civil Ehgineering and Energy	2019	2024	5 sene
8	Pakistan	Sir Syed University of Engineering & Technology	2020	2025	5 sene, otomatik uzatılabilir
9	Pakistan	Superior Universiti (Superior College, Lahore)	2020	2025	5 sene, otomatik uzatılabilir

10	Polonya	Medical University of Bialystok	2019	2024	5 sene
11	Ukrayna	Kharkiv National University of Radio Electronics	2019	2022	3 sene,
12	Ukrayna	National Aviation University	2019	2024	5 sene, otomatik uzatılabilir
13	Ukrayna	Odessa National Polytechnic University	2019	2024	5 sene, otomatik uzatılabilir
14	Ukrayna	Odessa State Academy of Civil Engineering and Architecture	2019	2024	5 sene, otomatik uzatılabilir
15	Ukrayna	Petro Mohyla Black Sea National University	2020	2025	5 sene, otomatik uzatılabilir
16	Ukrayna	Sumy State University	2020	2025	5 sene, otomatik uzatılabilir
17	Ukrayna	Odessa National O.S. Popov Academy of Telecommunications (ONAT)	2019	2024	5 sene, otomatik uzatılabilir
18	Ukrayna	National Aerospace University Kharkiv Aviation Institute «KhAI»	2020	2025	5 sene, otomatik uzatılabilir

2020 yılı içinde Tablo 58’de özetlenen hibelere hak kazanılmıştır.

Tablo 58. Erasmus Değişim Programı Projeleri

Proje No	Destekleyen Kurum	Yürütülen Kurum	Dönemi	Bağlı Olduğu Birim	Bütçesi (Euro)	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
2018-1-TR01-KA103-062069	Türkiye Ulusal Ajansı	Eskişehir Teknik Üniversitesi Rektörlüğü	2018-2021	Uluslararası İlişkiler Birimi	52.355,00	01.06.2018	31.05.2021
2019-1-TR01-KA103-064039	Türkiye Ulusal Ajansı	Eskişehir Teknik Üniversitesi Rektörlüğü	2019-2022	Uluslararası İlişkiler Birimi	400.700,00	01.06.2019	31.05.2022
2019-1-TR01-KA103-067368	Türkiye Ulusal Ajansı	Uludağ Üniversitesi Rektörlüğü	2020-2021	Uluslararası İlişkiler Birimi	83.600,00	01.06.2020	31.05.2021
2020-1-TR01-KA103-080928	Türkiye Ulusal Ajansı	Eskişehir Teknik Üniversitesi Rektörlüğü	2020-2022	Uluslararası İlişkiler Birimi	386.800,00	01.06.2020	31.05.2022
2020-1-TR01-KA107-084091	Türkiye Ulusal Ajansı	Eskişehir Teknik Üniversitesi Rektörlüğü	2020-2022	Uluslararası İlişkiler Birimi	71.720,00	01.08.2020	31.07.2022
2020-1-TR01-KA103-083746	Türkiye Ulusal Ajansı	Uşak Üniversitesi Rektörlüğü	2020-2021	Uluslararası İlişkiler Birimi	57.000,00	01.06.2020	31.05.2022

2020 yılı içinde Farabi Değişim Programı hareketlilik programı kapsamında YÖK tarafından belirlenen takvime uygun olarak gerçekleştirilen hareketlilik başvuru sonucunda 32 öğrencimiz başvuru yapmıştır. Aynı dönem Üniversitemiz birimlerinde okumak üzere 28 öğrenci başvuru yapmış, ancak Pandemi dolayısıyla öğrencilerin değişim hareketinden yararlanması YÖK tarafından durdurulmuş, 2019-2020 öğretim yılı bahar dönemine ait olmak üzere 6 giden ve 6 gelen öğrenci hareketi izlenmiştir.

Tablo 59’da ise yurtçinde öğrenci değişiminin yürütülmesini sağlayan Farabi Değişim Programı kapsamındaki yürürlükte olan anlaşmalara ait bilgi özetlenmiştir.

Tablo 59. 2020 Yılı İtibariyle Yürürlükte Olan Farabi Öğrenci Değişim Anlaşmaları

SN	ÜNİVERSİTE ADI	YÜRÜRLÜK TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	SÜRESİ (SENE)
1	Afyon Üniversitesi	27.01.2020	2025	5 sene
2	Akdeniz Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
3	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	08.03.2019	2024	5 sene
4	Amasya Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
5	Ankara Üniversitesi	29.03.2019	2024	5 sene
6	Ardahan Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
7	Artvin Çoruh Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
8	Atatürk Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
9	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	01.03.2019	2024	5 sene
10	Balıkesir Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
11	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
12	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
13	Bursa Teknik Üniversitesi	01.03.2019	2025	6 sene
14	Bursa Uludağ Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
15	Cumhuriyet Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
16	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
17	Çankırı Karatekin Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
18	Çukurova Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
19	Dicle Üniversitesi	05.03.2019	2025	5 sene
20	Düzce Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
21	Erciyes Üniversitesi	11.11.2019	2025	5 sene
22	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	05.03.2019	2025	5 sene
23	Erzurum Teknik Üniversitesi	04.03.2019	2024	5 sene
24	Fırat Üniversitesi	01.03.2019	2025	5 sene
25	Gazi Üniversitesi	25.02.2020	2024	4 sene
26	Gaziantep Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
27	Giresun Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
28	Hacettepe Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
29	Hakkari Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
30	Harran Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
31	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
32	Hitit Üniversitesi	01.03.2019	2024	5 sene
33	Iğdır Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
34	İstanbul Üniversitesi	07.01.2020	2023	3 sene
35	İnönü Üniversitesi	01.03.2019	2024	5 sene

36	İskenderun Teknik Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
37	İzmir Demokrasi Üniversitesi	01.03.2019	2024	5 sene
38	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	13.12.2019	2024	5 sene
39	Karabük Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
40	Karadeniz Teknik Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
41	Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
42	Kastamonu Üniversitesi	01.03.2019	2024	5 sene
43	Kocaeli Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
44	Manisa Celal Bayar Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
45	Marmara Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
46	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
47	Mersin Üniversitesi	01.03.2019	2024	5 sene
48	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
49	Muş Alparslan Üniversitesi	13.03.2019	2024	5 sene
50	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
51	Ordu Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
52	Pamukkale Üniversitesi	26.02.2019	2024	5 sene
53	Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
54	Sakarya Üniversitesi	04.03.2019	2024	5 sene
55	Selçuk Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
56	Siirt Üniversitesi	01.03.2019	2024	5 sene
57	Sinop Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
58	Süleyman Demirel Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
59	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
60	Trakya Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
61	Uşak Üniversitesi	01.03.2019	2024	5 sene
62	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
63	Yalova Üniversitesi	01.03.2019	2024	5 sene
64	Yıldız Teknik Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene
65	Yozgat Bozok Üniversitesi	01.03.2019	2024	5 sene
66	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	05.03.2019	2024	5 sene

Öğrenci Dekanlığı Faaliyetleri

- Aday Öğrencilerle İlgili Faaliyetler: Tercih Günleri etkinlikleri 6-7 Ağustos 2020 tarihlerinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. İki gün şeklinde planlanan etkinliğin ilk gününde, üniversitenin genel tanıtımı ve “ESTÜ’lü Olmak” oturumlarına yer verilirken; ikinci gününde fakülte, meslek yüksekokulu ve enstitü tanıtımları gerçekleştirilmiştir. Aday öğrencilerle üniversitemizin buluşturulması amacıyla Öğrenci Dekanlığı ve Araştırma ve Lisansüstü Süreçler Direktörlüğü iş birliğiyle “**Eskişehir Teknik Üniversitesi Mucitleri Geleceğin Mucitleri ile Buluşuyor**” başlıklı söyleşiler planlanmıştır. Bu kapsamda Eskişehir’in başarılı liseleri ile iletişim kurularak, MEB’den alınan izinler doğrultusunda zaman planlaması yapılmıştır. Bu kapsamda 2019-2020 öğretim yılı güz döneminde öncelikle lise son sınıf öğrencileri hedeflenerek 2020 yılında 2 liseye ziyarette bulunulmuştur.
- Açılan Yeni Derslerle İlgili Faaliyetler: ESTÜ101 Üniversite Hayatına Giriş Dersi (2+0; AKTS:2,0) dersinin amacı, üniversitemize yeni gelen öğrencilerimizin Üniversite, bölüm ve programlarına adaptasyonlarını sağlamak, öğrenim hayatına dair kültür ve bilgi

seviyelerini artırmak, üniversiteli olmak, üniversite yaşamının sunduğu değerler, üniversite yaşamındaki kurallar hakkında açıklayıcı bilgiler vermek, öğrencilere çeşitli etkinliklerle üniversiteli olma bilincini aşmak, akademik bilgilerin yanı sıra insani değerlerin önemini vurgulamak, ve ders dışı faaliyetlere katılımlarını artırmaktır. Söz konusu ders, 5 fakülte ve 2 meslek yüksekokulunda 2 AKTS kredi ile seçmeli bir ders olarak açılmıştır. Ders, üniversitemizde öğretim yılı başında yapılan Oryantasyon Programı ile başlamakta, devamında ise dönem boyunca verilen çeşitli akademik ve kişisel gelişim seminerleri ile devam etmektedir. 2020-2021 Akademik Yılı Güz Döneminde açılan ders, 5 - 6 Ekim 2020 tarihlerinde çevrimiçi olarak düzenlenen Oryantasyon Programı ile başlamıştır. Ders toplamda 2671 öğrencimiz tarafından seçilmiştir. ESTÜ101 dersi kapsamında 31 çevrimiçi seminer (üniversite yaşamında etik, sıfır atık ve sürdürülebilirlik, öğrenmeyi öğrenmek, yapay zeka, boş zaman eğitimi, zaman yönetimi, siber güvenlik, sözlü ve yazılı iletişim becerileri, sosyal girişimcilik, tasarım düşüncesi ve yaratıcılık, spor teknolojilerinde inovasyon, strese başa çıkma gibi) eş anlı olarak yürütülen Zoom ve You Tube canlı yayını üzerinden gerçekleştirilmiştir.

2019-2020 Akademik Yılında hayata geçirilen ESTÜ401 kodlu Profesyonel Hayata Geçiş dersi, öğrencilere kariyer gelişimleri için gerekli yetkinliklerin kazandırılmasını ve var olan yetkinliklerin geliştirilmesini hedeflemektedir. 2020-2021 Akademik Yılı'nda, COVID'19 Pandemisi nedeniyle, ESTÜ401 dersinin çevrimiçi olarak gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.

- Oryantasyon Faaliyetleri: 2020 -2021 Akademik Yılı Oryantasyon Programı (5-6 Ekim 2020); Her akademik yıl başlangıcında, Öğrenci Dekanlığı Oryantasyon Birimi tarafından düzenlenen Oryantasyon Programı bu yıl, Pandemi koşulları nedeniyle, Zoom ve YouTube platformları üzerinden çevrimiçi olarak, 5-6 Ekim 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. ESTÜ 101 Üniversite Hayatına Giriş dersinin ilk haftası olarak planlanan ve "İlk Ders İlk Heyecan" sloganıyla duyurulan oryantasyon programının ilk gününde genel üniversite oryantasyonu, ikinci gününde fakülte/bölüm/program oryantasyonları gerçekleştirilmiştir.
- Kariyer Gelişimiyle İlgili Faaliyetler:
 - ESTÜ-FORD OTOSAN Akademi Programı 2019-2020 Akademik Yılı Bahar Dönemi; Program için başvurular 6-10 Şubat 2020 tarihleri arasında alınmış, 315 öğrenci başvuru yapmıştır. 14 Şubat 2020 tarihinden itibaren eğitimlere başlanmış, 4 adet eğitim verilmiş ancak Pandemi sürecinde 4. hafta sonunda öğretime verilen ara nedeniyle ertelenmiştir. Öğretime verilen aranın sona ermesi ile birlikte Ford Otosan Eskişehir ile yapılan görüşmeler sonrasında, Pandemi koşullarının firmanın işleyişinde neden olduğu problemler gerekçesiyle devamı iptal edilmiştir.
 - ESTÜ-VİTRA Akademi Programı 2019-2020 Akademik Yılı Bahar Dönemi; Program için başvurular 6-10 Şubat 2020 tarihleri arasında alınmış, 169 öğrenci başvuru yapmıştır. Firmanın talebi ve birimizin de olumlu görüşü ile program 30 kişilik bir sınıf ile devam etmiştir. 14 Şubat 2020 tarihinden itibaren eğitimlere başlanmış, 4 adet eğitim verilmiş ancak Pandemi sürecinde 4. hafta sonunda öğretime verilen ara nedeniyle ertelenmiştir. Öğretime verilen aranın sona ermesi ile birlikte Eczacıbaşı-Vitra ile yapılan görüşmeler sonrasında, Pandemi koşullarının firmanın işleyişinde neden olduğu problemler gerekçesiyle devamı iptal edilmiştir.
 - ESTÜ-ALP HAVACILIK Akademi Programı 2019-2020 Akademik Yılı Bahar Dönemi; Program için başvurular 6-10 Şubat 2020 tarihleri arasında alınmış, 149 öğrenci başvuru yapmıştır. 14 Şubat 2020 tarihinden itibaren eğitimlere

başlanmış, 2 adet eğitim verilmiş ancak Pandemi sürecinde 2. hafta sonunda öğretime verilen ara nedeniyle ertelenmiştir. Öğretime verilen aranın sona ermesi ile birlikte Alp Havacılık ile yapılan görüşmeler sonrasında, Pandemi koşullarının firmanın işleyişinde neden olduğu problemler gerekçesiyle devamı iptal edilmiştir.

- Covid-19 Sonrası Kariyere Hazırlık Seminerleri; Pandemi nedeniyle kariyer gelişimine dönük planladığımız etkinliklerin iptal edilmesi nedeniyle online bir seminer programı organize edilmiştir. Mayıs ayı sonunda hazırlıkları tamamlanan programda 3 konuk yer almış ve farklı temalarda seminerler vermişlerdir.
- ESTÜ-FORD OTOSAN Akademi Programı 2020-2021 Akademik Yılı Güz Dönemi; Program için başvurular 14-15 Ekim tarihleri arasında alınmış, 261 öğrenci başvuru yapmıştır. 16 Ekim 2020 tarihinden itibaren eğitimlere online olarak başlanmış, 8 Ocak tarihi itibarıyla sona eren güz dönemi programda 9 farklı konuda eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- ESTÜ-VİTRA Akademi Programı 2020-2021 Akademik Yılı Güz Dönemi; Program için başvurular 17-25 Ekim tarihleri arasında alınmış, 163 öğrenci başvuru yapmıştır. 16 Ekim 2020 tarihinden itibaren eğitimlere online olarak başlanmış, 25 Aralık tarihi itibarıyla sona eren güz dönemi programda 5 farklı konuda eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- ESTÜ-ALP HAVACILIK Akademi Programı 2020-2021 Akademik Yılı Güz Dönemi; Program için başvurular 22 Ekim-4 Kasım tarihleri arasında alınmış, 146 öğrenci başvuru yapmıştır. 6 Kasım 2020 tarihinden itibaren eğitimlere online olarak başlanmış, 8 Ocak 2021 tarihi itibarıyla sona eren güz dönemi programda 4 farklı konuda eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- Öğrenci Etkinlikleriyle İlgili Faaliyetler:
 - Öğrenci Dekanlığı Buluşmalarının Gerçekleştirilmesi; Öğrenci Dekanlığının tüm ESTÜ öğrencilerinin akademik, kişisel, kültürel ve sosyal gelişimlerine en üst düzeyde katkı sağlamak, kurumsal aidiyet bilinçlerini geliştirmek, üniversite yaşamlarını kolaylaştırarak, sorunlarına etkin çözümler sunmaya çalışmak hedeflerine yönelik olarak Öğrenci Dekanlığı Buluşmaları planlanmıştır. Bu kapsamda Öğrenci Dekanlığı, birimimizin gerçekleştirdiği çalışmalar hakkında paylaşımda bulunmak ve öğrencilerin sorunlarını dinlemek amacıyla 13 Şubat- 12 Mart 2020 tarihleri arasında, tüm Fakülte ve Meslek Yüksek Okullarını ziyaret etmiştir.
 - Öğrenci Konseyi Temsilcisi Seçimi; 2020-2021 Akademik yılında Üniversitemiz Öğrenci Konseyi ve organlarının oluşturulabilmesi için "Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Konseyleri ve Yükseköğretim Kurumları Ulusal Öğrenci Konseyi Yönetmeliği" ile Üniversitemiz "Öğrenci Konseyi Yönergesi"nde belirtilen esaslara göre "Öğrenci Temsilcisi Seçimi" yapılmıştır. Üniversitemiz Öğrenci Konseyi Yönergesi'ne göre "Birim Yönetimleri/Seçim Süreci Koordinasyon Sorumluları" tarafından, ilgili gruplara seçim takvimi duyurulmuş, aday başvuruları alınmış, başvurular değerlendirilmiş, seçim gerçekleştirilmiş ve nihai sonuç duyurulması sağlanmıştır.
- Mezuniyetle İlgili Faaliyetler:

2019-2020 Öğretim Yılı için planlanan Mezuniyet Töreni Covid-19 küresel salgını nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Bu kararın alınmasında salgın kapsamında getirilen kısıtlamalar ve 4 Mayıs 2020 tarihinde öğrencilere yapılan anket sonuçları belirleyici olmuştur. Yapılan ankete toplam 1.573 öğrencimiz katılmış ve mezun durumundaki 1.290 öğrencimizin 1.041'i "mezuniyet töreninin bu yıl yapılmamasını, Pandemi sonrası 2021

Mezuniyet Töreniyle birlikte yapılacak bir törenin daha doğru olacağı” yönünde görüş belirtmişlerdir.

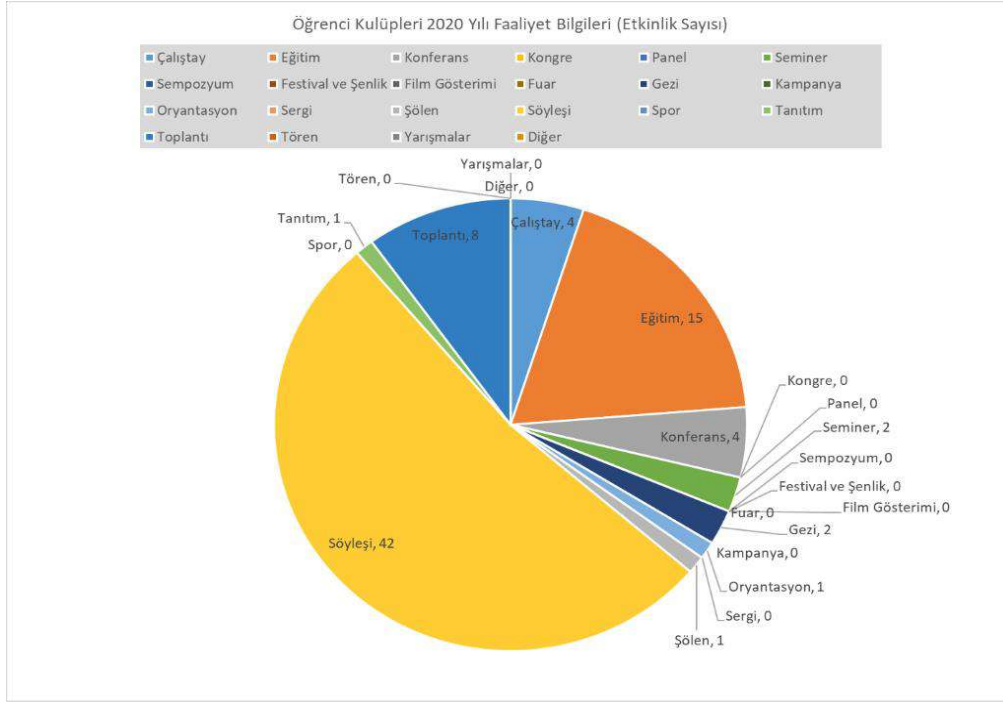
Mezuniyet töreninin ertelenmesiyle birlikte, talep eden mezunlarımıza cübbe ve/veya keplerinin iletilmesi organize edilmiştir. Eskişehir’de bulunan mezunlarımızın cübbe ve/veya keplerini kendi Fakülte / Meslek Yüksekokulu / Lisansüstü Eğitim Enstitüsü’nden teslim alması sağlanmıştır. Eskişehir’de bulunmayanlara ise kargoyla iletilmiştir.

2019 yılında başlatılan, içerisinde tören konuşmalarının ve mezun öğrencilerimizin isimlerinin bulunduğu yıllık çalışması, 2020 yılında da sürdürülerek online olarak pdf formatında yayınlanmıştır. mezun.eskisehir.edu.tr web sitesi üzerinden erişilebilmektedir.

http://mezun.eskisehir.edu.tr/web/upload/dosya/estu_2020_mezun.pdf

- Öğrenim Burslarıyla İlgili Faaliyetler:
 - ESTÜ öğrencilerinin faydalanabileceği bursların başvuru dönemleri, burs başvuru koşulları ve başvuru süreci hakkında gerekli duyurular ile öğrencilerin faydalanabilecekleri burslardan haberdar olmaları sağlanmıştır.
 - Alp Havacılık öğrenim bursları programı 2020 yılı başvuruları online olarak alınmıştır. Burslara Malzeme, Endüstri, Makine, Kimya Mühendisliği bölümlerinden ve Meslek Yüksekokulu, Lojistik bölümünden başvurular kabul edilmiştir. Alp Havacılık tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda 3’ü geçtiğimiz yıl da Alp Havacılık Bursundan yararlanan toplam 16 öğrencimiz burs almaya hak kazanmıştır.
 - Türk Eğitim Vakfı (TEV) 2020 yılı burs başvuruları ilanı Fen, Mühendislik, Spor Bilimleri ve Havacılık ve Uzay Bilimleri fakülteleri öğrencileri ile paylaşılmış ve ön elemeyi geçen öğrencilerimiz için TEV bursu mülakatları 16-20 Kasım tarihlerinde üniversitemizde çevrimiçi olarak gerçekleştirmiştir. Öğrenim Bursları Birimi’nin organizasyonu ile oluşturulan, hem Eskişehir Teknik Üniversitesi öğretim üyeleri hem de TEV yetkililerinden oluşan değerlendirme komisyonunun ön elemeyi geçen öğrenciler ile çevrimiçi olarak yapmış olduğu değerlendirme sonucunda burs almaya hak kazanan öğrenciler belirlenmiştir. 2020 yılı ile birlikte toplam 6 öğrencimiz Türk Eğitim Vakfı’ndan burs almaktadır.
 - Yüksek Öğretim Kurumlarındaki lisans programlarına kayıtlı öğrencilere YÖK Destek Bursu verilmesi için başvuru ilanı yayınlanmıştır. YÖK Bursuna başvurular, koşulları sağlayan öğrencilerin kayıtlı olduğu üniversite rektörlüğüne (Öğrenci Dekanlığı Öğrenim Bursları Birimi) başvurmaları ile gerçekleşmektedir. 2020 yılı ile birlikte toplamda 11 öğrencimiz YÖK Destek Bursu almaktadır.
- Öğrenci Kulüpleriyle İlgili Faaliyetler: Öğrenci Kulüpleri Koordinatörlüğü’ne bağlı 20 öğrenci kulübü 2020 akademik yılı içerisinde öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyer planlamasına yönelik olarak alanında uzman kişilerin, akademisyenlerin ve firma yöneticilerinin katıldıkları sanal konferanslar, seminerler, söyleşiler, çalıştaylar düzenlemiş, çeşitli alanlarda eğitimler vermiş ve atölye çalışmaları yapmıştır.

Öğrenci Kulüplerimizin gerçekleştirdiği 80 etkinliği özetleyecek grafik aşağıda sunulmuştur.



Uluslararası Üyelikler

Endonezya Üniversitesi tarafından 2010 yılında başlatılan, üniversitelerinin sürdürülebilirlik politika ve çalışmalarının izlendiği Yeşil Sıralama (GreenMetric) 2020 yılı sonuçları 7 Aralık 2020 tarihinde 400'den fazla katılımcının olduğu ve online olarak gerçekleştirilen törenle açıkladı. Eskişehir Teknik Üniversitesi 2020 yılı sonuçlarına göre toplam 922 Üniversite arasında 525. sıraya, 56 Türk Üniversitesi arasında ise 32. sıraya yükseldi.

Yeşil Sıralama (GreenMetric), üniversitelerden kanıtlarıyla birlikte istenilen verilerin 6 ana başlık altında puanlaması ile belirlenmektedir. Bu 6 ana başlık: üniversitelerin altyapısı ve mevcut yapısını, enerji ve iklim değişiklik etkilerini, atık yönetimini, su yönetimini, ulaştırma performansını ve eğitim-araştırma faaliyetlerini kapsamaktadır. Yeşil Sıralama'nın, üniversitelerin mevcut olanaklar dahilinde en iyiye ulaşabilmeleri ve sürdürülebilirlik bilincine sahip yönetim sergilemeleri için bir teşvik aracı olma hedefi vardır. Yapılan törende, Dünya sıralamasında ilk onda olan üniversiteler ve sürdürülebilirlik sorumlularının yaptığı konuşmalarda; konulan hedeflerin dünyamızın geleceği için ne denli önemli olduğu ve alınan kararların yönetilebilmesinin de ne denli önemli olduğu da vurgulanmıştır.

Yeşil Sıralama takip ve başvuru süreci, Rektörlük üst yönetiminin destek ve katkısıyla Sürdürülebilir Eko Kampüs Komisyonu tarafından yürütülmüştür. Üniversitemiz Greenmetric sıralamasına ilk kez 2019 yılında başvuruda bulunmuş, 2019 yılında 617. sırada iken, bu yıl 525. sıraya yükselerek, sürdürülebilirlik hedefleri ve planları doğrultusunda önemli bir ilerleme göstermiştir.

Eskişehir Teknik Üniversitesi 2020 yılında aldığı toplam 4925 puanın (2019 yılında 3775 Puan);

- 850 puanını (2019 yılında 800 puan) mevcut yapı ve altyapı kategorisinden,
- 725 puanını (2019 yılında 650 puan) enerji ve iklim değişikliği kategorisinden,

- 1350 puanını (2019 yılında 900 puan) atık kategorisinden,
- 475 puanını (2019 yılında 300 puan) su kategorisinden,
- 825 puanını (2019 yılında 725 puan) ulaştırma kategorisinden ve
- 700 puanını ise (2019 yılında 400 puan) eğitim ve araştırma kategorisinden almıştır.

Greenmetric 2020 yılı üniversiteler sıralamasını görmek için linki tıklayınız
<http://greenmetric.ui.ac.id/overall-rankings-2020/>

Proje Toplulukları

ESTÜ Öğrenci Proje Grupları:

- ESTU Solar Team
- ESTU İHA
- ESTU Anatolia Aero Desing
- ESTU Hidroana
- ESTU Sastek Rovstech
- ESTU Racing Team



Solar Team

Öğrenci Kulüpleri

- Ateşböceği Kulübü
- Çevre ve Sürdürülebilirlik Kulübü
- Dans Kulübü
- EESTEC (Avrupa Elektrik Mühendisliği Öğrencileri) Kulübü
- Endüstri ve Verimlilik Kulübü
- Erasmus Kulübü
- Fotoğrafçılık Kulübü
- IAESTE Öğrenci Komitesi Kulübü
- IEEE Eskişehir Teknik Üniversitesi Öğrenci Kolu Kulübü
- Kariyer ve Girişimcilik Kulübü
- Kimya ve Teknolojileri Kulübü
- Motorsporları Kulübü
- Rekreasyon ve Etkinlik Kulübü
- Sanat ve Aktiviteleri Kulübü
- SASTEK (Savunma Sanayi Teknolojileri) Kulübü
- Sivil Havacılık Kulübü
- Spor ve Yaşam Kulübü
- Tasarım Kulübü
- Veri Bilimi Kulübü
- Ortak Alan Mekan Tasarımı ve Planlama Kulübü
- Yapı Kulübü

Üniversitemizde öğrenci kulüplerinin sayısı 2020 yılında 21'e yükselmiştir.



Stratejik Planımız

Eskişehir Teknik Üniversitesi ilk stratejik planını 2021-2025 dönem için yapmış ve 2020 yılı içerisinde tamamlayarak kamuoyu ile paylaşmıştır.

Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmeti

Birim, çalışmalarına Ocak 2020 itibariyle Anadolu Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezi fiziki altyapısını kullanarak başlamış olup, fiziki altyapının tamamlanmasıyla beraber Haziran 2020 itibariyle Eskişehir Teknik Üniversitesi İki Eylül Kampüsü'nde hizmet vermeye devam etmektedir. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Birimi yönergesi 14.07.2020 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

- Birimin amacı;
 - Öncelikle üniversite öğrencileri ve personelin kendini tanmasına, çözemediği problemlerle başa çıkmasına, çevresine uyum sağlayabilmesine yardım etmek üzere bireylere psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmeti sunmak,
 - Öğrencilerin ihtiyaç duydukları gelişim ya da problem alanına yönelik psiko-eğitim ve seminer çalışmaları yürütmek,
 - Üniversite bünyesinde gelişimsel, önleyici, tamamlayıcı, problem çözücü, uyum sağlayıcı her türlü psikolojik danışma ve rehberlik faaliyetlerini düzenlemek,
 - Birim bünyesinde yapılan çalışmaların etkinliğini değerlendirmek üzere bilimsel çalışmalar yapmaktır.
- Psikolojik Danışmanlık Hizmeti;
 - Pandemi dolayısıyla 23.03.2020 tarihinde yüz yüze görüşme faaliyetlerine ara verilmiştir. Bu tarihe kadar 46 öğrenci ile bireysel psikolojik danışma faaliyeti sürdürülmüştür.
 - 01.06.2020 tarihi sonrasında Eskişehir Teknik Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Birimi'ne gelen başvurular fiziki koşulların yüz yüze bireysel hizmetler için uygun olmamasından dolayı çevirim içi sistem kullanılarak rehberlik hizmetleri sürdürülmüş ve gerekli durumlarda sağlık kurumlarına yönlendirmeler yapılmıştır.
 - Haziran 2020 tarihi itibariyle 3 öğrenci 1 personel ile çevrim içi sistemler aracılığı ile psikolojik danışma faaliyeti sürdürülmüştür.
- Seminerler;
 - Mayıs 2020 içerisinde Uluslararası İlişkiler Birimi işbirliği ile ERASMUS programı ile yurtdışında olan ve geri dönmüş olan üniversitemiz öğrencilerine "Covid-19'un Psikolojik Etkileri ve Başa Çıkma" konulu 2 seminer 2 öğretim görevlisi tarafından Zoom platformunda yürütülmüştür.
 - Eylül-Ekim 2020 içerisinde ESTÜZEM ve Öğrenci Dekanlığı iş birliğiyle akademik personel ve üniversite öğrencilerimize "Covid-19 Süreci Psikolojik Destek ve Motivasyon" konulu seminer dizisi çalışması Zoom platformunda yürütülmüştür. Bu kapsamda her bir fakülte ve yüksekokul için ayrı düzenlenen tüm akademik personel için 6 oturum, her bir fakülte ve yüksekokul için ayrı düzenlenen tüm üniversite öğrencileri için 6 oturum düzenlenmiştir.
- Bilimsel Araştırmalar;
 - Kasım 2020 ayı içerisinde başlatılan "Eskişehir Teknik Üniversitesi Öğrencilerinin Psikolojik Yardım İhtiyaçlarının Belirlenmesi" başlıklı üniversitemiz öğrencilerinin sorun yaşadıkları veya desteğe ihtiyaç duydukları problem ve gelişim alanlarının belirlenmesini amaçlayan araştırma birimimizde görev yapan öğretim görevlileri tarafından yürütülmektedir

- Eğitim;
 - Birimde görev yapan öğretim görevlileri, Ortak Dersler Bölümü'nde açılan ESTÜ 104 "Akademik Başarı ve Yaşam Becerileri" dersinin yürütülmesinde görev almaktadırlar.
 - 2019-2020 Bahar Döneminde Fen Fakültesi'nde ve Ulaştırma Meslek Yüksek Okulu'nda olmak üzere 2 grup açılmış ve ESTÜ 104 dersi öğretim görevlileri tarafından yürütülmüştür.
 - 2020-2021 Güz Döneminde Fen Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi ve Ulaştırma Meslek Yüksek Okulu'nda olmak üzere toplam 8 grup açılmış ve ESTÜ 104 dersi öğretim görevlileri tarafından yürütülmüştür.
 - 2020-2021 Güz Döneminde açılan ESTÜ 101 "Üniversite Hayatına Giriş" dersinde birim öğretim görevlileri tarafından "Stresle Başa Çıkma" ve "Zamanı Verimli Kullanma" konularında seminerler verilmiştir.

Tanıtım ve Online Platformlardaki Çalışmalarımız

2 Şubat 2020 tarihinde yayın hayatına başlayan Eskişehir Teknik Üniversitesi e-Gazetesi "ESTÜ Aktif" in her 15 günde bir yayımlanan sayısı 22 olmuştur.

Tablo 60. 2020 Yılında Sosyal Medyada Yapılan Paylaşım Sayıları

Instagram	Facebook	Twitter		YouTube	LinkedIN
713	602	tweet	retweet	165	79
		489	98		

Eskişehir Teknik Üniversitesi sosyal medya hesapları şu şekildedir;

Twitter	https://twitter.com/esteknikuniv
Instagram	https://www.instagram.com/eskisehirteknikuniv/
Linkedin	https://www.linkedin.com/school/estuniversity/
Facebook	https://www.facebook.com/eskisehirteknikuniv/



Kurumsal İletişim Biriminin 2020 yılı içerisinde 1.045 ulusal, 11 uluslararası etkinlik gerçekleştirmiştir. Ayrıca Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin basım yayın organlarında yer alma sayısı 3.288'dir.

IV – KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Eskişehir Teknik Üniversitesi ilk stratejik planı çalışmalarını 2021-2025 dönemi için yapmış olup, kamuoyu ile paylaşmıştır.

ÜSTÜNLÜKLER ve ZAYIFLIKLAR

2020 yılı içinde yapılan Üniversitemiz stratejik planlama 2021-2025 durum analizi sonuçları tablo 61-65’de sunulmuştur.

Tablo 61. Eğitim Öğretim Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHDİTLER
<ul style="list-style-type: none"> Nitelikli ve deneyimli öğretim elemanı kadrosu Donanımlı Laboratuvarlar ve uygulamalı eğitim altyapısının olması Öğrenen merkezli öğrenme kazanımlarını esas alan yaklaşımın benimsenmiş olması, çok sayıda akredite programın bulunması Öğretim elemanı- öğrenci iletişimi Sektörle doğrudan ilişkili farklı programların olması 	<ul style="list-style-type: none"> Mezunlarla iletişimin yetersizliği Uzaktan eğitim programlarının sayısının az olması Öğretim elemanlarının öğretim başarısının ölçülememesi 	<ul style="list-style-type: none"> YÖKAK’ın eğitim öğretim kalite güvencesine yönelik uygulamaları Eskişehir’in imajı, coğrafi konumu ve ulaşım imkânlarının iyi olması Uzaktan eğitim ile ilgili artan talep ve ihtiyaçlar Sektörün Raylı Sistemler, Havacılık vb. alanlardaki ihtiyaçları 	<ul style="list-style-type: none"> Öğrenci kontenjanlarının kapasitenin üzerinde artırılması Ulusal ve uluslararası konjonktür nedeniyle yaşanan ekonomik sıkıntılar Bazı birimlerin başka bir üniversitenin kampüsü içinde yer alması Norm kadro uygulaması nedeniyle Akademik ve idari kadro teminindeki kısıtlar

Tablo 62. Araştırma-Geliştirme Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHDİTLER
<ul style="list-style-type: none"> Nitelikli akademik kadro ve özel alanlar ile farklı disiplinlerde uzmanlaşmış kadronun bulunması Araştırma altyapı olanakları Üniversite sektör işbirliği Disiplinlerarası çalışma olanakları Yönetimin ve akademik kadronun araştırma odaklı Üniversite olma konusundaki isteği ve inancı 	<ul style="list-style-type: none"> Araştırma altyapısının sürdürülebilirliğine yönelik endişenin olması Mevcut altyapının ve işgücünün etkin kullanılmaması Üniversite kabiliyetlerinin sektörlerde yeterince bilinmiyor olması Araştırmacı ve araştırmacı başına düşen çıktılarının azlığı Akademik kadronun dış kaynaklı proje yapma konusunda alışkanlığının olmaması Araştırma destek personeli azlığı 	<ul style="list-style-type: none"> Kentte 3 Üniversite ile sanayi ve sektörel kümelenmeler olmasının araştırma işbirlikleri için fırsat yaratması Kurum dışı araştırma destekleri (TÜBİTAK, AB, vb.) Araştırma çıktısına yönlendirilebilecek lisans ve lisansüstü öğrenci sayısının fazlalığı Batı Anadolu’nun merkezinde yüksek teknoloji odaklı Eskişehir ekosisteminin varlığı Teknik Üniversite kimliği ile Araştırma Üniversitesi olma imkânı 	<ul style="list-style-type: none"> Zayıflayan ekonomik göstergeler Dış kaynaklı projeler için rekabetin giderek artması

Tablo 63. Topluma Hizmet Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHDİTLER
<ul style="list-style-type: none"> Altyapı ve nitelikli insan gücünün varlığı Üniversitenin Bölgeye hava taşımacılığı hizmeti sunuyor olması Üniversitenin geçmişten gelen bir üniversite sanayi işbirliği kültürüne sahip olması Teknoparkın ve ARİNKOM TTO'nun varlığı 	<ul style="list-style-type: none"> Topluma hizmet kültürünün yetersiz olması Bölünmenin getirdiği araştırma altyapısına yönelik finansal sıkıntılar Kampüsün 24 saat yaşanabilir olmaması Toplum ile iletişim eksikliği 	<ul style="list-style-type: none"> Teknik bilimlerin toplum gözünde değer kazanması Ar-Ge merkezi sayısının artması ve Rekabet koşullarının sanayi-üniversite işbirliğini zorlaması Kentte havacılık ve raylı sistemler sektörünün olması TÜBİTAK ile iletişim ve bu konuda sağladığı destekler Yerel yönetimler ile ilişkiler 	<ul style="list-style-type: none"> Belediyeler, STK vb. toplum katmanlarının üniversite ile işbirliği kültürünün düşük olması Toplumun üniversite ile işbirliğine girme isteğinin olmayışı Sanayi Ar-Ge kültürünün düşük olması Sanayi teknoloji seviyesinin düşük olması Ülke içinde finansal kaynakların azalması

Tablo 64. Uluslararasılaşma Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHDİTLER
<ul style="list-style-type: none"> Üst yönetimin uluslararasılaşma konusundaki kararlı tutumu ve desteği Eğitim ve araştırma alanında uluslararası deneyimin olması Uluslararası tanınır eğitim programlarının bulunması Üniversite kampüsünde uluslararası havaalanı ve Avrupa'ya direkt uçuşların bulunması 	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası düzeyde bilinirliğin henüz az olması Uluslararasılaşmaya yönelik bileşenlerin birbirinden kopuk yürütülüyor olması Eğitim dili İngilizce olan özellikle lisansüstü program sayısının az olması Personel ve öğrencilerin yabancı dilde iletişim yetkinliğinin yetersizliği Uluslararası öğrenci kabullerinde esas alınan kriterlerin (sınavların) yeterince kapsayıcı olmaması 	<ul style="list-style-type: none"> YÖK'ün uluslararasılaşma konusunda bir strateji dokümanının bulunması Mevlana ve Erasmus gibi değişim hareketlerini destekleyen dış kaynaklı programların olması Başta Erasmus olmak üzere uluslararasılaşma stratejisine katkı sağlayacak çeşitli fon ve hibelerden yararlanma imkânları Uluslararası proje ve işbirlikleri potansiyeli Eskişehir'in "modern bir öğrenci şehri" imajı 	<ul style="list-style-type: none"> Ulusal düzeyde bütçe konusundaki kısıtlamalar Kadro tahsisi konusunda kısıtlamaların bulunması Ekonomik, politik ve siyasi belirsizlikler Ülkenin güvenli olarak algılanmaması Yabancı üniversitelerin Türkiye'den sadece belirli üniversitelerle işbirliği yapma konusundaki önyargılı tutumu Yabancı dilde dokümantasyonun ve web sayfalarının bulunmaması (YÖK vb.)

Tablo 65. Yönetim-İletişim Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHDİTLER
<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite üst yönetiminin yetkin, deneyimli, gelişmeye ve yeniliğe açık, vizyon sahibi, ulaşılabilir, iletişime ve eleştiriye açık ve kurum kültüründen gelmiş olması • Yatay yapılanmayı oluşturma konusunda yönetsel kararlılığın olması • Değişim ve dönüşümün gerekliliğine inanan çalışanların varlığı • Kalite Güvence sistemi yaklaşımının Üniversite kültürüne yerleşmiş olması ve Üst yönetimin Üniversite üstü Kurum ve Kurullarda bu konudaki temsiliyetleri • Güçlü alt yapı ve nitelikli insan kaynakları ile gelir getirici faaliyet potansiyeli • Çevre Duyarlı İnsan Kaynağının Varlığı, Sürdürülebilir Eko Kampüse destek verecek akademik birimlerin varlığı 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilişim teknolojisi hizmetlerinin dışa bağımlı olması ile bütünleşik bir bilgi yönetim sisteminin henüz bulunmaması • Dikey iletişime yatkın bir kurum kültürünün hakim olması ve yatay iletişim kanallarının zayıf olması • Tanınırlık ve görünürlüğün az olması, kurumsal iletişimin yönetilmesi ihtiyacı • Öğretim üyesi dışındaki akademik kadronun sayıca yetersiz olması ile İdari kadrolardaki sayıca ve nitelik olarak yetersizlikler • Hazineden gelen bütçenin kısıtlı olması • Kampüse ulaşımın güç, kampüs içi ve civarındaki sosyal ve kültürel olanakların yetersizliği 	<ul style="list-style-type: none"> • YÖKAK Dış değerlendirme ve akreditasyon süreci • Yükseköğretim alanında artan rekabet • Bölünme sonrasında yeniden yapılanan bir teknik üniversite olmak • Kentteki sosyo-kültürel ortamla işbirliği olanakları • İki Eylül Kampüsünün planlanan Kuzey Çevre Yoluna Yakınlığı, İki Eylül Kampüsü- kent ulaşımı için Raylı sistemin projelendirilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Kamu tasarrufları nedeniyle yeni yapılan yatırımların tamamlanma süreçlerinin uzaması • Stratejik Plandaki hedef ve stratejileri gerçekleştirebilmek üzere planla uyumlu bütçe alınamaması • Yeterli ekonomik kaynak tahsis edilmemesi ve/veya tahsis edilen ekonomik kaynakların kullanımına izin verilmemesi

V - ÖNERİ ve TEDBİRLER

Kamu yönetimi, temelde güncel, toplumsal talepleri karşılamak ve farklı toplum kesimlerinin beklentilerine olanaklar ölçüsünde cevap vermek için vardır. Ancak ekonomik, demografik, teknolojik, siyasal ve yönetsel alanlardaki gelişmelere paralel bir biçimde toplumun kamu kesiminden beklentilerinin farklılaşarak ve çeşitlenerek artması kamu hizmet yelpazesini öngörülme bir şekilde genişletmiştir. Kamu hizmetlerindeki bu genişleme, bir yandan devletin makro ekonomi içindeki rolünü ve ağırlığını kayda değer ölçüde artırırken, diğer yandan beraberinde kamu finansman sorunlarını kaçınılmaz olarak gündeme getirmiştir.

Kamusal faaliyetlerin çeşitliliğinin ve miktarının artması, toplam kalite, performans yönetimi ve stratejik yönetim anlayışlarının kamu kesiminde işlerlik kazanması, kamu kaynaklarının kullanılmasında rasyonel davranılmasını gerektirmiştir. Bu durum devletin elinde bulunan kaynakların, toplumun taleplerine en uygun hizmetlere hesap verilebilirlik, şeffaflık, mali disiplin ilkeleri doğrultusunda etkili ve etkin şekilde yönlendirilmesini gerekli kılmıştır. Bu gerekçelerle uygulanmasına başlanan program bütçe sistemi bir araç olarak bütçe sistemimizin lokomotifi olacaktır.

Kampüs alanı değerlendirildiğinde, Anadolu Üniversitesi tarafından başlanmış olan Kongre Binası yapım işinin yarım kalmış ve Üniversitemize devri sağlanmıştır. Kamu kaynağının sarfının önlenmesi ve en iyi şekilde değerlendirilmesi bakımından ilgili yatırım şuan için ihtiyaç duyulan Rektörlük ve Merkez Birimler için kullanılmasına 15 yıllık Üniversite Gelişim Planında da konu edilerek yer verilmiştir. 2020 yılı içerisinde Etüd-Proje işi tamamlanmıştır. Bunun devamı olarak yatırımın 2021-2023 yılları bütçe çalışmalarında açıklanarak savunulmuş ve yatırımın geçmesinin bir gereklilik ve kamu kaynağının sarfiyatını önlemek açısından mecburiyet olduğu paylaşılmıştır. Yatırım bütçesinde yer verilmeyen iş için 2021 yılı içerisinde görüşmelere devam edilecektir.

Üniversitenin sahip olduğu zengin alt yapı kaynağına yönelik geliştirmiş olduğumuz araştırma politikalarımız, Stratejik Planda önceliğimiz olarak yerini almıştır. Araştırma odaklı bir üniversite olmak yolunda Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Daire Başkanlığı'nca yürütülen "Araştırma Odaklı İhtisaslaşma Programı" değerlendirme süreci kapsamında 2020 yılı "Aday Adayı Araştırma Üniversitesi" başvurumuzu, amacımızı gerçekleştirme yolunda ilk adım olarak atmış bulunuyoruz. Dolayısıyla değerlendirilecek her bir proje teklifimiz, sağlanacak kaynak tahsisi üniversitenin stratejik planını gerçekleştirme yolunda hedeflerine ulaşmak için önemlidir ve araştırma çıktıları ile topluma ve ülke ekonomisine katkısının artmasına yol açacaktır.

Üniversitemizde hali hazırda iş yapış şeklimizde uygulanan süreçlerin izlenmesinin yapılması ve mevzuatsal bir gereklilik olan, etkin bir iç kontrol sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Kurum içi yönergeler hazırlanmış, mevcut durum değerlendirmesi yapılmış ancak eylem planlarının hazırlanması yönünde çalışmalar istenilen düzeye ulaşmamıştır. Stratejik Plandaki amaç ve hedeflerimize yönelik eylem planları toplantılar yapılarak çalışılmış, kurumumuzda örnek çalışma olarak uygulamasına başlanmış, 2021 yılında izlenmesi gerçekleştirilecektir.

İdari anlamda da çalışmaların eksiksiz yürütülmesi, mevzuatsal gerekliliklerin tam ve zamanında yerine getirilmesi insan kaynağının istenilen nitelikte ve nicelikte olması ile ilgilidir. Bu doğrultuda Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile görüşmeler yapılmakta ve taleplerimiz iletilmektedir.

Kalite Güvencesi Sistemi; yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri ile idari hizmetlerinin iç ve dış kalite güvencesi ve akreditasyon süreçlerini planlama ve uygulama esaslarının tümünü kapsar.

Bir kurumdaki kalite güvencesi sistemi başlangıçta ulusal ve uluslararası standartları ve mevzuatın gereklerini karşılamak üzere yapılandırılırken, zaman içerisinde olgunluk düzeyi arttıkça ve kurumda kalite kültürü gelişerek kurum kültürünün temel öğelerinden birine dönüştükçe kurumun amacına ve hedeflerine uyumlu ve kuruma özgü bir yapı haline gelmeye başlar ve kurumsal performans yönetim sistemine evrilir. Bizler de ESTÜ ailesi olarak Üniversitemizin kurum kültürünü geliştirme ve sürdürülebilir hale getirmeyi, bu çerçevede kurumsal değerlerimizle oluşturmaya çalıştığımız yönetim modelimizde; kalite güvencesi sistemimizi de kalıcı hale getirmeyi hedeflemekteyiz.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Eskişehir-2021)

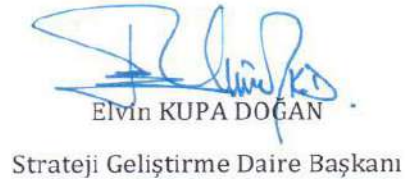

Prof.Dr. Tuncay DÖĞEROĞLU
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 Yılı Faaliyet Raporunun "III'A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Eskişehir-2021)


Elvin KUPA DOĞAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı